



"УСБАЛ по онкология" ЕАД

# УНИВЕРСИТЕТСКА СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ ПО ОНКОЛОГИЯ" ЕАД

София 1756, ул. „Пловдивско поле“ № 6  
Тел: 02 807 62 99, Факс 02 872 06 51, [www.sbaloncology.bg](http://www.sbaloncology.bg)

## ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА на „УНИВЕРСИТЕТСКА СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ ПО ОНКОЛОГИЯ" ЕАД ЗА 2016 г. СЪГЛАСНО ЧЛ.100 Н, АЛ.4, Т.2 ОТ ЗППЦК

### 1. РЕЗУЛТАТИТЕ ОТ ДЕЙНОСТТА, ВАЖНИ СЪБИТИЯ И СЪСТОЯНИЕ НА „УСБАЛ по онкология“ ЕАД

Търговско дружество „Специализирана болница за активно лечение по онкология“ ЕАД е учредено на 29 септември 2000 година по фирмено дело 11339/2000 г., на Софийския градски съд и вписано в Регистъра на търговските дружества под № 924, том 17, стр. 52 като акционерно дружество, с едноличен собственик Държавата.

Акционерният капитал е в размер на 41934979,00 лева., разпределен на 4193497 бр. акции с номинал 10 лева номинална стойност.

Предметът на дейност на дружеството за отчетния период е осъществяване на болнична дейност, съгласно Разрешение за осъществяване на лечебна дейност - № СБ-147/15.07.2016 г. на Министъра на здравеопазването.

Седалище и адрес на управление на Дружеството е: гр. София, пощ. код 1756, община "Студентска", ул. "Пловдивско поле" № 6.

Основният предмет на дейност на Дружеството е осъществяване на болнична помощ в областта на предраковите и ракови заболявания.

С Решение № 72 от 26.01.2017г. на Министерски съвет и Протокол на едноличния собственик на капитала РД-16-56 от 13.03.2017 г. се променя наименованието на лечебното в „Университетска специализирана болница за активно лечение по онкология“ ЕАД.

Независимият финансов одит на годишния финансов отчет е извършен от д.е.с. Радка Боевска и д.е.с. Севдалина Паскалева.

### СЪВЕТ НА ДИРЕКТОРИТЕ

„Университетска специализирана болница за активно лечение по онкология“ ЕАД има едностепенна система на управление със Съвет на директорите, състоящ се от 4 /четири/ члена.

От 20.04.2015г. с Договор за възлагане на управлението № РД-16-137/20.04.2015 г. на едноличния собственик на капитала на „Специализирана болница за активно лечение по онкология“ ЕАД управлението е възложено на членовете на съвета на директорите, както следва:

доц. Лилянда Тодорова Еленкова





# УНИВЕРСИТЕТСКА СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ ПО ОНКОЛОГИЯ" ЕАД

София 1756, ул. „Пловдивско поле“ № 6  
Тел: 02 807 62 99, Факс 02 872 06 51, [www.sbaloncology.bg](http://www.sbaloncology.bg)

д-р Валентин Николов Ангелов  
д-р Антон Евгениев Живков  
проф. д-р Красимир Георгиев Нейков

За изпълнителен директор на Дружеството е определен д-р Валентин Николов Ангелов. С Договор за възлагане на управлението № РД-16-300/ 19.09.2016 г. едноличния собственик на капитала възлага за нов тригодишен мандат управлението на лечебното заведение, като състава на Съвета на директорите се запазва.

Съветът на директорите управлява Дружеството в съответствие с действащото законодателство и в рамките на предоставените му пълномощия като провежда редовни съвещания. Съветът на директорите уведомява своевременно принципала за взетите важни решения.

Структурата на управителния орган гарантира оперативност и гъвкавост при вземането на решения относно краткосрочното и дългосрочно развитие на Дружеството.

През 2016 год., съгласно действащото законодателство в Република България, на членовете на Съвета на директорите са начислени възнаграждения в размер на **132 908,53** лв., както следва:

д-р Валентин Николов Ангелов	59 706,95
д-р Антон Евгениев Живков	22 801,58
проф. д-р Красимир Георгиев Нейков	25 200,00
доц. Лилянда Тодорова Еленкова	25 200,00

От тях са изплатени *121 568,53* лв.

През годината с членовете на Съвета на директорите или със свързаните с тях лица не са сключвани договори, които излизат извън обичайната дейност на Дружеството или съществено се отклоняват от пазарните условия. Дружеството няма регистрирани клонове, офиси и представителства, обособени на самостоятелен баланс или финансова издръжка.

## АКЦИОНЕРЕН КАПИТАЛ

Дружеството е 100 процента собственост на Министерство на здравеопазването.

В началото на финансовата година акционерният капитал е в размер на 10 939 000 лв., разпределен в 1 093 900 поименни акции с номинална стойност 10 лв.

С протокол №РД-16-38/10.03.2016 год. на едноличния собственик на капитала е направена непарична вноска в размер на 22758463 лева, като капитала е увеличен на 33697463,00 лева., разпределен на 3369746 бр. акции с номинал 10 лева едната.

С протокол №РД-16-200/21.06.2016 год. на едноличния собственик се прави нова апортна вноска на стойност 8237516,00 лева, с което основния капитал на лечебното заведение е





## УНИВЕРСИТЕТСКА СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ ПО ОНКОЛОГИЯ" ЕАД

София 1756, ул. „Пловдивско поле“ № 6  
Тел: 02 807 62 99, Факс 02 872 06 51, [www.sbaloncology.bg](http://www.sbaloncology.bg)

увеличен на 41934970,00 лева., разпределен на 4193497 бр. акции с номинал 10 лева едната.

### ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ

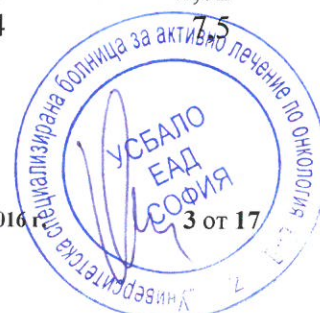
“Специализирана болница за активно лечение по онкология” ЕАД приключва 2016 година с резултат от дейността – счетоводна загуба в размер на **1 829 хил. лв.**, след прилагане на данъчно облагане в размер на **1 826 хил. лв.**, като основни източници на финансиране са Министерство на здравеопазването – 1 294 хил. лв. и НЗОК – 27 535 хил. лв., чрез които са реализирани 95,16% от приходите на Дружеството, при 97,72% за 2015 год.

Медицинската дейност, извършвана от Дружеството през 2016 година, се финансира главно от НЗОК, като цените на клиничните пътеки са ниски и не покриват себестойността им, особено касаещи хирургичната дейност с много висока сложност на интервенциите.

През 2016 година Дружеството е получило финансиране, съгласно договор с Министерство на здравеопазването по методика за субсидиране на лечебните заведения, за дейността за Националния Раков Регистър, в размер на изравнителна субсидия за 2015г.- 274 хил. лв. и субсидия за 2016г.- 32 хил. лв.

### 2. АНАЛИЗ НА ФИНАНСОВИ И НЕФИНАНСОВИ ОСНОВНИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА РЕЗУЛТАТА ОТ ДЕЙНОСТТА

СБАЛО ЕАД	2016 година	2015 година	Изменение %
Приходи от дейността	30 968	29 418	5,27
Разходи от дейността	32 797	31 313	4,47
Финансов резултат	-1 829	-1 895	-3,51
Средномесечен брой легла	242	242	0
Брой преминали болни	13 856	15 769	-12,13
Брой изписани болни	13 404	14 157	-5,32
Брой починали болни	24	20	20
Брой леглодни	89 205	89 186	0,02
Използваемост на едно легло в дни	368,62	368,54	0,02
Оборот на едно легло	57,26	65,16	-12,13
Средна продължителност на престоя	6,44	5,66	13,83
Стойност на един преминал болен	2 366,99	1 985,77	19,2
Стойност на един леглоден	367,66	351,10	4,71
Стойност на един лекарствен	152,32	162,07	-2,02
Стойност на леглоден за медицински консумативи	15,30	14,24	7,5





"УСБАЛ по онкология" ЕАД

## УНИВЕРСИТЕТСКА СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ ПО ОНКОЛОГИЯ" ЕАД

София 1756, ул. „Пловдивско поле“ № 6  
Тел: 02 807 62 99, Факс 02 872 06 51, [www.sbaloncology.bg](http://www.sbaloncology.bg)

Стойност на един храноден	1,38	1,58	-12,88
Стойност на леглоден на разходите за заплати и осигуровки на персонала	113,42	106,68	4,49

За 2016 г. приходите на СБАЛО-ЕАД бележат прираст с 1 527 хил. лв., но са увеличени и разходите с 1 хил. лв., в резултат на което загубата е **1 829 хил. лв.** Отрицателният финансов резултат през 2016 г. се дължи

➤ основно на увеличение с 1 450 хил. лв. на амортизационни отчисления, в резултат на въведени нови активи на стойност 32 582 хил. лв.; 260 хил. лв. генерирани разходи от отписване на активи, в резултат на промяна в Счетоводната политика на дружеството, касаеща увеличаване на стойностния праг на активите от 150,00 лв на 700,00 лв.; увеличение на разходите за възнаграждения и осигурителни вноски, което основно се дължи на увеличена численост на персонал, в резултат на заемане на свободни щатни бройки; промяна на Наредбата за придобиване на специалност в системата на здравеопазването и назначаване на специализанти на трудовоправно отношение; ежегодно нарастване на коефициента за прослужено време; увеличението на МРЗ за страната;

➤ недофинансиране на клиничните пътеки, особено касаещи хирургичната дейност. До 2013 г. покриването на разходите за тези дейности се извършва съгласно методика на Министерство на здравеопазването (500 лв./ леглоден), докато през текущата година изплащането от здравната каса става на база отчетена клинична пътека, но цените на КП не покриват себестойността на извършените дейности. Допълнително утежнение оказва факта, че в лечебното заведение постъпват и се лекуват пациенти с онкологични заболявания в тежко състояние и това води до допълнително завишаване на разходите.

За периода се наблюдава намаляване на броя на преминалите болни с -1 913 души, което се дължи на агресивната конкуренция на частните лечебни заведения и пренасочване на пациентите. Използваемостта на едно легло в дни се е запазила, а оборота на едно легло в дни е намалял с 0,88 пункта.

Съответно стойността за леглоден показва увеличение с 17 лв., като се е увеличила и стойността на леглоден на разходите за заплати и осигуровки на персонала с 5,00 лв., а стойността на един храноден се запазва.

Дружеството приключва 2016 година с вземания 3 816 хил. лв. като основно вземанията са от НЗОК в размер на 2 508 хил. лв., свързани лица и клиенти. Годината е приключила със задължения с настъпил падеж на плащане в размер на 6 184 хил. лв. Задълженията към персонала и свързаните с тях задължения към бюджета и НОИ са текущи. Задълженията за местни данъци и такси са от предходни отчетни периоди.

Наличните парични средства са в размер на **1 706 хил.лв.**

През 2016 година ръководството на СБАЛО-ЕАД положи всички възможни усилия да осигури съвременно, висококачествено медицинско обслужване на болните с рак и предракови заболявания, при разумно ограничен разход на средства.

### КОЕФИЦИЕНТИ НА ФИНАНСОВО-ИКОНОМИЧЕКИ АНАЛИЗ



*Коефициент за ефективност на разходите*

Този показател представлява отношението на приходите към разходите и показва какъв приход е реализиран при 1 лв. разходи.

Коефициентът се запазва като през 2016 година от всеки лев направени разходи са реализирани 0,94 лв. приходи, както и в 2015 г.

*Коефициент за ефективност на приходите*

Този показател е отношението на разходите към приходите и по своята същност той е реципрочен на коефициента на ефективност на разходите.

Стойности под 1 за този коефициент означава, че направените разходи са по-ниски от получените приходи.

Коефициентът се запазва на 1,06 през 2016 година, както и в 2015 г.

Показателите за ефективност сочат неблагоприятна тенденция към изпреварващ разтеж на разходите спрямо приходите.

*Коефициент на финансова стабилност*

Съотношение дълг към собствен капитал – отразява финансовата стабилност на компанията. Целта му е да определи структурата на пасивите в счетоводния баланс и да направи сравнение между пасивите, които са осигурени от собствениците /собствения капитал и финансирането от тях/ и тези, които са заети /дълг/.

Коефициентът има стойност – 0,19 за 2016 година спрямо 1,60 за 2015 година.

*Коефициент на финансова автономност*

Финансовата автономност изразява отношението на собствения капитал към пасивите. Той показва какъв процент от общата сума на пасивите е собствения капитал на Дружеството.

Стойността му показва увеличаване на дела на собствения капитал на дружеството като коефициента се увеличава от 0,39 през 2015 година до 2,89 през 2016 година.

Този показател, разгледан заедно с показателите за финансова стабилност, показва подобряване способността на ръководството в справянето на обслужването на задълженията си със собствени средства и с намаляване на зависимостта от привлечени средства.

*Коефициенти на ликвидност*

При тях тенденцията във времето дава най-ценната информация. Предполага се, че задълженията към кредиторите се погасяват чрез парични средства, а не от стоково-материалните запаси или оборудването, т.е. тези коефициенти описват способността на дружеството да погасява дълговете си в срок.

*Коефициент на обща ликвидност*

Този коефициент е един от най-рано формулираните и се смята за универсален. Той представлява отношението на текущите активи към текущите пасиви /задължения/. Може да се очаква, че текущите активи ще бъдат поне равни на текущите пасиви, като в действителност е нормално да бъдат дори малко по-големи от тях. Ето защо оптималните стойности на този коефициент са над 1.

Коефициентът намалява на 0,63 през 2016 година спрямо 0,73 през 2015 година.

#### *Коефициент на бърза ликвидност*

Той представлява отношението на текущите активи минус материалните запаси към текущите пасиви.

Коефициентът показва стойност 0,51 през 2016 година спрямо 0,65 през 2015 година.

#### *Коефициент на абсолютна ликвидност*

Коефициентът на абсолютна ликвидност се изчислява като съотношение на паричните средства и краткосрочните задължения и изразява способността на Дружеството да посреща краткосрочните си задължения с наличните си парични средства.

През 2016 година стойността му е 0,15 спрямо 2014 година – 0,20.

Коефициентите за обща, бърза и абсолютна ликвидност показват, че към 31.12.2016 година Дружеството не е имало достатъчни текущи активи, с които да посрещне краткосрочните си задължения.

Дружеството се характеризира с относителна финансова стабилност и незадоволително ниво на ликвидност. Лечебното заведение разполага с необходимия човешки потенциал за изпълнение на дейността и съответната материално-техническа база.

### ИНВЕСТИЦИОННА ПОЛИТИКА

В резултат, предимно, на реализирането на инвестиционните проекти "Развитие на високотехнологично лечение в СБАЛО-ЕАД - проект JESSICA" и „Разширяване на лъчетерапевтичен комплекс в Клиника по лъчелечение на СБАЛ по онкология ЕАД, гр. София“ по процедура с референтен номер BG161PO001/1.1-08/2010 с бенифициент Министерство на здравеопазването, по мярка „Подкрепа за реконструкция, обновяване и оборудване на държавни лечебни и здравни заведения в градските агломерации” по ОП „Регионално развитие”, през отчетния период в Дружеството постъпиха дълготрайни активи на стойност **34 918 хил. лв.:**

✦ **С външно финансиране – дарение – 12 хил. лв.,** в това число :  
Система за RFID идентификация и контрол на материални активи Invent - 12 хил.лв.

✦ Въз основа Протокол № РД-16-38/10.03.2016г. на едноличния собственик на капитала на СБАЛО ЕАД- Министерство на здравеопазването **с непарична апортна вноска** са заведени активи на стойност **22 758 хил.,** както следва:

- Ремонтни работи ,бл.А,същ.сграда на Лъчетерап.комплекс- Брахиотерапия- 128 хил.лв.
- Магнитно-резонансен томограф модел Магнетом Аера А Тим+Дот Систем- Отделение по Образна диагностика- 2 648 хил.лв.
- Уредба за интраоперативно KV лъчелечение- Операционно отделение - 1 723 хил.лв.
- Апаратура за централна стерилизация- Миялно-дезинфекционна машина за гъвкави ендоскопи , Подлого-миячна машина- 1 498 хил.лв.

Клиника по перкутанно лъчелечение- 16 761 хил.лв.



## УНИВЕРСИТЕТСКА СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ ПО ОНКОЛОГИЯ" ЕАД

София 1756, ул. „Пловдивско поле“ № 6  
Тел: 02 807 62 99, Факс 02 872 06 51, [www.sbaloncology.bg](http://www.sbaloncology.bg)

- Многосрезов компютърно-томографски симулатор- 1 301 хил.лв.
- Мултимодален линеен ускорител с многолистен колиimator Clinax IX- 2 757 хил.лв.
- Мултимодален линеен ускорител с многолистен колиimator Clinax IX- 2 757 хил.лв.
- Дозиметрична апаратура- 536 хил.лв.
- Локална мрежа за обмен на лъчетерапевтична информация АРИА- 711 хил.лв.
- Система за планиране на лъчелечението модел Еклипс - 780 хил.лв.
- Уредба за хеликална терапия- TomoTherapy TREATMENT SYSTEM - 7 794 хил.лв.
- Устройства за имобилизация на пациента - 125 хил.лв.

✦ **С непарична апортна вноска** от едноличния собственик на капитала на СБАЛО ЕАД въз основа на Протокол № РД-16-200/21.06.2016г. и вписване в Търговски регистър от 08.07.2016г. е заведен Лъчетерапевтичният комплекс- сграда с площ 1615,30 и РЗП 3703,05 кв.м. и Топла връзка- 490,44 кв.м. на стойност **8 238 хил.лв.**

✦ **Със собствени средства – 3 910 хил. лв., като 3 320 хил. лв.** чрез Проектно финансиране „Развитие на високотехнологично лечение в СБАЛО – ЕАД , JESSICA, както следва:

### *ПККР*

Вентилационна инсталация- 24 хил.лв.

*Клинична лаборатория: 6 хил.лв.*

Климатици STARWAY 2 бр.- 4 хил.лв.

Помпа за Medonic M- 2 хил.лв.

*Микробиология – Хладилник – 1 хил.лв.*

*Отделение по патология – 13 хил.лв.*

Хибридайзер- 12 хил.лв.

Водна баня- 1 хил.лв.

*Отделение Образна диагностика – 648 хил.лв.:*

Дигитален мамограф с приставка за стереотоксична биопсия и стреч биопсия - 610 хил.лв. - проект JESSICA;

Мрежов комутатор - 4 хил.лв.

Изграждане на помещение за мамограф- 31 хил.лв.

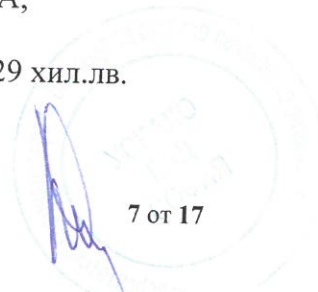
Вентилационна инсталация- 3 хил.лв.

*Операционно отделение - 75 хил.лв.:*

Пневматична поща „Операционна-патология“- 36 хил.лв. проект JESSICA;

Изграждане на въздушна поща- 4 хил.лв

Лъчезащитни изделия и сигнални компоненти за операционна зала №1- 29 хил.лв.



Климатик стенен сплит- 2 хил.лв.

LCD+ Touch screen 7 към ЕЛЕКТРОХИРУРГИЧЕН АПАРАТ SURGILEC OPTIMA-  
№6247- 4 хил.лв.

*ОАРИЛ- 18 хил.лв.*

Бифазен синхронизиран клиничен дефибрилатор с пейсмейкър CARDIO AID 360 В- 15  
хил.лв.

Други- 3 хил.лв.

*Отделение по трансфузионна хематология- 7 хил.лв:*

Изграждане кръвна банка- 2 хил.лв.

Фризер тип ракла за кръв- 5 хил.лв.

*Отделение по мамология - 3 хил.лв.*

Вентилационна инсталация - 3 хил.лв.

*Отделение по урология – 1 633 хил.лв., от които 1 573 хил.лв. - проект JESSICA, 58  
хил.лв.от дарение:*

Клиника по урология-преустройство на IV- ти етаж блок „А“- 1 004 хил.лв.

Мобилен рентгенов апарат тип С-рамо - 153 хил.лв. - проект JESSICA

Медицинско обзавеждане- 346 хил.лв. - проект JESSICA

Немедицинско обзавеждане- 70 хил.лв. - проект JESSICA

Светлинен източник CLV-180- 9 хил.лв.-дарение

Глава за камера OTV-S7PRO H- 27 хил.лв.-дарение

Записващо устройство Mediap USB 200- 6 хил.лв.-дарение

Медицински монитор LCD 26" IKEGAMI MLW-2625C- 10 хил.лв.-дарение

Ендоскопски видеопроцесор CV-180- 8 хил.лв.-дарение

Други -2 хил.лв.

*Отделение по Брахитерапия- 14 хил.лв.*

Специализирано устройство за планиране, съхранение и изчисление част от Планираща  
система- 13 хил.лв.

Други- 1 хил.лв.

*Клиника по перкутално лъчелечение- 1 403 хил.лв., от които 1 101 хил.лв. - проект  
„Разширяване на лъчетерапевтичния комплекс в Клиника по лъчелечение на СБАЛ по  
Онкология ЕАД“*

Медицинско обзавеждане-249 хил.лв.

Немедицинско обзавеждане- 204 хил.лв.

Изработка, доставка и монтаж на тенти,перголи, щори- 35 хил.лв.

Компютърна техника и оборудване- 210 хил.лв.

Телевизионни приемници- 15 хил.лв.

Довършителни работи в Лъчетерапевтичен комплекс- 398 хил.лв.

Климатична сплит система -25 хил.лв.

Електронни табла- 7 хил.лв.



## УНИВЕРСИТЕТСКА СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ ПО ОНКОЛОГИЯ" ЕАД

София 1756, ул. „Пловдивско поле“ № 6  
Тел: 02 807 62 99, Факс 02 872 06 51, [www.sbaloncology.bg](http://www.sbaloncology.bg)

Работна станция със съществуваща планираща система- 109 хил.лв. проект JESSICA  
Рентгенова тръба тип Опти за рентгенов симулатор- 80 хил.лв.  
Резервни части за PRIMUS HI- 68 хил.лв.  
Други- 3 хил.лв.

Отделение по дозиметрия и лъчезащита- 2 броя Стационарни системи за контрол на Гама лъчение- 14 хил.лв.

Болнична аптека- 41 хил.лв.

Изграждане Склад за медицински консумативи- 7 хил.лв.

Фармацевтичен изолатор -34 хил.лв.

Други - 24 хил.лв.

### ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ

Към 31.12.2016 година средносписъчния брой на персонала в Дружеството е 509 души. Средната работна заплата по трудови правоотношения през 2016 година е 1 268,95 лв., която по категории персонал има следния вид:

СБАЛО-ЕАД	2016 година	2015 година	Промяна
Лекари	1 990	1 939	2,63%
Професионалисти по здравни грижи	1 246	1 210	2,98%
Санитари	643	586	9,73%
Висш немедицински персонал	1 531	1 443	6,10%
Друг персонал	882	783	12,64%

### 3. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ

С Решение № 72/26.01.2017г. на Министерски съвет и Протокол № РД-16-56/13.03.2017г. на едноличния собственик на капитала на „СБАЛ по онкология“ ЕАД, гр. София се признава за *университетска* болница и се преименува в „*Университетска специализирана болница за активно лечение по онкология*“ ЕАД.

Неотменна част от работата на персонала в УСБАЛО ЕАД, паралелно с ежедневната диагностично-лечебна дейност, е провеждане на задълбочена научна, научно-приложна и преподавателска дейност, което е отразено и в служебните характеристики за съответните щатни места. Това уникално съчетаване на различни по своя характер дейности има значителен принос за повишаване квалификацията на работещите в УСБАЛО-ЕАД и гарантира развитието на способността им не само да провеждат диагностично-лечебната си дейност, но и да осъществяват консултантски функции по многобройните проблеми на борбата с рака, да участват в изграждане на Национални стандарти, да реализират национални и международни научни проекти, да предлагат практически решения на актуални проблеми свързани с лечението и контрола върху злокачествените заболявания в страната.





## УНИВЕРСИТЕТСКА СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ ПО ОНКОЛОГИЯ" ЕАД

София 1756, ул. „Пловдивско поле“ № 6  
Тел: 02 807 62 99, Факс 02 872 06 51, [www.sbaloncology.bg](http://www.sbaloncology.bg)

Към УСБАЛО-ЕАД функционира Научен съвет, който има признато от ВАК право да провежда избор за старши научен сътрудник, съответно, II и I степен по научната специалност “онкология” с шифър 03.01.46 за нуждите на болницата. Важна стъпка в утвърждаването на научната специалност “Онкология” бе сформирването през 2008 г. към ВАК и на Специализиран научен съвет по онкология, който има пълните права на един СНС.

От самото начало на своето съществуване, УСБАЛО-ЕАД се превърна естествено в единствена база за обучение в областта на онкологията, както за следдипломна специализация на лекари по съществуващата до 2008 г. медицинска специалност „онкология” с ежегоден 45-дневен основен курс и провеждане на Държавен изпит по специалността, така и за обучение на докторанти за придобиване на научната и образователна степен “доктор” по научната специалност “Онкология” с шифър 03.01.46.

Паралелно с това, „УСБАЛ по онкология“ ЕАД е призната за учебна база по десет медицински специалности в съответствие с Наредба №34 на МЗ за СДО: Анестезиология, реанимация и интензивно лечение, Визцерална хирургия, Гръдна хирургия, Лъчелечение, Медицинска онкология, Медицинска физика, Нуклеарна медицина, Клинична лаборатория, Образна диагностика и Хирургия.

Специалистите в УСБАЛО-ЕАД провеждат обучение, спазвайки Националните стандарти за всяка медицинска специалност и допълнително разширявайки познанието на специализантите в отношение на принципите на Международните онкологични стандарти и Онкологичната доктрина.

### ЛЕКАРИ – СПЕЦИАЛИЗАНТИ В УСБАЛ ПО ОНКОЛОГИЯ – ЕАД В ПЕРИОДА 2012 - 2016 ГОДИНА

Медицинска специалност	2012	2013	2014	2015	2016	Придобили специалност за периода
Медицинска онкология	9	12	6	7	6	10
Анестезиология и интензивно лечение	7	2	3	3	2	4
Образна диагностика	2	3	3	4	3	2
Лъчелечение	7	7	6	7	5	6
Хирургия	2	2	3	1	2	2
Гръдна хирургия	-	-	-	1	1	-
Нуклеарна диагностика	1	1	1	1	2	1





"УСБАЛ по онкология" ЕАД

## УНИВЕРСИТЕТСКА СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ ПО ОНКОЛОГИЯ" ЕАД

София 1756, ул. „Пловдивско поле“ № 6  
Тел: 02 807 62 99, Факс 02 872 06 51, www.sbaloncology.bg

Медицинска радиологична физика	3	4	3	1	2	3
Урология				1	1	-
Специфични грижи при онкоболни - за мед. сестри	-	-	5	5	4	5
<b>Общо</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>28</b>	<b>33</b>

През годините, на базата на УСБАЛО-ЕАД и други звена от онкологичната мрежа, са разработени и защитени повече от 31 дисертации за придобиване на научната степен „доктор на медицинските науки“, от които 93.5% по научната специалност „онкология“ и 121 дисертации за придобиване на научната степен „доктор“ (кандидат на медицинските науки). От тях 110 (90.9%) са изготвени на базата на УСБАЛО-ЕАД, съответно, под ръководството на учени от болницата и са по научната специалност „онкология“.

Общото ръководство и контролът върху научно-изследователската и преподавателска дейност в УСБАЛО-ЕАД, включително и при организиране и провеждане на третата степен на обучение, а именно докторантурата, се осъществява от ръководството на Направление „Учебна и Научно-изследователска дейност“ (УНИД). Работещите в това „Направление“ организират и контролират провеждането на Следдипломното обучение (СДО) и обучението в докторантура, обезпечават информационно-библиотеченото обслужване на производствената и научна работа на академичния състав, включително и на докторантите, подпомагат и контролират работата по изпълнението на научни и клинични проекти.

Основната цел на докторантурата по научната специалност „онкология“ е да се подготвят висококвалифицирани лекари - специалисти, способни на самостоятелна научно-изследователска работа, бъдещи преподаватели в областта на онкологията с оглед на нуждите на медицинското образование, науката и онкологичната практика.

В УСБАЛО-ЕАД съществуват възможности за следдипломно повишаване на квалификацията в следните направления:

- ✦ Хирургична онкология.
- ✦ Гинекологична онкология.
- ✦ Урологична онкология.
- ✦ Дерматологична онкология.
- ✦ Нуклеарна онкология.
- ✦ Стадий верифицираща образна диагностика при туморни заболявания на млечната жлеза.
- ✦ Регистрация и контрол на злокачествените заболявания.
- ✦ Високотехнологично перкутанно лъчелечение и брахитерапия.

Защитени докторски дисертации – 5 броя.



Хабилитации:

- Професор – 2 броя;
- Доцент – 1 брой;
- Главен асистент – 1 брой.

Проведени научни конференции в периода 2014-2016 г.

1. Научна конференция на тема: Новости в онкологията на главата и шията в периода 24-26 юни 2016 в комплекс Риу Правец Ризорт;
2. Научна конференция на тема: Комплексно поведение при тумори в малкия таз - Хотел Риу Правец Ризорт, 19 – 21 юни 2015;
3. ESR - European Society of Radiology - 6-10 март 2014, Виена;
4. ELCC 2014 European Lung Cancer Conference - Женева, Швейцария - 26-29 март 2014;
5. IMPAKT 2014 Breast Cancer Conference - Брюксел, Белгия - 08 - 10 май 2014;
6. Научна конференция на тема: Злокачествени тумори на кожата - Хотел Риу Правец Ризорт, 20 – 22 юни 2014;
7. ESMO 2014 - Мадрид, 26 - 30 септември 2014;
8. The 15th Biennial Meeting International Gynecologic Cancer Society (IGCS 2014) - 8-11 ноември, 2014, Мелбърн, Австралия.

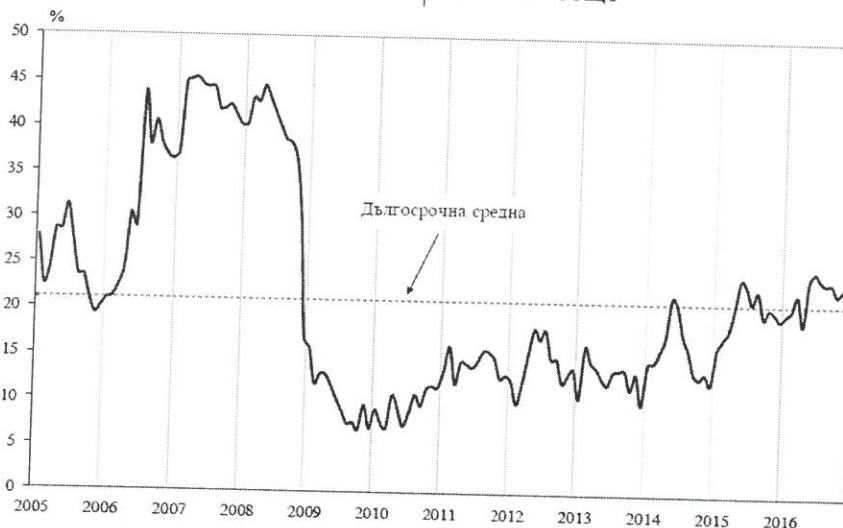
#### 4. ОСНОВНИТЕ РИСКОВЕ И НЕСИГУРНОСТИ

##### Общ макроекономически риск

Икономическото възстановяване в еврозоната продължава. Според макроекономическите прогнози на експерти на Евросистемата от декември 2016 г. се предвижда БВП в реално изражение да нарасне годишно с 1,7% през 2016 г. и 2017 г. и с 1,6% през 2018 г. и 2019 г. В сравнение с макроекономическите прогнози на експертите на ЕЦБ от септември 2016 г. прогнозата за растежа на реалния БВП остава в общи линии без промяна. Рисковете относно растежа в еврозоната остават свързани с надценяване на прогнозата.

Според шестмесечния доклад на фонда World Economic Outlook, публикуван на 04.10.2016 г., брутният вътрешен продукт (БВП) на страната ще нарасне с до 3,0 % през 2016 г. и 2,8 % през 2017 г. Предишните прогнози на МВФ от април бяха за растеж от 2,3 % и през двете години. Основните рискове пред развитието на българската икономика, според експертите на МВФ са влошаващата се демографска картина, както и големите икономически и социални дисбаланси между отделните региони в страната. По данни на НСИ през декември 2016 г. общият показател на бизнес климата остава на нивото си от предходния месец. Подобрене на стопанската конюнктура се регистрира в промишлеността и строителството, докато в търговията на дребно и сектора на услугите се отчита понижение.

Фиг. 1. Бизнес климат - общо



Основните пречки за развитието на здравния сектор, остават свързани с несигурната икономическа среда и конкуренцията в бранша, работа в условия на постоянен финансов дефицит на НЗОК и лимитиране на дейността на здравните заведения.

#### Лихвен риск

Лихвеният риск е свързан с възможни, евентуални, негативни промени в лихвените нива, установени от финансовите институции на Република България.

На 08.10.2016 г. Управителният съвет на ЕЦБ реши, лихвеният процент по основните операции по рефинансиране и лихвените проценти по пределното кредитно улеснение и депозитното улеснение да останат непроменени на нива от 0.00 %, 0.25% и -0.40 % съответно и продължава да очаква, че те ще останат на сегашните или на по-ниски равнища за продължителен период от време и доста след приключването на нетните покупки на активи от страна на Евросистемата. Управителният съвет потвърди, че месечните покупки на активи за 80 млрд. евро са предвидени да се провеждат до края на март 2017 г., а при необходимост и след това, но при всички случаи до установяването на трайна корекция в тренда на инфлацията, който да съответства на целта на УС на ЕЦБ за инфлацията.

Управителният съвет взе решение да не променя основните лихвени проценти на ЕЦБ и продължава да очаква, че те ще останат на сегашните или на по-ниски равнища за продължителен период от време, а и доста след приключването на нетните покупки на активи.

#### Инфлационен риск

Инфлационният риск представлява всеобщо повишаване на цените, при което парите се обезценят и съществува вероятност от понасяне на загуба от домакинствата и фирмите.

Съгласно актуализираната есенната прогноза на Министерство на финансите, публикувана на 06.12.2016 г., през 2016 г. годишният темп на инфлация остава отрицателен, като отчита известно ускорение през първото полугодие най-вече по линия на спада в цените на енергийните стоки и храните и поевтиняване на

комуникационните услуги. През летните месеци обаче дефлацията в страната се забавя съществено и остава на ниво от 1.1 % на годишна база в периода юли-септември.

Натрупаната инфлация в края на 2017 г. ще се ускори до 1.2 %, като отрицателен принос се очаква единствено по линия на продължаващо, макар и с по-нисък темп, поевтиняване на потребителските стоки с дълготраен характер. Останалите основни компоненти на ХИПЦ ще отчетат поскъпване при допускане за по-високи международни цени на петрола и неенергийните суровини и нарастване на вътрешното търсене. Средногодишното повишение на общият индекс през 2017 г. се очаква да бъде 1.1 %, а в периода 2018□-2019 г. инфлацията ще се ускори до 1.5□-1.7 %.

### Политически риск

Политическият риск е от смяна на Правителството, и от внезапна промяна в неговата политика, от възникване на вътрешнополитически сътресения и неблагоприятни промени в стопанското законодателство, в резултат на което средата, в която оперират местните стопански субекти да се промени негативно, а инвеститорите да понесат загуби.

Политическите рискове за България в международен план са свързани с поетите ангажиментите за осъществяване на сериозни структурни реформи в страната в качеството ѝ на равноправен член на ЕС, повишаване на социалната стабилност ограничаване на неефективните разходи, от една страна, както и със силната дестабилизация на страните от Близкия изток, зачестяващите заплахи от терористични атентати в Европа, бежански вълни и нестабилност на ключови страни в непосредствена близост до България.

Политическата нестабилност в България оказва сериозно влияние върху състоянието на сектора и НЗОК. Непрекъснатите актуализации на нормативната уредба влияят негативно върху дейността на сектора. Заедно със задълбочаването на системните диспропорции и несъвършенства, натрупвани през годините, касата все повече се превръща в инструмент на политики, несвързани със здравеопазването, а обслужваща корпоративни и групови цели.

### НЕСИСТЕМАТИЧНИ РИСКОВЕ

#### Пазарна конюнктура

По отношение на дейността на Дружеството съществува зависимост от неговите настоящи и потенциални клиенти. Ръководството на дружеството полага усилия за привличане на нови клиенти чрез предоставянето на качествена услуга при конкурентни на пазара цени. Съществува вероятност дружеството да не може да разшири кръга на своите клиенти и съответно да не може да реализира заложения годишен ръст на

приходите от продажби поради нарастващата конкуренция на непрекъснато увеличаващ се брой на частни здравни заведения . Основно Дружеството не е изложено на кредитен риск тъй като 95,16% от приходите са от СЗОК и Минисерство на здравеопазването за дейност, но е изложено на риск при извършване на надлимитна дейност. В случай че СЗОК не признае тази дейност и тогава Дружеството е изложено на голям кредитен риск от несъбиране на вземанията си от продажби

### Зависимост от ключов персонал

Здравния сектор като цяло и „УСБАЛ по онкология“ ЕАД в частност е изправен пред Тежък кадрови проблем, , който все повече и повече се задълбочава. Необходимо е активна политика за задържането и обучаването на кадри в здравеопазването, които да обезпечат нуждите на системата. Наблюдава се огромната опасност, голяма част от специалностите да останат без достатъчно кадри. Според данни на съсловната организация БЛС до 10 години само 2% от общопрактикуващите лекари ще бъдат под 50 годишна възраст. Проблемът е още по-силно застъпен сред средния медицински персонал. Според данни на Общоевропейската мрежа за набиране на кадри (EURES) в момента в ЕС не достигат над 50 000 медицински сестри. Добавяйки тенденцията за миграция на кадри извън българското здравеопазване, това се очертава, като едно от най-сериозните предизвикателства, която системата на здравеопазване трябва да посрещне.

В този смисъл напускането или освобождаването на служители, заети с основната дейност би могло в краткосрочен план да окаже негативно влияние върху осъществяване на дейността на дружеството.

Правата и задълженията на работниците и служителите са уредени чрез колективен трудов договор, който е подновен през 2016 г., като по този начин и чрез поетите ангажименти от страна на дружеството се управлява този риск.

### 3. ВЕРОЯТНО БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ

Дейността на дружеството е зависима от политико-икономическите фактори на макросредата - националните здравни стратегии, здравното законодателство, създадени от правителството на страната, и други.

В този смисъл, в среда на засилваща се агресивна конкуренция на частните лечебни заведения, непоследователна здравна политика, законови рестрикции, сериозен недостиг на кадри, медицински специалности, най - вече на специалисти по здравни грижи, оцеляването и доброто финансово управление на лечебното заведение е все по-трудно.

Ръководството на СБАЛО ЕАД полага всички възможни усилия да създаде конкурентна болница, с подобро качество на медицинското обслужване, отговарящо на по-високите съвременни стандарти; да подсили наличие на високо квалифицирани специалисти, в широк спектър на медицински специалности, мотивирани и с позитивна нагласа за осъществяване на качествена дейност.



"УСБАЛ по онкология" ЕАД

## УНИВЕРСИТЕТСКА СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ ПО ОНКОЛОГИЯ" ЕАД

София 1756, ул. „Пловдивско поле“ № 6

Тел: 02 807 62 99, Факс 02 872 06 51, [www.sbaloncology.bg](http://www.sbaloncology.bg)

При допускания за: отпадане на твърдите лимити и нормативно наложени финансови ограничения, регулярно превеждане от страна на НЗОК на финансирането свързано с изпълнени по клинични пътеки от болницата дейности, запазване нивото и тенденцията в развитието на оперативните разходи от предходният период, привличане на допълнителни пациенти за новите уникални за страната медицински услуги - дружеството ще генерира достатъчно средства, за да си гарантира изплащането на текущите задължения.

Прогнозира се раширяване на обема на оказваните услуги и средногодишен номинален ръст на приходите от дейността на „Клиниката по лъчетерапия“, в която в резултат на реализиране на проекта „Разширяване на лъчетерапевтичен комплекс в Клиника по лъчелечение на „СБАЛ по Онкология“ ЕАД, гр. София с бенифициент Министерство на здравеопазването, по ОП „Регионално развитие“ 2007-2013г. заработи с обновена апаратура за радиохирургия и лъчелечение.

Също така се очаква раширяване на обема на оказваните услуги и средногодишен номинален ръст на приходите от дейността на „Клиниката по урология“ като резултат от изпълнението на проект „Развитие на високотехнологично лечение в СБАЛО – ЕАД“ чрез европейския финансов инструмент на програма Джесика“.

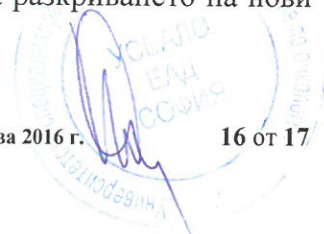
Приоритет на ръководството в планове за развитие на лечебното заведение през следващата година е подобряването на материалната база и създаването на отлични битови условия, съобразени с европейските стандарти на „Клиника по медицинска онкология“, като очакванията са да се увеличи обема на предлаганите услуги и потенциала на клиниката, което ще подобри средногодишния номинален ръст на приходите от дейността.

За реализирането на набелязаните цели, вземайки под внимание ограничени обем на публичните финанси, в лицето на НЗОК, която е основния източник на финансиране на лечебното заведение, Ръководството на Дружеството ще търси начини за привличане на допълнителни финансови ресурси, както за подобряване на материалната си база, така и като средство за превеждане на успешна кадрова политика.

Алтернативни източници на приходи, при съществуващата нормативна уредба, са приходите от дружества за доброволно здравно осигуряване, приходи от застрахователни дружества, кандидатстването за европейски субсидии през новия програмен период или собствени приходи от предлагане на медицински услуги, извън заплащаните от НЗОК, за които крайните потребители са склонни да заплащат.

През 2016г. в резултат на Решение на принципала за увеличаване на основния капитал на лечебното заведение с 22758463 лева чрез апортиране на активи СБАЛО ЕАД се оптимизира капиталовата структура, което допринесе до подобряване на финансово-икономическите показатели, финансовата стабилност и задоволително ниво на ликвидност.

Отчитайки, че най-вероятно системата ще работи в условията на твърди лимити и през 2017 година, като в същото време ще продължи тенденцията на разкриването на нови





**УНИВЕРСИТЕТСКА СПЕЦИАЛИЗИРАНА БОЛНИЦА ЗА  
АКТИВНО ЛЕЧЕНИЕ ПО ОНКОЛОГИЯ” ЕАД**

София 1756, ул. „Пловдивско поле“ № 6  
Тел: 02 807 62 99, Факс 02 872 06 51, [www.sbaloncology.bg](http://www.sbaloncology.bg)

частни структури, които изискват допълнителен обществен финансов поток, Ръководството ще продължи да търси възможности за подобряване на икономическото състояние на лечебното заведение през следващите периоди, без да се намалява качеството на услугата и да оптимизира обемите на дейност и предлаганите медицински услуги.

**4. ДЕКЛАРАЦИЯ ЗА КОРПОРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ – не представяме  
Декларация за корпоративно управление**

Дата: 29 март 2017 година

От името на Съвета на директорите

**Д-Р ВАЛЕНТИН АНГЕЛОВ**  
Изпълнителен директор