

**ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА НА  
НА СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ – ВРАЦА  
ЗА ФИНАНСОВАТА 2016 г.**

**НАСТОЯЩИЯТ ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА Е ИЗГОТВЕН В СЪОТВЕТСТВИЕ С  
РАЗПОРЕДБИТЕ НА ЧЛ. 39 И СЛЕДВАЩИ ОТ ЗАКОНА ЗА СЧЕТОВОДСТВОТО /в  
сила от 01.01.2016 г./, ЧЛ.100Н, АЛ.7 ОТ ЗППЦК И ПРИЛОЖЕНИЕ №10, КЪМ ЧЛ. 32,  
АЛ. 2, Т. 2 ОТ НАРЕДБА №2 ОТ 17.09.2003 Г. ЗА ПРОСПЕКТИТЕ ПРИ ПУБЛИЧНО  
ПРЕДЛАГАНЕ И ДОПУСКАНЕ ДО ТЪРГОВИЯ НА РЕГУЛИРАН ПАЗАР НА ЦЕННИ  
КНИЖА И ЗА РАЗКРИВАНЕТО НА ИНФОРМАЦИЯ.**

Управителният съвет на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ, воден от стремежа да управлява дружеството в интерес на едноличния собственик на капитала, както и на основание изискванията на разпоредбите на чл. 39 и следващи от Закона за счетоводството /в сила от 01.01.2016 г./, чл.100н, ал.7 от ЗППЦК и чл. 32, ал. 2, т. 2 от Наредба № 2 от 17.09.2003 г. за проспектите при публично предлагане и допускане до търговия на регулиран пазар на ценни книжа и за разкриването на информация изготви настоящия доклад за дейността /Доклада/. Докладът представя коментар и анализ на финансовите отчети и друга съществена информация относно финансовото състояние и резултатите от дейността на дружеството. Докладът съдържа обективен преглед, който представя вярно и честно развитието и резултатите от дейността на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ, както и неговото състояние, заедно с описание на основните рискове, пред които е изправено.

## **I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ ЗА ДРУЖЕСТВОТО**

### **1. РЕГИСТРАЦИЯ И АДМИНИСТРАТИВНО-ПРАВЕН СТАТУТ НА ДРУЖЕСТВОТО**

СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ е държавно предприятие по чл. 62, ал. 3 от Търговския закон с предмет на дейност:

- изпълнение на горскостопанските планове за горските територии – държавна собственост;
- изпълнение на ловностопанските планове в държавните ловни стопанства и в държавните горски стопанства;
- изпълнение на поддържащи и/или възстановителни дейности в горски територии – държавна собственост, предвидени в планове за управление на защитени територии;
- организиране и провеждане на мероприятия по защита на горските територии – държавна собственост;
- организиране и провеждане на противоерозионни мероприятия;
- поддържане разнообразието на екосистемите и опазване на биологичното разнообразие в тях;
- организиране и възлагане на проектирането и строителството в горите и земите в горските територии – държавна собственост;
- създаване на нови гори върху земеделски територии;
- опазване на горските територии – държавна собственост;
- предоставяне и извършване на обществени услуги;
- други дейности, незабранени от закона, както и такива, възложени му от министъра на земеделието и храните или въз основа на договор

Едноличен собственик на капитала на дружеството е МИНИСТЕРСТВО НА ЗЕМЕДЕЛИЕТО И ХРАНИТЕ, ЕИК/ПИК 831909905.

СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ е създадено със Заповед № РД49 – 109 от 13.04.2011 г. на Министъра на земеделието и храните, по реда на чл.163, ал.1 от Закона за горите /обн. ДВ, бр.19 от 2011 г./. Предприятието е със 100 % държавна собственост. Министърът на земеделието и храните упражнява правата на собственост на държавата в предприятието.

## 2. ПРЕДМЕТ НА ДЕЙНОСТ

Предметът на дейност на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ е: изпълнение на горскостопанските планове за горските територии – държавна собственост; изпълнение на ловностопанските планове в държавните ловни стопанства и в държавните горски стопанства; изпълнение на поддържащи и/или възстановителни дейности в горски територии – държавна собственост, предвидени в планове за управление на защитени територии; организиране и провеждане на мероприятия по защита на горските територии – държавна собственост; организиране и провеждане на противоерозионни мероприятия; поддържане разнообразието на екосистемите и опазване на биологичното разнообразие в тях; организиране и възлагане на проектирането и строителството в горите и земите в горските територии – държавна собственост; създаване на нови гори върху земеделски територии; опазване на горските територии – държавна собственост; предоставяне и извършване на обществени услуги; други дейности, незабранени от закона, както и такива, възложени му от министъра на земеделието и храните или въз основа на договор.

СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ, е регистрирано на 28 юни 2011 г. в Търговския регистър.

Предприятието стопанисва държавни горски територии в 6 административни области. Общата площ на горските територии е 512 022 ха, като държавните горски територии заемат 289 732 ха, или 57 % на сто.

Към 31.12.2016 г. териториалните поделения на предприятието са 23 бр. – 21 държавни горски стопанства и 2 държавни ловни стопанства, както следва:

1. Държавно ловно стопанство "Витиня"
2. Държавно ловно стопанство "Русалка-Априлци"
3. Държавно горско стопанство "Белоградчик"
4. Държавно горско стопанство "Берковица"
5. Държавно горско стопанство "Борима"
6. Държавно горско стопанство "Ботевград"
7. Държавно горско стопанство "Видин"
8. Държавно горско стопанство "Враца"
9. Държавно горско стопанство "Говежда"
10. Държавно горско стопанство "Годеч"
11. Държавно горско стопанство "Лесидрен"
12. Държавно горско стопанство "Ловеч"
13. Държавно горско стопанство "Лом"
14. Държавно горско стопанство "Мездра"
15. Държавно горско стопанство "Миджур"
16. Държавно горско стопанство "Монтана"
17. Държавно горско стопанство "Никопол"
18. Държавно горско стопанство "Оряхово"
19. Държавно горско стопанство "Плевен"
20. Държавно горско стопанство "Своге"
21. Държавно горско стопанство "Троян"
22. Държавно горско стопанство "Черни Осъм"
23. Държавно горско стопанство "Чипровци"

## 3. КАПИТАЛ

Към 31.12.2016 г. предприятието е с основен капитал, неизискващ регистрация в размер на 8 011 000 лева. Едноличен собственик на капитала на дружеството е МИНИСТЕРСТВО НА ЗЕМЕДЕЛИЕТО И ХРАНИТЕ, ЕИК/ПИК 831909905.

Предприятието не е капиталово по смисъла на Търговския закон. Основният капитал, неизискващ регистрация на предприятието се представя по неговата номинална стойност.

## **II. ПРЕГЛЕД НА ДЕЙНОСТТА И НА СЪСТОЯНИЕТО НА ПРЕДПРИЯТИЕТО**

### **1. ФИНАСОВ РЕЗУЛТАТ**

Към 31.12.2016 г. СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ отчита печалба преди облагане с данъци в размер на 422 хил. лв., спрямо регистрираната за 2015 г. печалба, преди облагане с данъци в размер на 217 хил. лева.

Нетната печалба на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ към 31.12.2016 г. е в размер на 398 хил.лв., като към 31.12.2015 г. дружеството отчита нетна печалба в размер на 163 хил.лева.

Таблица № 1

<b>СОБСТВЕН КАПИТАЛ И ПАСИВИ</b>	<b>2016 г.</b>	<b>2015 г.</b>	<b>изменение</b>
	<b>хил.лв.</b>	<b>хил.лв.</b>	<b>%</b>
Собствен капитал			
Основен капитал, неизискващ регистрация	8 011	8 011	0
Резерви	1 179	1 134	3.97
Нагрупани печалби/загуби от минали години	16	(90)	-117.78
Печалба/загуба за текущия период	398	163	144.17
<b>Собствен капитал</b>	<b>9 604</b>	<b>9 218</b>	<b>4.19</b>

### **2. ПРИХОДИ ОТ ОСНОВНА ДЕЙНОСТ**

Таблица № 2

<b>Приходи от основна дейност</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>изменение</b>
	<b>хил.лв.</b>	<b>хил.лв.</b>	<b>%</b>
Приходи общо	<b>24 941</b>	<b>26 963</b>	-7.50
в т.ч. други доходи, нето	1 427	1 171	21.86

Към 31.12.2016 г. СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ регистрира нетни приходи от продажби на стойност 24 941 хил.лв., което представлява понижение от 7,50 % спрямо нетните приходи от продажби за 2015 г., които са в размер на 26 963 хил.лева.

Нетни приходи от продажби по видове дейности в Северозападно държавно предприятие ДП за 2016 г. са разпределени в Таблица № 13.

### 3. РАЗХОДИ ЗА ОСНОВНА ДЕЙНОСТ ПО КАТЕГОРИИ ДЕЙНОСТИ

Таблица № 3

Разходи за основна дейност	2016	2015	изменение
	ХИЛ.ЛВ.	ХИЛ.ЛВ.	%
Промени в запасите от готова продукция и незавършено производство	(15)	(352)	-95.74
Разходи за материали	(2 749)	(2 515)	9.30
Разходи за външни услуги	(7 999)	(9 837)	-18.68
Разходи за амортизации	(872)	(797)	9.41
Разходи за персонала	(12 012)	(11 662)	3.00
Обезценка на активи	(45)	(10)	350.00
Отчисления за фонд "Инвестиции в горите"	(1 525)	(1 746)	-12.66
Други разходи	(736)	(993)	-25.88
Себестойност на продадените стоки	(6)	(1)	500.00
<b>Разходи общо</b>	<b>(25 959)</b>	<b>(27 913)</b>	<b>-7.00</b>

За отчетната 2016 г. разходите по икономически елементи на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ са на стойност 25 959 хил. лв., и регистрират понижение от 7,00 % спрямо разходите по икономически елементи на дружеството за 2015 г. Най-голям дял в отчетените разходи за 2016 г. заемат разходите за възнаграждение и осигуровки на стойност 12 012 хил. лв, следвани от разходите за външни услуги в размер на 7 999 хил. лв., разходите за материали в размер на 2 749 хил. лв., отчисленията за фонд „Инвестиции в горите” са 1 525 хил.лв. и други разходи на стойност от 736 хил. лева.

### III. ОСНОВНИ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО

#### СИСТЕМАТИЧНИ РИСКОВЕ

#### ОБЩ МАКРОИКОНОМИЧЕСКИ РИСК

На своето заседание по паричната политика, проведено на 8 декември 2016 г., въз основа на редовния икономически и паричен анализ Управителният съвет на ЕЦБ извърши задълбочена оценка на перспективите за икономиката и инфлацията и на позицията по паричната политика. Оценката потвърди необходимостта да бъде удължен срокът на програмата за закупуване на активи и след март 2017 г., за да се запази значителният размер на паричната подкрепа, нужна за осигуряването на устойчиво доближаване на темпа на инфлация до равнища под, но близо до 2% в средносрочен план.

През втората половина на годината икономическата активност в световен мащаб отбеляза подобрение и се очаква да продължи да се засилва, макар и да остане под предкризисните си нива. Провежданата нерестриктивна политика и подобряването на пазара

на труда подпомагаха активността в САЩ, но несигурността относно перспективите за страната и за света като цяло се засили след изборите в САЩ. В Япония темповете на растеж се очаква да останат умерени, докато средносрочните перспективи за растежа в Обединеното кралство вероятно ще бъдат ограничени от засилената несигурност, свързана с бъдещите отношения на страната с ЕС. Освен това, макар че наблюдаваното понастоящем постепенно забавяне на растежа в Китай може би се отразява върху други нововъзникващи пазарни икономики, постепенното отслабване на тежката рецесия в някои от големите страни – износителки на основни суровини, оказва все по-голяма подкрепа на световния растеж. Цената на петрола се повиши вследствие на споразумението на ОПЕК от 30 ноември, а ефектите от предходните ѝ понижения върху общата инфлация в света бавно намаляват. Все още големият обем свободни производствени мощности в света обаче съдържа базисната инфлация.

Икономическото възстановяване в еврозоната продължава. През третото тримесечие на 2016 г. БВП в реално изражение на еврозоната нараства на тримесечна база с 0,3 %, както и през второто тримесечие. Постъпващите данни, и най-вече резултатите от проучванията, сочат, че растежът ще продължи и през четвъртото тримесечие на 2016 г. В бъдеще Управителният съвет очаква икономическото възстановяване да продължи да се осъществява с умерен, но по-стабилен темп. Прехвърлянето на мерките на ЕЦБ по паричната политика в реалната икономика стимулира вътрешното търсене и подпомага намаляването на задлъжнялостта. По-добрата рентабилност на предприятията и много благоприятните условия на финансиране продължават да насърчават възстановяването на инвестициите. Освен това устойчивото нарастване на заетостта, за което допринасят и предходни структурни реформи, подкрепя реалния разполагаем доход на домакинствата и частното потребление.

Според макроикономическите прогнози за еврозоната на експерти на Евросистемата от декември 2016 г. се предвижда БВП в реално изражение да нарасне годишно с 1,7% през 2016 г. и 2017 г. и с 1,6% през 2018 г. и 2019 г. В сравнение с макроикономическите прогнози на експертите на ЕЦБ от септември 2016 г. прогнозата за растежа на реалния БВП остава в общи линии без промяна. Рисковете относно растежа в еврозоната остават свързани с надценяване на прогнозата.

Според шестмесечния доклад на фонда World Economic Outlook, публикуван на 04.10.2016 г., брутният вътрешен продукт (БВП) на страната ще нарасне с до 3,0 % през 2016 г. и 2,8 % през 2017 г. Предишните прогнози на МВФ от април бяха за растеж от 2,3 % и през двете години. Основните рискове пред развитието на българската икономика, според експертите на МВФ са влошаващата се демографска картина, както и големите икономически и социални дисбаланси между отделните региони в страната.

На 06.12.2016 г. Министерството на финансите публикува актуализирана Есенната макроикономическа прогноза\*. (\*При изготвянето на прогнозата са използвани статистически данни публикувани до 28 октомври 2016 г., с изключение на изрично упоменатите.) Актуализацията на есенната прогноза на Министерство на финансите бе наложена от публикуването на ревизирани серии от данни за Платежен баланс и Национални сметки, съответно на 17 септември и 11 октомври 2016 г.

Съгласно актуализираната есенна прогноза на МФ, очакванията са както европейската, така и американската икономика да забавят темповете си на растеж през текущата година. Благоприятното развитие при развиващите се пазари, както и ускорението на ръста на БВП на САЩ ще имат водеща роля за динамиката на световната икономика през 2017 г. В същото време, развитието на европейската икономика се очаква да остане потиснато, в резултат на повишената несигурност в региона, свързана с геополитическото напрежение, миграционния поток към страните от ЕС, ефекта от предстоящото излизане на Великобритания от Съюза и влошената икономическа и политическа среда в Турция.

Ревизираните данни за инвестициите показаха по-голямо увеличение на запасите, докато инвестициите в основен капитал са почти на същото равнище, като стойност и реален растеж. За първото полугодие общите инвестиции нараснаха със 7.7 %, но за цялата година се очаква забавяне на растежа до 4.1 %. Това ще бъде свързано с очакваното по-слабо нарастване на запасите и частните инвестиции през втората половина на годината, както и със спада на капиталовите разходи на правителството, който се дължи на преминаването към новата финансова рамка 2014 г. - 2020 г. за финансиране на програмите от фондовете на ЕС. Инвестициите в основен капитал се очаква да нараснат с 0.1 %, което ще се дължи на частния сектор.

Реалният растеж на българската икономика за 2016 г. се очаква да достигне 3.2 %, при 2.6 % в есенната прогноза. Отново се очаква вътрешното търсене (потребление и инвестиции) да има основен принос за растежа, но е повишен и приносът на нетния износ, от 0.6 на 1 пр.п., поради ревизираните данни за вноса.

През 2017 г. растежът на БВП слабо ще се забави до 2.9 %, при очакване за 2.5 % в есенната прогноза. Принос за по-ниския растеж ще има по-слабото външно търсене от европейската икономика, което ще се отрази в забавяне на растежа на износа до 3.2 %. При засилване на потреблението и на инвестициите в основен капитал, растежът на вноса на стоки и услуги се очаква да бъде малко по-висок от 2016 г. и да достигне 2.7 %. В резултат, приносът на нетния износ за растежа на БВП ще бъде 0.4 пр.п., което е по-ниско с 0.6 пр.п. в сравнение с 2016 г.

За периода 2018 г. - 2019 г. се очаква леко ускоряване на растежа на БВП до 3 %. Вътрешното търсене ще бъде водещо, както по линия на потреблението, така и на инвестициите. По-високият ръст на вътрешното търсене ще се отрази в ускорено нарастване на вноса, в резултат на което приносът на нетния износ ще продължи да намалява, а в края на прогнозния период се очаква почти нулев принос към растежа на БВП.

По данни на НСИ през декември 2016 г. общият показател на бизнес климата остава на нивото си от предходния месец. Подобрене на стопанската конюнктура се регистрира в промишлеността и строителството, докато в търговията на дребно и сектора на услугите се отчита понижение.

Фиг. 1. Бизнес климат - общо



Съставният показател „бизнес климат в промишлеността“ нараства с 2.3 пункта в сравнение с ноември, което се дължи на подобрените оценки и очаквания на промишлените предприемачи за бизнес състоянието на предприятията. Същевременно обаче осигуреността на производството с поръчки се оценява като леко намалена, което е съпроводено и с понижени очаквания за производствената активност през следващите три месеца.

Несигурната икономическа среда продължава да е най-сериозният проблем, затрудняващ дейността на 46.4 % от предприятията. По отношение на продажните цени в промишлеността по-голяма част от мениджърите предвиждат запазване на тяхното равнище през следващите три месеца. През декември съставният показател „бизнес климат в строителството” се увеличава с 1.2 пункта в резултат на благоприятните оценки и очаквания на строителните предприемачи за бизнес състоянието на предприятията. Мненията им относно настоящата строителна активност, както и прогнозите им за следващите три месеца са също по-умерени.

Основните пречки за развитието на бизнеса остават свързани с несигурната икономическа среда и конкуренцията в бранша.

Относно продажните цени в строителството очакванията на мениджърите са те да останат без промяна през следващите три месеца.

Съставният показател „бизнес климат в търговията на дребно” спада с 5.2 пункта спрямо предходния месец, което се дължи на влошените оценки и очаквания на търговците на дребно за бизнес състоянието на предприятията. Прогнозите им за обема на продажбите и поръчките към доставчиците през следващите три месеца също са по-резервирани.

Конкуренцията в бранша, несигурната икономическа среда и недостатъчното търсене продължават да са най-сериозните фактори, затрудняващи дейността на предприятията.

По отношение на продажните цени преобладаващите очаквания на търговците са за запазване на тяхното равнище през следващите три месеца.

През декември съставният показател „бизнес климат в сектора на услугите” се понижава с 1.3 пункта главно поради по-неблагоприятните очаквания на мениджърите за бизнес състоянието на предприятията през следващите шест месеца. По-резервирани са и мненията им по отношение на настоящото и очакваното търсене на услуги.

Основните пречки за развитието на бизнеса остават свързани с несигурната икономическа среда и конкуренцията в бранша, макар че през последния месец анкетата регистрира намаление на отрицателното им въздействие.

Относно продажните цени в сектора на услугите по-голяма част от мениджърите предвиждат те да останат без промяна през следващите три месеца.

## **ЛИХВЕН РИСК**

Лихвеният риск е свързан с възможни, евентуални, негативни промени в лихвените нива, установени от финансовите институции на Република България.

На 08.10.2016 г. Управителният съвет на ЕЦБ реши, лихвеният процент по основните операции по рефинансиране и лихвените проценти по пределното кредитно улеснение и депозитното улеснение да останат непроменени на нива от 0.00 %, 0.25% и -0.40 % съответно и продължава да очаква, че те ще останат на сегашните или на по-ниски равнища за продължителен период от време и доста след приключването на нетните покупки на активи от страна на Евросистемата. Управителният съвет потвърди, че месечните покупки на активи за 80 млрд. евро са предвидени да се провеждат до края на март 2017 г., а при необходимост и след това, но при всички случаи до установяването на трайна корекция в тренда на инфлацията, който да съответства на целта на УС на ЕЦБ за инфлацията.

На своето заседание по паричната политика, проведено на 8 декември 2016 г., с оглед на осъществяването на своята цел за ценова стабилност Управителният съвет на ЕЦБ взе следните решения:

- Що се отнася до нестандартните мерки по паричната политика, Евросистемата ще продължава да извършва покупки по програмата за закупуване на активи (APP) със сегашния темп от 80 млрд. евро месечно до края на март 2017 г. От април 2017 г. е предвидено нетните покупки на активи да продължат да се провеждат с месечен обем от 60 млрд. евро до края на декември 2017 г., а при необходимост и след това, но при всички случаи до установяването от Управителния съвет на трайна корекция в тренда на инфлацията, който да съответства на неговата цел за инфлацията. Ако междуременно перспективите станат по-неблагоприятни или финансовите условия не съответстват на по-нататъшния напредък към устойчива корекция в тренда на инфлацията, Управителният съвет възнамерява да увеличи размера и/или продължителността на програмата.

- За да се осигури все така гладкото осъществяване на покупките на активи от страна на Евросистемата, Управителният съвет взе решение да коригира параметрите на APP от януари 2017 г., както следва: Първо, матуритетният диапазон на програмата за покупки от публичния сектор ще бъде разширен, като минималният остатъчен срок до падежа на допустимите ценни книжа се намали от две години на една година. Второ, покупките на ценни книжа по APP, чиято доходност до падеж е по-ниска от лихвения процент на ЕЦБ по депозитното улеснение, ще бъдат разрешени, докогато е необходимо.

- Управителният съвет взе решение да не променя основните лихвени проценти на ЕЦБ и продължава да очаква, че те ще останат на сегашните или на по-ниски равнища за продължителен период от време, а и доста след приключването на нетните покупки на активи.

**Основните лихвени проценти, определени от БНБ за периода 01.01.2016 – 31.12.2016 г.**

**Таблица № 4**

Месец	Основен лихвен процент
Януари 2016 г.	0.01 %
Февруари 2016 г.	0.00 %
Март 2016 г.	0.00 %
Април 2016 г.	0.00 %
Май 2016 г.	0.00 %
Юни 2016 г.	0.00 %
Юли 2016 г.	0.00 %
Август 2016 г.	0.00 %
Септември 2016 г.	0.00 %
Октомври 2016 г.	0.00 %
Ноември 2016 г.	0.00 %
Декември 2016 г.	0.00 %

\*Източник:БНБ

## ИНФЛАЦИОНЕН РИСК

Инфлационният риск представлява всеобщо повишаване на цените, при което парите се обезценят и съществува вероятност от понасяне на загуба от домакинствата и фирмите.

По данни на НСИ индексът на потребителските цени за октомври 2016 г. спрямо септември 2016 г. е 100.2 %, т.е. месечната инфлация е 0.2 %. Инфлацията от началото на годината (октомври 2016 г. спрямо декември 2015 г.) е минус 0.4 %, а годишната инфлация за октомври 2016 г. спрямо октомври 2015 г. е минус 0.6 %. Средногодишната инфлация за периода ноември 2015 - октомври 2016 г. спрямо периода ноември 2014 - октомври 2015 г. е минус 0.8 %. Хармонизираният индекс на потребителските цени за октомври 2016 г. спрямо септември 2016 г. е 99.9%, т.е. месечната инфлация е минус 0.1 %. Инфлацията от началото на годината (октомври 2016 г. спрямо декември 2015 г.) е минус 1.1 %, а годишната инфлация за октомври 2016 г. спрямо октомври 2015 г. е минус 1.0 %. Средногодишната инфлация за периода ноември 2015 - октомври 2016 г. спрямо периода ноември 2014 - октомври 2015 г. е минус 1.4 %.

Индексът на потребителските цени за ноември 2016 г. спрямо октомври 2016 г. е 100.0%, т.е. месечната инфлация е 0.0 %. Инфлацията от началото на годината (ноември 2016 г. спрямо декември 2015 г.) е минус 0.5 %, а годишната инфлация за ноември 2016 г. спрямо ноември 2015 г. е минус 0.5 %. Средногодишната инфлация за периода декември 2015 - ноември 2016 г. спрямо периода декември 2014 - ноември 2015 г. е минус 0.8 %.

Хармонизираният индекс на потребителските цени за ноември 2016 г. спрямо октомври 2016 г. е 99.9%, т.е. месечната инфлация е минус 0.1 %. Инфлацията от началото на годината (ноември 2016 г. спрямо декември 2015 г.) е минус 1.2 %, а годишната инфлация за ноември 2016 г. спрямо ноември 2015 г. е минус 0.8 %. Средногодишната инфлация за периода декември 2015 - ноември 2016 г. спрямо периода декември 2014 - ноември 2015 г. е минус 1.4 %. Индексът на потребителските цени за декември 2016 г. спрямо ноември 2016 г. е 100.6%, т.е. месечната инфлация е 0.6 %. Годишната инфлация за декември 2016 г. спрямо декември 2015 г. е 0.1%. Средногодишната инфлация за периода януари - декември 2016 г. спрямо периода януари - декември 2015 г. е минус 0.8 %.

Хармонизираният индекс на потребителските цени за декември 2016 г. спрямо ноември 2016 г. е 100.8 %, т.е. месечната инфлация е 0.8 %. Годишната инфлация за декември 2016 г. спрямо декември 2015 г. е минус 0.5 %. Средногодишната инфлация за периода януари - декември 2016 г. спрямо периода януари - декември 2015 г. е минус 1.3 %.

Различният обхват на ИПЦ и ХИПЦ и съответно различната структура на потреблението са причина за различните стойности на двата индекса.

Съгласно актуализираната есенната прогноза на Министерство на финансите, публикувана на 06.12.2016 г., през 2016 г. годишният темп на инфлация остава отрицателен, като отчита известно ускорение през първото полугодие най-вече по линия на спада в цените на енергийните стоки и храните и поевтиняване на комуникационните услуги. През летните месеци обаче дефлацията в страната се забавя съществено и остава на ниво от 1.1 % на годишна база в периода юли-септември.

Текущата динамика и очаквания за международните цени на суровините дават основания да се очаква, че отрицателната инфлация в страната ще продължи да се забавя до -0.2 % в края на 2016 г. Средно за годината общият ХИПЦ се очаква да отчете понижение от 1.2 %, предвид високата дефлация в периода април-май 2016 г.

Натрупаната инфлация в края на 2017 г. ще се ускори до 1.2 %, като отрицателен принос се очаква единствено по линия на продължаващо, макар и с по-нисък темп, поевтиняване на потребителските стоки с дълготраен характер. Останалите основни

компоненти на ХИПЦ ще отчетат поскъпване при допускане за по-високи международни цени на петрола и неенергийните суровини и нарастване на вътрешното търсене. Средногодишното повишение на общият индекс през 2017 г. се очаква да бъде 1.1 %, а в периода 2018-2019 г. инфлацията ще се ускори до 1.5-1.7 %.

**Инфлацията за периода 01.01.2016 г. – 31.12.2016 г. е следната:**

**Таблица № 5**

Месец	% на инфлацията
Януари 2016 г.	0.00 %
Февруари 2016 г.	- 0.3 %
Март 2016 г.	- 0.7 %
Април 2016 г.	0.00 %
Май 2016 г.	0.00 %
Юни 2016 г.	-0.1 %
Юли 2016 г.	1.00 %
Август 2016 г.	0.00 %
Септември 2016 г.	-0.5 %
Октомври 2016 г.	0.2 %
Ноември 2016 г.	0.00 %
Декември 2016 г.	0.6 %

\*Източник:НСИ

Според предварителната оценка на Евростат годишната инфлация в еврозоната, измерена чрез ХИПЦ, се повишава до 0,6 % през ноември 2016 г. спрямо 0,5 % през октомври и 0,4 % през септември, което до голяма степен отразява повишение на годишната инфлация при енергоносителите, макар все още да няма признаци за изразен възходящ тренд на базисната инфлация.

В бъдеще, въз основа на текущите цени на петролните фючърси, има вероятност общата инфлация да се увеличи значително през декември 2016 г. – януари 2017 г., до равнище над 1 %, главно вследствие на базови ефекти при годишното изменение на цените на енергоносителите.

Според макроикономическите прогнози за еврозоната на експертите от Евросистемата от декември 2016 г. годишната ХИПЦ инфлация се предвижда да бъде 0,2% през 2016 г., 1,3% през 2017 г., 1,5% през 2018 г. и 1,7% през 2019 г. Прогнозата за ХИПЦ инфлацията е в общи линии без промяна спрямо макроикономическите прогнози на експертите в ЕЦБ от септември 2016 г.

## **ПОЛИТИЧЕСКИ РИСК**

Политическият риск е вероятността от смяна на Правителството, или от внезапна промяна в неговата политика, от възникване на вътрешнополитически сътресения и неблагоприятни промени в стопанското законодателство, в резултат на което средата, в която оперират местните стопански субекти да се промени негативно, а инвеститорите да понесат загуби.

Политическите рискове за България в международен план са свързани с поетите ангажиментите за осъществяване на сериозни структурни реформи в страната в качеството й на равноправен член на ЕС, повишаване на социалната стабилност ограничаване на неефективните разходи, от една страна, както и със силната дестабилизация на страните от

Близкия изток, зачестяващите заплахи от терористични атентати в Европа, бежански вълни и нестабилност на ключови страни в непосредствена близост до България.

Основният извод в доклад за България на Economist Intelligence Unit (EIU) е, че въпреки фискалните подобрения през периода януари - август след прогреса в консолидацията през 2015 г. са налице някои рискове за бюджета на България през 2016-17 г., произтичащи от проблеми в енергийния сектор. Причината, въпреки снижаването на дефицита в сектора вследствие на реформите през 2015 г. е фактът, че през юни международният арбитражен съд реши НЕК да плати 550 млн. евро на руската „Атомстройекспорт“ заради решението на България да се откаже от проекта за АЕЦ „Белене“. Въпреки че компенсацията е само половината от това, което Русия иска, тя представлява значителна сума за финансово затруднената НЕК и вероятно ще трябва финансиране от публични фондове. Основната прогноза на Economist Intelligence Unit (EIU) е, че фискалната консолидация ще продължи да надминава целите на правителството в средносрочен план.

България, както и другите държави – членки на ЕС от региона, продължава да бъде сериозно засегната от общо европейския проблем с интензивния бежански поток от Близкия изток.

След заседанието на Европейския съвет в Братислава на 16.09.2016 г. Председателят на Европейската комисия Жан-Клод Юнкер обяви, че Европейският съюз ще предостави 160 млн. евро на България за управление на границите и преодоляване на миграционната криза. Помощта за страната ни се очаква да бъде изплатена на два транша. Европейският съвет е решил 108 млн. евро да бъдат отпуснати първоначално за нуждите на България, като целта е тази сума да достигне 160 млн. евро, каквото е било искането на българския премиер.

Други фактори, които също влияят на този риск, са евентуалните законодателни промени и в частност тези, които касаят стопанския и инвестиционния климат в страната.

## **ВАЛУТЕН РИСК**

Експозицията към валутния риск представлява зависимостта и ефектите от изменението на валутните курсове. Систематичният валутен риск е вероятността от евентуална промяна на валутния режим на страната (валутен борд), което би довело или до обезценяване на лева или до поскъпване на лева спрямо чуждестранните валути.

Валутният риск ще има влияния върху компании, имащи пазарни дялове, плащанията на които се извършват във валута, различна от лева и еврото. Тъй като съгласно действащото законодателство в страната българският лев е фиксиран към еврото в съотношение EUR 1 = BGN 1.95583, а Българската народна банка е длъжна да поддържа ниво на българските левове в обръщение, равно на валутните резерви на банката, рискът от обезценяване на лева спрямо европейската валута е минимален и се състои във евентуално предсрочно премахване на валутния борд в страната. На този етап това изглежда малко вероятно, тъй като очакванията са валутният борд да бъде отменен при приемането на еврото в България за официална платежна единица.

Теоретично, валутният риск би могъл да се повиши, когато България се присъедини към втория етап на Европейския Валутен Механизъм (ERM II). Това е режим, в който страната трябва да поддържа валутния курс спрямо еврото в границите на +/-15% спрямо централен паритет. На практика, всички държави, които понастоящем са в този механизъм (Дания, Естония, Кипър, Литва, Латвия, Малта), са свидетели на колебания, които са съществено по-малки от позволените  $\pm 15\%$ .

Фиксираният курс на лева към еврото не елиминира за българската валута риска от неблагоприятни движения на курса на еврото спрямо другите основни валути (щатски долар, британски паунд, швейцарски франк) на международните финансови пазари, но към

настоящия момент дружеството не счита, че такъв риск би бил съществен по отношение на дейността му. Дружеството може да бъдат засегнато от валутния риск в зависимост от вида на валутата на паричните постъпления и от вида на валутата на потенциалните заеми на дружеството.

## **НЕСИСТЕМАТИЧНИ РИСКОВЕ**

Специфичните за дейността на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ произтичат от естеството на основната дейност на предприятието, както и от силната зависимост на предприятието от националната и Европейската регулация.

### **ЗАВИСИМОСТ ОТ КЛЮЧОВ ПЕРСОНАЛ**

През последните години в България се наблюдава спад, както на броя на професионалните училища в областта, в която предприятието развива своята дейност, така и на броя ученици в специалните паралелки, а обучителните програми и оборудването в училищата са остарели. Всичко това води до намаляване на професионалистите и сериозни трудности при набирането на специализиран персонал. Ако Дружеството не съумее да осигури необходимия брой квалифицирани служители за дейността си, това би затруднило цялостния процес и изпълнението на договорните ангажименти на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ, а оттам би влошило значително оперативните му резултати и финансово състояние.

### **ЕКОЛОГИЧЕН РИСК**

Екологичният риск се свързва с вредите върху околната среда и съвременните мерки за нейното опазване. Във връзка с това СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ развива своята дейност, съобразявайки се с изискванията за опазване на околната среда.

Предвид спецификата на дейността на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ то е изложено на екологичен риск.

### **НЕБЛАГОПРИЯТНИ ПРИРОДНИ И КЛИМАТИЧНИ УСЛОВИЯ, АВАРИИ, БЕДСТВИЯ И ПРИРОДНИ СТИХИИ**

Предвид основната дейност на дружеството неблагоприятните природни и климатични условия могат да попречат на нормалното функциониране на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ и да окажат негативно влияние върху финансовите му резултати.

Аварии, бедствия и природни стихии също представляват риск за дейността на дружеството.

### **ЛИКВИДЕН РИСК**

Проявлението на ликвидния риск по отношение на дружеството се свързва с възможността за липса на навременни и/или достатъчни налични средства за посрещане на всички текущи задължения. Този риск може да настъпи, както при значително забавяне на плащанията от страна на длъжниците на дружеството, така и при не достатъчно ефективно управление на паричните потоци от дейността на дружеството. Ръководството не използва финансови инструменти за минимизиране на този вид риск.

### **ФИНАНСОВИЯ РИСК, СВЪРЗАНИ СЪС ЗЕМЕДЕЛСКАТА ДЕЙНОСТ**

Ръководството на дружеството отчита този риск и е разработило стратегия за неговото управление: След реколтиране на селскостопанската продукция се предприемат необходимите мерки за нейното съхранение в зърнобази или обособени за целта други бази. С

оглед минимизиране на ценовия риск, голяма част от земеделската продукция, предназначена за продажба се реализира в текущата година. Изписването на селскостопанската продукция за нуждите на ловно-стопанските мероприятия се извършва на база видове и брой дивеч, установен при таксация на дивеча в държавните ловностопански райони, като изписването на продукцията е в хронологичен порядък, с оглед незадържане на стари количества и обновяване на запасите.

#### IV. АНАЛИЗ НА ФИНАНСОВИ И НЕФИНАНСОВИ ОСНОВНИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА РЕЗУЛТАТА ОТ ДЕЙНОСТТА, ИМАЩИ ОТНОШЕНИЕ КЪМ СТОПАНСКАТА ДЕЙНОСТ, ВКЛЮЧИТЕЛНО ИНФОРМАЦИЯ ПО ВЪПРОСИ, СВЪРЗАНИ С ЕКОЛОГИЯТА И СЛУЖИТЕЛИТЕ

##### 1. ФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ

##### ЛИКВИДНОСТ

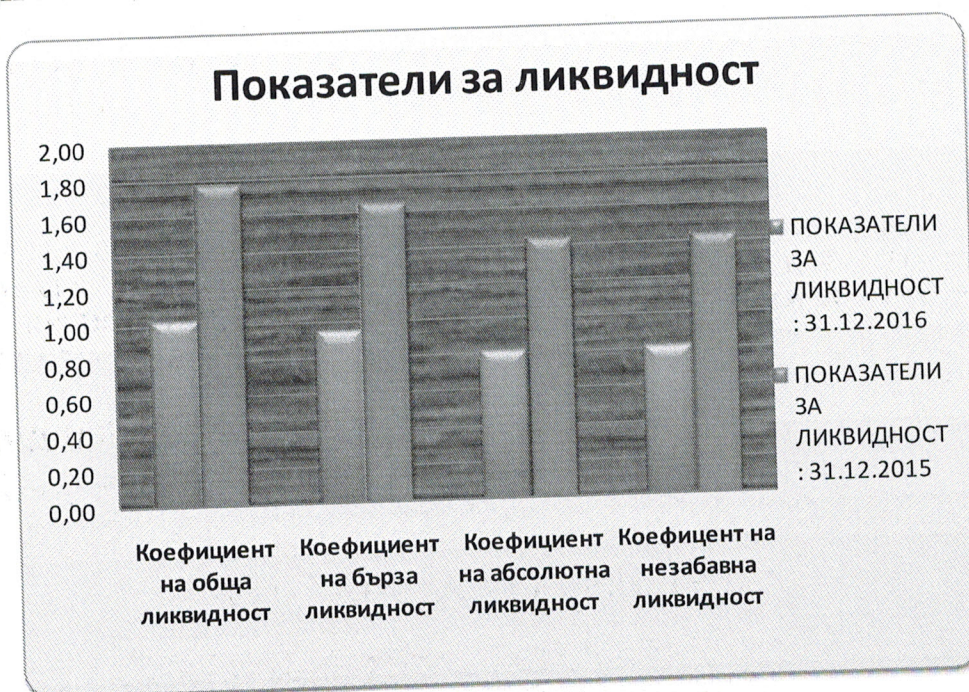


Таблица № 6

ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЛИКВИДНОСТ:	31.12.2016	31.12.2015
Коефициент на обща ликвидност	1,03	1,78
Коефициент на бърза ликвидност	0,96	1,66
Коефициент на абсолютна ликвидност	0,82	1,44
Коефициент на незабавна ликвидност	0,82	1,44

##### Коефициент на обща ликвидност

Към 31.12.2016 г. стойността на коефициента на обща ликвидност на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ е 1,03 и се понижава, спрямо стойностите му за 2015 г. През 2016 г. спрямо 2015 г., текущите активи на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ се понижават с 33,96 %, а текущите пасиви нарастват със 6,21 %.

### Коефициент на незабавна ликвидност

Към 31.12.2016 г. стойността на коефициента на незабавна ликвидност е 0,82 и намалява спрямо стойността му от 1,44 за 2015 г. През 2016 г. спрямо 2015 г. паричните средства на дружеството се понижават с 38,36 %, а текущите пасиви нарастват със 6,21 %. Дружеството не отчита през текущата година финансови активи.

### Коефициент на бърза ликвидност

Към 31.12.2016 г. стойността на коефициента на бърза ликвидност е 0,96 и се понижават в сравнение със стойностите за 2015 г. През 2016 г. спрямо 2015 г. имаме понижение на материалните запаси на дружеството със 11,40 %, както и понижение на текущите активи с 33,96 %, докато текущите пасиви нарастват със 6,21 %.

### Коефициент на абсолютна ликвидност

Към 31.12.2016 г. стойността на коефициента на абсолютна ликвидност е 0,82 и се понижават в сравнение със стойностите му за 2015 г. от 1,44. През 2016 г. в сравнение с 2015 г. сумата на паричните средства на дружеството се понижават до 4 510 хил. лв., като текущите пасиви достигат нива от 5 510 хил. лева.

## КАПИТАЛОВИ РЕСУРСИ

### КОЕФИЦИЕНТИ НА ФИНАНSOVA АВТОНОМНОСТ

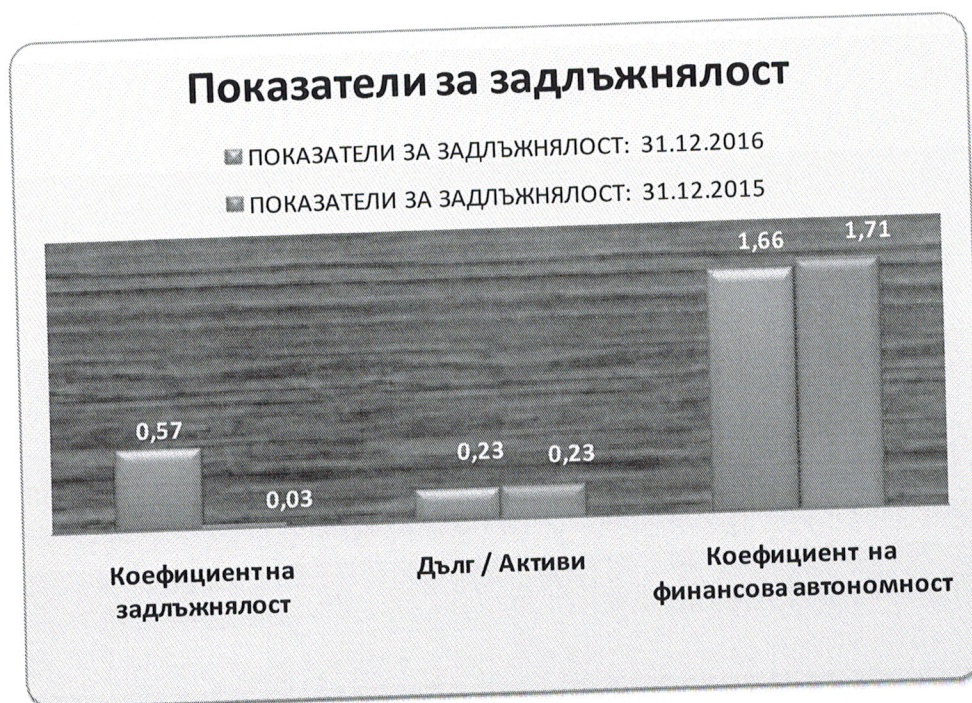


Таблица № 7

ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЗАДЛЪЖНЯЛОСТ:	31.12.2016	31.12.2015
Коефициент на задлъжнялост	0,57	0,03
Дълг / Активи	0,23	0,23
Коефициент на финансова автономност	1,66	1,71

### Коефициент на финансова автономност

Към 31.12.2016 г. стойността на коефициента на финансова автономност се понижава незначително в сравнение с 2015 година. През 2016 г. спрямо 2015 г. собствения капитал на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ нараства с 4,19 %, а сумата на дълга на дружеството се запазва.

### Коефициент на задлъжнялост

Към 31.12.2016 г. стойността на коефициента на задлъжнялост е 0.57 и се повишава незначително спрямо 2015 година.

### Съотношение дълг към обща сума на активите

Съотношението Дълг/Активи показва директно какъв процент от активите на дружеството се финансира чрез дълг. Към 31.12.2016 г. стойността на съотношението Дълг/Активи е 0,23. През 2016 г. спрямо 2015 г. сумата на дълга на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ се запазва, а сумата на активите на дружеството се повишава с 6,21 %.

## 3. ФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ И УПРАВЛЕНСКИ КОЕФИЦИЕНТИ



Таблица 8

ФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ:	31.12.2016	31.12.2015
EBITDA	1281	1018
EBIT	409	221

Таблица 9

ПОКАЗАТЕЛИ ПО ГОДИНИ	2016	2015
Нетни приходи от продажби	24941	26963
Нетен финансов резултат	398	163
Собствен капитал	9604	9218
Нетекущи пасиви	9993	9328
Текущи пасиви	5510	5094
Нетекущи активи	19012	14411
Текущи активи	6095	9229
Парични средства	4510	7317
Общо дълг	5510	5094
Общо активи	25107	23640
Разходи за лихви	41	54
Материални запаси	606	657
Разходи за обичайна дейност	25 959	27 913
Разходи за материали	2749	2515

## ПОКАЗАТЕЛИ НА РЕНТАБИЛНОСТ

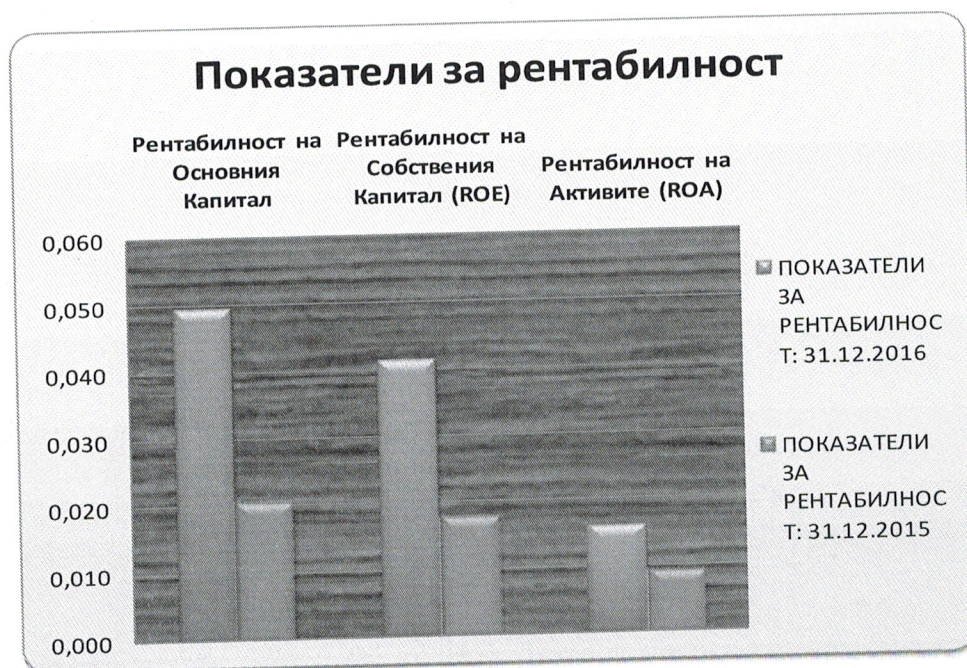


Таблица №10

<b>ПОКАЗАТЕЛИ ЗА РЕНТАБИЛНОСТ:</b>	<b>31.12.2016</b>	<b>31.12.2015</b>
<b>Рентабилност на Основния Капитал</b>	<b>0,050</b>	<b>0,020</b>
<b>Рентабилност на Собствения Капитал (ROE)</b>	<b>0,0414</b>	<b>0,0177</b>
<b>Рентабилност на Активите (ROA)</b>	<b>0,0159</b>	<b>0,0092</b>

### Рентабилност на Собствения капитал (ROE)

Към 31.12.2016 г. коефициентът на Рентабилност на собствения капитал се повишава до стойността от 0,0414 поради увеличение на собствения капитал на дружеството с 4,18 %. Отчетената от дружеството нетна печалба за 2016 г. се повишава със 144,17 %, спрямо 2015 г.

### Рентабилност на активите (ROA)

Стойността на коефициента на рентабилност на активите към 31.12.2016 г. е на стойност 0,0159. За 2016 г. СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ отчита нетна печалба в размер на 398 хил. лв., а активите на дружеството се понижават с 6,26 % в сравнение с 2015 г.

### Рентабилност на Основния капитал

Към 31.12.2016 г. коефициентът на Рентабилност на Основния капитал се повишава до стойността от 0,050. През 2016 г. отчетения нетен финансов резултат се повишава със 144,17 % при запазване стойността на основния капитал.

#### **4. ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ**

По щат към 31.12.2016 г СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ разполага с 721 бр. души персонал.

Таблица № 11

<b>Вид персонал</b>	<b>2016</b>
<b>СРЕДНОСПИСЪЧЕН БРОЙ НА ПЕРСОНАЛА</b>	<b>721</b>
<b>Ръководители</b>	<b>57</b>
<b>Специалисти</b>	<b>139</b>
<b>Техници и приложни специалисти</b>	<b>90</b>
<b>Помощен и административен персонал</b>	<b>52</b>
<b>Персонал зает с услуги за населението, търговията и охраната</b>	<b>203</b>
<b>Квалифицирани работници в селското, горското, ловното и рибното стопанство</b>	<b>46</b>
<b>Машинни оператори и монжаници</b>	<b>26</b>
<b>Други неквалифицирани кадри</b>	<b>108</b>

Структурата на заетостта по вид персонал е утвърдена от Министъра на земеделието и храните и УС на предприятието. Разходите за персонала на предприятието за 2016 г. са представени в Таблица № 12

**Таблица № 12**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Разходи за краткосрочни доходи	-10209	-9943
Осигуровки върху краткосрочни доходи	-1766	-1739
Дългосрочни доходи - текущ разход	-53	24
Дългосрочни доходи - изплатени суми	16	-4
<b>ОБЩО</b>	<b>-12012</b>	<b>-11662</b>

## **5. ЕКОЛОГИЧНИ ВЪПРОСИ**

СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ развива своята дейност, съобразявайки се с изискванията за опазване на околната среда.

Дружеството провежда отговорна политика по отношение на елиминирането на екологичния риск, намаляване на замърсяването на околната среда и своевременните мерки за нейното опазване. Във връзка с това СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ развива своята дейност, съобразявайки се с изискванията за опазване на околната среда

Съгласно чл. 179 от Закона за горите, Дружеството формира Фонд „Инвестиции в горите“. Източник за формиране на фонда е част от продажната цена на дървесината и недървесните горски продукти, добивани от горските територии – държавна собственост, определена с постановление на Министерския съвет. Средствата на Фонд „Инвестиции в горите“ се разходват за залесяване, закупуване на горски територии, проектиране и строителство на горски пътища и транспортна техническа инфраструктура, проектиране и изграждане на технико-укрепителни съоръжения, както и за изпълнение на проекти, съфинансирани от европейски програми.

## **V. ВСИЧКИ ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ГОДИШНИЯТ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ**

Не са настъпили важни събития след датата на съставяне на Годишния финансов отчет на предприятието.

## **VI. ВЕРОЯТНОТО БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО**

Бъдещото развитие на предприятието е свързано с:

- устойчиво управление и многофункционално стопанисване на горите, насочено към развитие на икономически жизнен и допринасящ за развитието на обществото горски сектор;
- изпълнение на заложените натурални и стойностни показатели по финансовите, горскостопанските и ловностопанските планове в средносрочен план;
- изпълнение на публичните функции на държавата и ефективно управление на държавната горска собственост;
- осигуряване на прозрачност в управлението на горите;
- подобряване на комуникацията с хората и бизнеса;

- предоставяне на качествени услуги, свързани с дърводобива, ловния туризъм, лесокултурната дейност и др.

Стратегическите цели, които си поставя ръководството на предприятието през следващата година са:

1. Осигуряване на устойчиво развитие на горския сектор, чрез постигане на оптимален баланс между екологичната функция на горите и тяхната способност дългосрочно да предоставят материални ползи и услуги.
2. Засилване на ролята на горите за осигуряване на икономически растеж на страната и по – равномерно (балансирано) териториално социално – икономическо развитие.
3. Увеличаване на приноса на горския сектор в зелената икономика.

## **VII. ДЕЙСТВИЯТА В ОБЛАСТТА НА НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКАТА И РАЗВОЙНАТА ДЕЙНОСТ**

През 2016 г. в СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ не са провеждани научни изследвания и разработки, тъй като най-важната задача на ръководството на предприятието, в условията на засилена конкуренция е да запази досегашните позиции на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ на българския пазар.

## **VIII. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА СОБСТВЕНИ АКЦИИ, ИЗИСКВАНА ПО РЕДА НА ЧЛ. 187Д ОТ ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН**

СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ не е капиталово дружеството и по тази причина не може да придобива, притежава и прехвърля свои акции.

## **IX. НАЛИЧИЕТО НА КЛОНОВЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО**

Предприятието няма регистрирани клонове

## **X. ИЗПОЛЗВАНИЕТО ОТ ПРЕДПРИЯТИЕТО ФИНАНСОВИ ИНСТРУМЕНТИ**

СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ не е използвало финансови инструменти през 2016 г. за хеджиране на рискове от промяна на валутни курсове, лихвени нива или парични потоци. През отчетната година предприятието не е извършвало сделки за хеджиране на валутен риск, тъй като няма достатъчно мащабни и отдалечени във времето сделки в USD или други валути с плаващ спрямо лева курс.

Предприятието би могло да има експозиция към ликвиден, пазарен, лихвен, валутен и оперативен рискове, възникващи от употребата на финансови инструменти. Тези видове риск са подробно описани в раздел III. От настоящия доклад, както и са оповестени в годишния финансов отчет, изготвен по МСС.

## **XI. ИНФОРМАЦИЯ, ДАДЕНА В СТОЙНОСТНО И КОЛИЧЕСТВЕНО ИЗРАЖЕНИЕ ОТНОСНО ОСНОВНИТЕ КАТЕГОРИИ СТОКИ, ПРОДУКТИ И/ИЛИ ПРЕДОСТАВЕНИ УСЛУГИ, С ПОСОЧВАНЕ НА ТЕХНИЯ ДЯЛ В ПРИХОДИТЕ ОТ ПРОДАЖБИ НА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА**

## ЗПЩК, КАТО ЦЯЛО И ПРОМЕНИТЕ, НАСТЪПИЛИ ПРЕЗ ОТЧЕТНАТА ФИНАНСОВА ГОДИНА.

Предметът на дейност на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ е:

- изпълнение на горскостопанските планове за горските територии-държавна собственост;
- изпълнение на ловностопанските планове в държавните ловни стопанства и в държавните горски стопанства;
- изпълнение на поддържащи и/или възстановителни дейности в горски територии-държавна собственост, предвидени в планове за управление на защитени територии;
- организиране и провеждане на мероприятия по защита на горските територии-държавна собственост;
- организиране и провеждане на противоерозионни мероприятия;
- поддържане разнообразието на екосистемите и опазване на биологичното разнообразие в тях;
- организиране и възлагане на проектирането и строителството в горите и земите в горските територии-държавна собственост;
- създаване на нови гори върху земеделски територии;
- опазване на горските територии-държавна собственост;
- предоставяне и извършване на обществени услуги;

СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ управлява държавните горски територии в 6 административни области, подробно описани в настоящия доклад в раздел I.

Реализираните през 2016 г. приходи от продукцията заемат 95 % от общите приходи от дейността на дружеството.

Реализираните през 2016 г. приходи от услуги и стоки представляват 5 % от общите приходи от дейността на дружеството.

Продажбите на дружеството към 31.12.2016 г., са разпределени както следва:

Таблица № 13

	2016	2015
<b>Продажба на продукцията</b>		
Готова продукцията – дърводобив	12350	16222
Готова продукцията - продажба на корен	11227	9281
Дървообработване	20	2
Разсадници	54	121
Селско стопанство		
Приходи от странична дейност	42	54
<b>ОБЩО ПРОДАЖБА НА ПРОДУКЦИЯ</b>	<b>23693</b>	<b>25680</b>
<b>Услуги</b>		
Организиран ловен туризъм	590	537
Други услуги	655	740
<b>ОБЩО ПРОДАЖБА НА УСЛУГИ</b>	<b>1245</b>	<b>1277</b>
<b>ПРОДАЖБА НА СТОКИ</b>	<b>3</b>	<b>6</b>
<b>ОБЩО ПРИХОДИ</b>	<b>24941</b>	<b>26963</b>

**ХІІ. ИНФОРМАЦИЯ ОТНОСНО ПРИХОДИТЕ, РАЗПРЕДЕЛЕНИ ПО ОТДЕЛНИТЕ КАТЕГОРИИ ДЕЙНОСТИ, ВЪТРЕШНИ И ВЪНШНИ ПАЗАРИ, КАКТО И ИНФОРМАЦИЯ ЗА ИЗТОЧНИЦИТЕ ЗА СНАБДЯВАНЕ С МАТЕРИАЛИ, НЕОБХОДИМИ ЗА ПРОИЗВОДСТВОТО НА СТОКИ ИЛИ ПРЕДОСТАВЯНЕТО НА УСЛУГИ С ОТРАЗЯВАНЕ СТЕПЕНТА НА ЗАВИСИМОСТ ПО ОТНОШЕНИЕ НА ВСЕКИ ОТДЕЛЕН ПРОДАВАЧ ИЛИ КУПУВАЧ/ ПОТРЕБИТЕЛ, КАТО В СЛУЧАЙ, ЧЕ ОТНОСИТЕЛНИЯТ ДЯЛ НА НЯКОЙ ОТ ТЯХ НАДХВЪРЛЯ 10 НА СТО ОТ РАЗХОДИТЕ ИЛИ ПРИХОДИТЕ ОТ ПРОДАЖБИ, СЕ ПРЕДОСТАВЯ ИНФОРМАЦИЯ ЗА ВСЯКО ЛИЦЕ ПООТДЕЛНО, ЗА НЕГОВИЯ ДЯЛ В ПРОДАЖБИТЕ ИЛИ ПОКУПКИТЕ И ВРЪЗКИТЕ МУ С ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК.**

Предприятието оперира само на българския пазар. Относителният дял на никой от клиентите на предприятието не надхвърля 10 на приходите от продажби.

**Таблица 14 Ползване на дървесина в натурални показатели /мл. куб.м./**

ДГС / ДЛС	Ползване на дървесина, м <sup>3</sup> 31.12. 2016 год.
ДГС МИДЖУР	31 624
ДГС МЕЗДРА	17 236
ДГС ЛОМ	6 265
ДГС ВРАЦА	12 431
ДЛС РУСАЛКА	15 329
ДГС ГОДЕЧ	17 042
ДГС БЕРКОВИЦА	31 633
ДГС ВИДИН	17 473
ДГС ЛЕСИДРЕН	18 908
ДГС ГОВЕЖДА	24 212
ДГС БЕЛОГРАДЧИК	15 416
ДГС СВОГЕ	33 448
ДГС ОРЯХОВО	13 708
ДГС БОРИМА	10 732
ДГС ЛОВЕЧ	20 792
ДГС ТРОЯН	25 786
ДГС ЧИПРОВЦИ	18 442
ДГС НИКОПОЛ	29 255
ДГС ПЛЕВЕН	13 768
ДГС МОНТАНА	6 301
ДГС ЧЕРНИ ОСЪМ	12 606
ДГС БОТЕВГРАД	34 346
ДЛС ВИТИНЯ	27 333
<b>СЗДП ДП ОБЩО</b>	<b>454 086</b>

**ХІІІ. ИНФОРМАЦИЯ ЗА СКЛЮЧЕНИ СЪЩЕСТВЕНИ СДЕЛКИ.**

През 2016 г. СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ не е сключвало съществени сделки по смисъла на Наредба 2 на КФН.

**XIV. ИНФОРМАЦИЯ ОТНОСНО СДЕЛКИТЕ, СКЛЮЧЕНИ МЕЖДУ ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, И СВЪРЗАНИ ЛИЦА, ПРЕЗ ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД, ПРЕДЛОЖЕНИЯ ЗА СКЛЮЧВАНЕ НА ТАКИВА СДЕЛКИ, КАКТО И СДЕЛКИ, КОИТО СА ИЗВЪН ОБИЧАЙНАТА МУ ДЕЙНОСТ ИЛИ СЪЩЕСТВЕНО СЕ ОТКЛОНЯВАТ ОТ ПАЗАРНИТЕ УСЛОВИЯ, ПО КОИТО ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК ИЛИ НЕГОВО ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО Е СТРАНА С ПОСОЧВАНЕ НА СТОЙНОСТТА НА СДЕЛКИТЕ, ХАРАКТЕРА НА СВЪРЗАНОСТТА И ВСЯКА ИНФОРМАЦИЯ, НЕОБХОДИМА ЗА ОЦЕНКА НА ВЪЗДЕЙСТВИЕТО ВЪРХУ ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК.**

През 2016 г. СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ не е сключвало сделки със свързани лица, както и не са отправяни предложения за сключване на такива сделки. Предприятието не е сключвало сделки, които да са извън обичайната му дейност или съществено да се отклоняват от пазарните условия.

**XV.ИНФОРМАЦИЯ ЗА СЪБИТИЯ И ПОКАЗАТЕЛИ С НЕОБИЧАЕН ЗА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, ХАРАКТЕР, ИМАЩИ СЪЩЕСТВЕНО ВЛИЯНИЕ ВЪРХУ ДЕЙНОСТТА МУ, И РЕАЛИЗИРАНИТЕ ОТ НЕГО ПРИХОДИ И ИЗВЪРШЕНИ РАЗХОДИ; ОЦЕНКА НА ВЛИЯНИЕТО ИМ ВЪРХУ РЕЗУЛТАТИТЕ ПРЕЗ ТЕКУЩАТА ГОДИНА.**

През 2016 г. не са налице събития или показатели с необичаен за предприятието характер, които са имат съществено влияние върху дейността му, реализизираните от него приходи и извършени разходи.

**XVI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА СДЕЛКИ, ВОДЕНИ ИЗВЪНБАЛАНСОВО - ХАРАКТЕР И БИЗНЕС ЦЕЛ, ПОСОЧВАНЕ ФИНАНСОВОТО ВЪЗДЕЙСТВИЕ НА СДЕЛКИТЕ ВЪРХУ ДЕЙНОСТТА, АКО РИСКЪТ И ПОЛЗИТЕ ОТ ТЕЗИ СДЕЛКИ СА СЪЩЕСТВЕНИ ЗА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, И АКО РАЗКРИВАНЕТО НА ТАЗИ ИНФОРМАЦИЯ Е СЪЩЕСТВЕНО ЗА ОЦЕНКАТА НА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК.**

През 2016 г. предприятието няма сделки, които са водени извънбалансово.

**XVII. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ДЯЛОВИ УЧАСТИЯ НА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, ЗА ОСНОВНИТЕ МУ ИНВЕСТИЦИИ В СТРАНАТА И В ЧУЖБИНА (В ЦЕННИ КНИЖА, ФИНАНСОВИ ИНСТРУМЕНТИ, НЕМАТЕРИАЛНИ АКТИВИ И НЕДВИЖИМИ ИМОТИ), КАКТО И ИНВЕСТИЦИИТЕ В ДЯЛОВИ ЦЕННИ КНИЖА ИЗВЪН НЕГОВАТА ГРУПА ПРЕДПРИЯТИЯ ПО СМИСЪЛА НА ЗАКОНА ЗА СЧЕТОВОДСТВОТО И ИЗТОЧНИЦИТЕ/НАЧИНИТЕ НА ФИНАНСИРАНЕ.**

Към 31.12.2016 г. СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ не притежава дялови участия в дъщерни дружества.

**XVIII. ИНФОРМАЦИЯ ОТНОСНО СКЛЮЧЕНИТЕ ОТ ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, ОТ НЕГОВО ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВО МАЙКА, В КАЧЕСТВОТО ИМ НА ЗАЕМОПОЛУЧАТЕЛИ, ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ С ПОСОЧВАНЕ НА УСЛОВИЯТА ПО ТЯХ, ВКЛЮЧИТЕЛНО НА КРАЙНИТЕ СРОКОВЕ ЗА ИЗПЛАЩАНЕ, КАКТО И ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРЕДОСТАВЕНИ ГАРАНЦИИ И ПОЕМАНЕ НА ЗАДЪЛЖЕНИЯ.**

Предприятието не е сключвало договори за заем, в качеството му на заемополучател през финансовата 2016 г.

**XIX. ИНФОРМАЦИЯ ОТНОСНО СКЛЮЧЕНИТЕ ОТ ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, ОТ НЕГОВО ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВО МАЙКА, В КАЧЕСТВОТО ИМ НА ЗАЕМОДАТЕЛИ, ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ, ВКЛЮЧИТЕЛНО ПРЕДОСТАВЯНЕ НА ГАРАНЦИИ ОТ ВСЯКАКЪВ ВИД, В ТОВА ЧИСЛО НА СВЪРЗАНИ ЛИЦА, С ПОСОЧВАНЕ НА КОНКРЕТНИТЕ УСЛОВИЯ ПО ТЯХ, ВКЛЮЧИТЕЛНО НА КРАЙНИТЕ СРОКОВЕ ЗА ПЛАЩАНЕ, И ЦЕЛТА, ЗА КОЯТО СА БИЛИ ОТПУСНАТИ.**

През 2016 г. предприятието не е предоставяло заеми, нито е предоставяло гаранции или поемало задължения общо към едно лице или негово дъщерно дружество, в това число и на свързани лица.

**XX.ИНФОРМАЦИЯ ЗА ИЗПОЛЗВАНЕТО НА СРЕДСТВАТА ОТ ИЗВЪРШЕНА НОВА ЕМИСИЯ ЦЕННИ КНИЖА ПРЕЗ ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД.**

През разглеждания отчетен период предприятието не е издавало емисия акции

**XXI. АНАЛИЗ НА СЪОТНОШЕНИЕТО МЕЖДУ ПОСТИГНАТИТЕ ФИНАНСОВИ РЕЗУЛТАТИ, ОТРАЗЕНИ ВЪВ ФИНАНСОВИЯ ОТЧЕТ ЗА ФИНАНСОВАТА ГОДИНА, И ПО-РАНО ПУБЛИКУВАНИ ПРОГНОЗИ ЗА ТЕЗИ РЕЗУЛТАТИ.**

Предприятието няма публикувана прогноза за 2016 г. Дружеството изпълнява Финансов план за 2016 г.

Планирани приходи и разходи по видове дейност и финансов резултат за 2016 г. са представени в таблица 15 и таблица 16 в лева.

Таблица 15

ДЕЙНОСТИ	ПО ФИНАНСОВ ПЛАН ЗА 2016г.				
	ПРИХОДИ		РАЗХОДИ		ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ
	ОБЩО		ОБЩО	В Т.Ч. ЦУ	
ПОЛЗВАНЕ НА ДЪРВЕСИНА	22 383 467		6 952 751		15 430 716
ДЕЙНОСТИ В ГОРИТЕ	1 014 882		3 297 051	300 000	-2 282 169
ЛОВНО И РИБНОСТОПАНСКИ ДЕЙНОСТИ	581 016	166 267	751 960		-170 944
СТРАНИЧНИ ДЕЙНОСТИ	1 109 499		800 919		308 580
АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНСКИ ДЕЙНОСТИ	496 261	30 000	13 422 406	1 697 000	-12 926 145
<b>ВСИЧКО (1+2+3+4+5):</b>	<b>25 585 125</b>	<b>196 267</b>	<b>25 225 088</b>	<b>1 997 000</b>	<b>360 038</b>

Таблица 16

ДЕЙНОСТИ	ОТЧЕТ КЪМ 31.12. 2016г.				
	ПРИХОДИ		РАЗХОДИ		ФИНАНСОВ РЕЗУЛТАТ
	ОБЩО	В Т.Ч. ЦУ	ОБЩО	В Т.Ч. ЦУ	
ПОЛЗВАНЕ НА ДЪРВЕСИНА	23 510 519		6 533 600		16 976 919
ДЕЙНОСТИ В ГОРИТЕ	745 005		2 944 728	275 257	-2 199 723
ЛОВНО И РИБНОСТОПАНСКИ ДЕЙНОСТИ	591 793	167 103	884 581		-292 788
СТРАНИЧНИ ДЕЙНОСТИ	806 124		631 640		174 484
АДМИНИСТРАТИВНО-УПРАВЛЕНСКИ ДЕЙНОСТИ	879 797	138 578	15 140 283	1 401 190	-14 260 486
<b>ВСИЧКО (1+2+3+4+5):</b>	<b>26 533 238</b>	<b>305 681</b>	<b>26 134 832</b>	<b>1 676 447</b>	<b>398 406</b>

**XXII. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА ПОЛИТИКАТА ОТНОСНО УПРАВЛЕНИЕТО НА ФИНАНСОВИТЕ РЕСУРСИ С ПОСОЧВАНЕ НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ ЗА ОБСЛУЖВАНЕ НА ЗАДЪЛЖЕНИЯТА, ЕВЕНТУАЛНИТЕ ЗАПЛАХИ И МЕРКИ, КОИТО ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, Е ПРЕДПРИЕЛ ИЛИ ПРЕДСТОИ ДА ПРЕДПРИЕМЕ С ОГЛЕД ОТСТРАНЯВАНЕТО ИМ.**

Управлението на финансовите ресурси е подчинено на изискването за достигането на максимална ефективност с едновременното съблюдаване на сроковете за плащане договорени както с доставчици, така и с клиенти. Това означава преимуществено използване на собствени средства, което води до по-малки финансови разходи и разходите за лихви.

### **XXIII. ОЦЕНКА НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННИТЕ НАМЕРЕНИЯ С ПОСОЧВАНЕ НА РАЗМЕРА НА РАЗПОЛАГАЕМИТЕ СРЕДСТВА И ОТРАЗЯВАНЕ НА ВЪЗМОЖНИТЕ ПРОМЕНИ В СТРУКТУРАТА НА ФИНАНСИРАНЕ НА ТАЗИ ДЕЙНОСТ.**

Извършените в предприятието инвестиции през 2016 г. са на стойност 5 858 112 лв.

#### **ФОНД „ИНВЕСТИЦИИ В ГОРИТЕ“**

Съгласно Закона за горите държавните предприятия са длъжни да образуват Фонд „Инвестиции в горите“, който се формира от част от продажната цена. За СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ определената с Постановление на МС част от продажната цена е 4.00 лв. на куб.м. дървесина. Средствата от фонда ще се изразходват за инвестиции в горите, по решение на Министъра на земеделието и храните.

Съгласно Правилника за организация на дейността финансирането на предприятието се извършва чрез:

- средствата от продажба на дървесина, горски репродуктивни материали и недървесни горски продукти;
- средствата от предоставяне на услуги и от сключени договори;
- средства от продажба и отдаване под наем на недвижими имоти и движими вещи - собственост на предприятието или предоставени му за управление
- средства от договори за управление на гори - собственост на физически, юридически лица и общини;
- средства от отдаване под аренда и под наем на горски територии - държавна собственост;
- средства от учредени сервитути и право на строеж върху горски територии - държавна собственост;
- средства от продажба на отнети в полза на държавата дървесина, горски репродуктивни материали и недървесни горски продукти, добити от горски територии - държавна собственост;
- кредити, предоставени на предприятието за осъществяване на неговите функции;
- приходи от портфейлни инвестиции с краткосрочни държавни ценни книжа и облигации;
- застрахователни обезщетения от застраховано имущество на предприятието;
- обезщетения за обществени екосистемни ползи;
- приходи от европейски и други международни програми;

Предприятието ще извърши планираните за 2017 г. инвестиции със собствени средства.

### **XXIV. ИНФОРМАЦИЯ ЗА НАСТЪПИЛИ ПРОМЕНИ ПРЕЗ ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД В ОСНОВНИТЕ ПРИНЦИПИ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, И НА НЕГОВАТА ГРУПА ПРЕДПРИЯТИЯ ПО СМИСЪЛА НА ЗАКОНА ЗА СЧЕТОВОДСТВОТО.**

Не е настъпила промяна в основните принципи на управление на предприятието.

### **XXV. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ОСНОВНИТЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ НА ПРИЛАГАНИТЕ ОТ ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, В ПРОЦЕСА НА ИЗГОТВЯНЕ НА ФИНАНСОВИТЕ ОТЧЕТИ СИСТЕМА ЗА ВЪТРЕШЕН КОНТРОЛ И СИСТЕМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКОВЕ.**

## **Общо описание на системата за вътрешен контрол и управление на риска съгласно Вътрешни правила за финансово управление и вътрешен контрол**

Финансовото управление и вътрешният контрол е цялостен процес интегриран в дейността на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ и се осъществява от директора, зам. директорите, началниците на отдели, главния счетоводител и служителите. Финансовото управление и вътрешният контрол предоставя разумна увереност, че целите на предприятието са постигнати чрез:

- съответствие със законодателството, вътрешните актове и договори
- надеждност и всеобхватност на финансовата и оперативната информация
- икономичност, ефективност и ефикасност на дейностите
- опазване на активите и информацията

СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ поддържа система за финансово управление и вътрешен контрол като план от дейности, обхващащ управленски задължения и политики, и методи включващи:

- поставяне на целите и посочване на това какви ресурси се изискват за да бъдат постигнати тези цели;
- работна дейност и практики;
- мерки за контролиране на потенциалния риск.

Целта на системата за вътрешен контрол е да се гарантира икономичното, ефективното и ефикасното изпълнение на дейностите на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ да се контролира финансовата дейност на базата на унифицирана информационна система, да се контролира управлението на собствеността, съхранението на документацията по дейността, реалната стойност на финансовите инвестиции, вземанията и задълженията на предприятието и другите форми на стопанисване свързани с публичните обекти. при оценка надеждността на финансовите отчети на предприятието.

### **Контролна среда**

Контролната среда е обкръжението, което влияе върху качеството на финансовото управление и вътрешния контрол и е основата на цялата система за вътрешен контрол в СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ. Контролната среда определя климата и осигурява дисциплина и структурираност в СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ. Ръководството на предприятието и служителите и трябва да установят и поддържат във всяко отношение такава среда, която индикира положителното отношение към вътрешния контрол и добросъвестното управление. Контролната средата включва действията на ръководството, по отношение на системата за вътрешен контрол и по нивото на нейната важност в предприятието.

**1. Лична почтеност и професионална етика на ръководството и персонала на горското стопанство** - Ръководството и служителите в СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ трябва непрекъснато да поддържат и демонстрират лична почтеност и етични ценности и да спазват утвърдения от Директора на предприятието, Етичен кодекс. СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ трябва системно да уведомява

обществеността за това в изложението за мисията и основните си ценности. Дейността на предприятието, трябва да е етична, правилна, икономична, ефективна и ефикасна и съвместима с мисията му.

**2. Управленска философия и стил на управление** - Философията и оперативният стил на ръководството обхващат широка гама характеристики. Нагласите на Управителния съвет и неговите действия във връзка с финансовото отчитане се проявят чрез консервативния избор измежду наличните алтернативни счетоводни принципи. Въведеният стил на управление от Управителния съвет, директора на предприятието и ръководството, осигурява възможността утвърдените политики, процедури и практики да насърчават правилното, етичното, икономичното и ефективното поведение на служителите. Философията на управление в СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ се основава на независимо и компетентно ръководство осъществявано чрез личния пример на ръководството за постоянна подкрепа за вътрешния контрол.

**3. Организационна структура** - Установяването на подходяща организационна структура включва вземане под внимание на основните области на правомощия и отговорности и подходящите йерархични нива на отчетност и докладване. Управителният съвет и директорът преценяват уместността на организационната структура на предприятието, като съобразяват тази структура с размера и характера на дейностите на предприятието. В тази връзка организационната структура на предприятието е съобразена с естеството на бизнеса и осигурява разделение на отговорностите. Структурата на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ включва :

1. оценка на правата и задълженията и разделение на отговорностите
2. оправомощаване и отчетност
3. подходяща йерархичност

**4. Политики и практики по управление на човешките ресурси** - Управлението на човешките ресурси СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ представлява съвкупност от политики, процедури и правила, и обхваща процеса на подбор, назначаване, атестиране и оценка, повишаване в длъжност, обучение, определяне на възнаграждението, материално и духовно стимулиране на персонала, отпуски и почивки. При подбора на персонал фокусът е насочен върху образователния ценз, предишен професионален опит, минали постижения и доказателства за почтеност и етично поведение. По този начин се изразява и ангажираността на предприятието да назначава компетентни и надеждни служители.

**5. Компетентността на персонала** - Компетентността на персонала е съвкупност знания и умения, професионален опит и способности за изпълнение на задълженията, произтичащи от целите и задачите на предприятието и заеманата длъжност. Компетентността включва равнището на знания и умения на ръководството и служителите на предприятието, необходими за гарантирането на добро, етично, икономично, ефективно и ефикасно изпълнение на задълженията, както и разбирането за личната отговорност на всеки по отношение на вътрешния контрол, за да се постигнат общите цели и мисията на организацията. В допълнение към компетентността на персонала, Дружеството се ръководи от Управителен съвет, чийто членове разполагат с необходимата квалификация и опит и пряко участват в бизнес процесите на предприятието, както и упражняват контрол върху дейността. Управителният съвет на предприятието, и лицата ангажирани с процеса на вътрешен

контрол и управление на риска притежават необходимите познанията и уменията, необходими за изпълнение на задачите, които изисква процеса.

Съзнанието за контрол в държавното предприятие се влияе в значителна степен от лицата, натоварени с общо управление, а именно от членовете на Управителния съвет на предприятието. Отговорностите на Управителния съвет са уредени в Правилника за организация на дейността на предприятието и договорите за управление. Допълнително Управителният съвет е натоварен и с надзор върху проектирането на модела и ефективното функциониране на процедурите за предупреждение и процеси за преглед на ефективността на вътрешния контрол на предприятието.

При възлагането на правомощия и отговорности на останалите служители в държавното предприятие се отчитат приложимите за сектора бизнес практики, познания и опит на служителите и наличните в предприятието ресурси. В дружеството се провежда ясна политиката на делегиране на правомощия и отговорности.

### **Процес за оценка на рисковете на предприятието**

Процесът на оценка на риска от страна на Управителния съвет представлява базата за начина, по който той определя рисковете, които следва да бъдат управлявани.

Управителният съвет идентифицира следните видове риск, относими към предприятието и неговата дейност: общи (систематични) и специфични (несистематични) рискове.

Систематичните рискове са свързани с макросредата, в която предприятието функционира, поради което в повечето случаи същите не подлежат на управление от страна на ръководния екип.

Несистематични рискове са пряко относими към дейността на предприятието. За тяхното минимизиране се разчита на повишаване ефективността от вътрешното планиране и прогнозиране, което осигурява възможности за преодоляване на евентуални негативни последици от настъпило рисково събитие.

Всеки от рисковете, свързани с държавата – политически, икономически, кредитен, инфлационен, валутен – има самостоятелно значение, но общото им разглеждане и взаимодействието между тях формират цялостна представа за основните икономически показатели, пазарните условия, конкурентните условия в страната, в която съответното предприятие осъществява своята дейност.

Управлението на риска е процес осъществяван от директора, зам. директорите, главния счетоводител, началниците на отдели и всички служители, прилаган стратегически и в цялата организация, проектиран да идентифицира потенциалните събития, които могат да повлияят на предприятието, дава разумна увереност по отношение на постигането на целите на предприятието. Управлението на риска е процес на идентифициране, оценяване и мониториране на потенциални събития и ситуации, които могат да повлияят върху постигане на целите на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ и въвеждане на необходимите контролни дейности, с цел ограничаване на риска до едно приемливо равнище.

С оглед по-доброто идентифициране и управлението на рисковете в предприятието функционира Комитет по риска. Директорът на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ определя със заповед Комитет по управление на риска в Централно управление, а директорите на ДГС/ДЛС определят със заповед Комитет по

управление на риска в съответното териториално поделение. В Комитета по управление на риска влизат: заместник-директор, главния счетоводител и експерти от специализираните производствено-стопански дейности, притежаващи квалификация и опит в областите на финансовото управление и контрол, дърводобива, лесокултурните и ловностопанските мероприятия.

### **Роля на вътрешния одит при управление на риска**

В предприятието е създадено звено «Вътрешен одит», което е на пряко подчинение на Директора на предприятието и осъществява вътрешен одит по закона за вътрешен одит в публичния сектор. Звеното осъществява дейността по вътрешен одит на всички структури, програми, дейности и процеси в предприятието, включително на разпоредителите със средства на Европейския съюз и на разпоредителите с бюджетни кредити от по-ниска степен в организацията, в съответствие с чл. 13 от Закона за вътрешния одит в публичния сектор.

Основната цел на звеното е да подпомага Северозападно държавно предприятие да постигне целите си, като идентифицира и оценява рисковете, оценява адекватността и ефективността на системите за финансово управление и контрол и дава препоръки за подобряване на дейностите в СЗДП.

Основните задачи на звеното, при спазване методологията на вътрешен одит в публичния сектор са:

1. планира, извършва и докладва дейността по вътрешен одит в съответствие с изискванията на Закона за вътрешния одит в публичния сектор, Стандартите за вътрешен одит, Етичния кодекс на вътрешните одитори, статута на вътрешния одит и утвърдената от министъра на финансите методология на вътрешен одит в публичния сектор;

2. изготвя на базата на оценка на риска тригодишен стратегически план и годишен план за дейността си, които се утвърждават от Директора на предприятието, като годишният план се координира с годишния план на звеното за вътрешен одит на Министерството на земеделието и храните ;

3. изготвя одитен план за всеки одитен ангажимент, който съдържа обхват, цели, времетраене и разпределение на ресурсите за изпълнение на ангажимента, одитния подход и техники, вида и обема на проверките;

4. дава на Директора на предприятието независима и обективна оценка за състоянието на одитираните системи за финансово управление и контрол;

5. оценява процесите за идентифициране, оценяване и управление на риска, въведени от изпълнителния директор ;

6. проверява и оценява: съответствието на дейностите със законодателството, вътрешните актове и договори; надеждността и всеобхватността на финансовата и оперативната информация; създадената организация по опазване на активите и информацията; ефективността, ефикасността и икономичността на дейностите; изпълнението на задачите, договорите, поетите ангажименти и постигането на целите;

7. консултира Директора на СЗДП по негово искане, като дава съвети, мнение, извършва обучение и др. с цел да се подобрят процесите на управление на риска и контролът, без да поема управленска отговорност за това;

8. докладва и обсъжда с Директора на предприятието и с ръководителите на структурите, чиято дейност е одитирана, резултатите от всеки извършен одитен ангажимент и представя одитен доклад;

9. дава препоръки в одитните доклади за подобряване на адекватността и ефективността на системите за финансово управление и контрол, подпомага Директора на предприятието при изготвянето на план за действие и извършва проверки за проследяване изпълнението на препоръките;

10. изготвя и представя на Директора на предприятието годишен доклад за дейността по вътрешен одит, който го изпраща на министъра на земеделието и горите в съответствие с чл. 40 от Закона за вътрешния одит в публичния сектор;

11. осигурява повишаването на професионалната квалификация на вътрешните одитори и осъществява контакти с другите звена за вътрешен одит от организациите от публичния сектор с цел обмяна на добри практики.

Подробно описание на рисковете, характерни за дейността на СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ е представено в доклада за дейността, раздел ОСНОВНИ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ПРЕДПРИЯТИЕТО.

## **XXVI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРОМЕНЕТЕ В УПРАВИТЕЛНИТЕ И НАДЗОРНИТЕ ОРГАНИ ПРЕЗ ОТЧЕТНАТА ФИНАНСОВА ГОДИНА.**

През 2016 г. не са извършени промени в Управителния съвет на предприятието

**XXVII. ИНФОРМАЦИЯ ЗА РАЗМЕРА НА ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА, НАГРАДИТЕ И/ИЛИ ПОЛЗИТЕ НА ВСЕКИ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА УПРАВИТЕЛНИТЕ И НА КОНТРОЛНИТЕ ОРГАНИ ЗА ОТЧЕТНАТА ФИНАНСОВА ГОДИНА, ИЗПЛАТЕНИ ОТ ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, И НЕГОВИ ДЪЩЕРНИ ДРУЖЕСТВА, НЕЗАВИСИМО ОТ ТОВА, ДАЛИ СА БИЛИ ВКЛЮЧЕНИ В РАЗХОДИТЕ НА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, ИЛИ ПРОИЗТИЧАТ ОТ РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА ПЕЧАЛБАТА, ВКЛЮЧИТЕЛНО:**

## **ПОЛУЧЕНИ СУМИ И НЕПАРИЧНИ ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯ**

Размерът на нетното възнаграждение на членовете на Управителния съвет за 2016 г. е в размер на 87 191 лв. и е разпределено както следва:

ЦВЕТКО ТОДОРОВ ЦВЕТКОВ– изплатено нетно възнаграждение в размер на 27 880 лв.  
ДИАНА ИВАНОВА ИВАНЧЕВА- изплатено нетно възнаграждение в размер на 27 880 лв.  
ДЕЯН ОГНЯНОВ БЕНИНСКИ- изплатено нетно възнаграждение в размер на 31 431 лв.  
Предприятието не е изплащало непарични възнаграждения.

**УСЛОВНИ ИЛИ РАЗСРОЧЕНИ ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЪЗНИКНАЛИ ПРЕЗ ГОДИНАТА, ДОРИ И АКО ВЪЗНАГРАЖДЕНИЕТО СЕ ДЪЛЖИ КЪМ ПО-КЪСЕН МОМЕНТ**

Предприятието няма условни и разсрочени възнаграждения, възникнали през 2016 г.

**СУМА, ДЪЛЖИМА ОТ ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, ИЛИ НЕГОВИ ДЪЩЕРНИ ДРУЖЕСТВА ЗА ИЗПЛАЩАНЕ НА ПЕНСИИ, ОБЕЗЩЕТЕНИЯ ПРИ ПЕНСИОНИРАНЕ ИЛИ ДРУГИ ПОДОБНИ ОБЕЗЩЕТЕНИЯ.**

Нетекущите задължения към персонала включват сегашната стойност на задължението на Предприятието за изплащане на обезщетения на наетия персонал към 31.12.2016 г. при настъпване на пенсионна възраст, платими след повече от 12 месеца. Съгласно Кодекса на труда всеки служител има право на обезщетение в размер на две брутни заплати при пенсиониране, а ако е работил при същия работодател през последните 10 години от трудовия му стаж, обезщетението е шест брутни заплати. За определяне на тези задължения Предприятието е използвало услуги на квалифициран актюер.

През 2016 г. дължимите суми от предприятието за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения са на стойност 141 хил. лв.

**XXVIII. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ИЗВЕСТНИТЕ НА ДРУЖЕСТВОТО ДОГОВОРНОСТИ (ВКЛЮЧИТЕЛНО И СЛЕД ПРИКЛЮЧВАНЕ НА ФИНАНСОВАТА ГОДИНА), В РЕЗУЛТАТ НА КОИТО В БЪДЕЩ ПЕРИОД МОГАТ ДА НАСТЪПЯТ ПРОМЕНИ В ПРИТЕЖАВАНИЯ ОТНОСИТЕЛЕН ДЯЛ АКЦИИ ИЛИ ОБЛИГАЦИИ ОТ НАСТОЯЩИ АКЦИОНЕРИ ИЛИ ОБЛИГАЦИОНЕРИ.**

На Предприятието не са известни договорности, в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял от настоящия едноличен собственик.

**XXIX. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ВИСЯЩИ СЪДЕБНИ, АДМИНИСТРАТИВНИ ИЛИ АРБИТРАЖНИ ПРОИЗВОДСТВА, КАСАЕЩИ ЗАДЪЛЖЕНИЯ ИЛИ ВЗЕМАНИЯ НА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, В РАЗМЕР НАЙ-МАЛКО 10 НА СТО ОТ СОБСТВЕНИЯ МУ КАПИТАЛ**

Няма висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на предприятието в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал

**XXX. ДРУГА ИНФОРМАЦИЯ ПО ПРЕЦЕНКА НА ДРУЖЕСТВОТО.**

Предприятието преценява, че не е налице друга информация, която да не е публично оповестена и която би била важна за заинтересованите лица и едноличния собственик.

За СЕВЕРОЗАПАДНО ДЪРЖАВНО ПРЕДПРИЯТИЕ



ЦВЕТКО ТОДОРОВ ЦВЕТКОВ  
/директор/