

**„КОЦ - РУСЕ” ЕООД гр. РУСЕ**

# **ГОДИШЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ**

**КЪМ 31.12.2016 ГОД.**

Седалище: гр. Русе, бул. „Независимост” № 2

Тел/факс 082 834 463

ЕИК по Булстат 117 527 022

# ГОДИШЕН ДОКЛАД АНАЛИЗ НА ДЕЙНОСТТА

на

*Комплексен онкологичен център*

*Русе ЕООД*

*за 2016 год.*

*и перспектива за развитие*

*Изготвил: Д-р Камен Емилов Кожухаров*

Настоящият доклад за дейността е изготвен в съответствие с разпоредбите на чл.39 от Закона за счетоводството в сила от 01,01,2016г.и изискванията на Търговския закон.

Ръководството представя годишния си доклад и годишния финансов отчет за 2016г.,изготвен в съответствие с Националните счетоводни стандарти съществуващи към момента.

## 1.ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ ЗА ДРУЖЕСТВОТО

„КОЦ – РУСЕ” ЕООД е учреден на основание чл.21,ал.1,т.9 от ЗМСМА,чл.101 от Закона за лечебните заведения във връзка с чл.62,ал.2,чл.113 и следващи от Търговския закон,Заповед №РД-20-23/27,07,2000г. на министъра на здравеопазването за преобразуване на съществуващо публично здравно заведение в лечебно заведение-Еднолично търговско дружество със 100% общинско имущество”Междообластен диспансер за онкологични заболявания със стационар-Русе”ЕООД,седалище и адрес на управление-Русе,ул.”Независимост”№2,ЕИК-117527022.

На основание чл. 3 ал. 1 и във връзка с чл. 119 ал. 2 от Търговския закон с решение № 3297 от 04,09,2000 год. , Русенския окръжен съд вписва дружеството в Регистъра за търговски дружества под № 2767, том 47 , стр.10, по фирмено дело 1303/2000 год.

На 21,03,2011г в Търговския регистър са вписани промени по партидата на дружеството. Същото се преименува в „Комплексен онкологичен център-Русе” ЕООД гр. Русе, ЕИК 117527022,

С Решение №1040 прието с протокол №39/19.06.2014г. Общински съвет гр. Русе увеличи капитала на дружеството с 5 806 564 лв. придобити активи по оперативна програма. Това увеличение е вписано в Търговския регистър.

Дружеството осъществява своята дейност в съответствие с българското законодателство и съобразно Закона за лечебните заведения..

Седалището и адресът на управление на „Комплексен онкологичен център -Русе" ЕООД е гр. Русе със седалище и адрес на управление гр. Русе ул. „Независимост" № 2.

**Предмет на дейност :**

1. Активно издирване, диагностика и лечение на лица с онкологични заболявания.

2. Периодично наблюдение, консултации и проследяване на болните с онкологични заболявания и преканцерози.

3. Регистрация и диспансеризация на болни с онкологични заболявания и преканцерози.

4. Създаване и поддържане на информационна база данни за преминалите лица с онкологични заболявания за нуждите на НРР и националните медицински регистри..

5. Промоция и превенция на онкологичните заболявания.

6. Информирание на обществеността по проблемите на онкологичните заболявания.

7. Експертна и консултативна дейност в областта на онкологията и медицинската онкология.

8. Научно изследователска дейност в областта на онкологията.

9.Провеждане на клинични и терапевтични изпитвания в областта на медицинската онкология.

10.Клинични изпитвания на лекарствени продукти.

11.Реализиране на комплексни програми за обучение и специализация по онкология,медицинска онкология,лъчелечение и здравни грижи.

12.Осъществяване на консултации по проблемите на онкологичните заболявания в обслужвания район.

13.Извършване на профилактика и скринингови програми за онкологичните заболявания.

### **Органи на управление на дружеството:**

Управлението се осъществява от принципала и от управител,съгласно правомощията му дадени с договор за възлагане на управление.През отчетната година промени в управителните и контролните органи няма.

Дружеството няма клонове и дъщерни предприятия.Дейността се осъществява на територията на страната,в съответствие с предмета на дейност

### **ОРГАНИЗАЦИОННА СТРУКТУРА**

Структурата е съобразена с предмета на дейност и с изискванията на Закона за лечебните заведения и на Търговския закон.

Лечебната дейност се осъществява във:

#### **Отделения с легла**

1.Отделение медицинска онкология

2.отделение по лъчелечение

3.отделение по онкологична гинекология

4.отделение по онкологична хирургия и онкологична урология

5.ОАИЛ

#### **Отделения без легла**

- 1.отделение по образна диагностика
- 2.отделение по обща и клинична патология
- 3.отделение по нуклеарна медицина

#### **Клинико-диагностични структури**

- 1.клинична лаборатория

#### **Звено за регистрация и профилактика на онкологичните заболявания**

#### **Диагностично консултативен блок-включващ:**

- хирургичен кабинет
- гинекологичен кабинет
- кабинети по мед.онкология-2бр.
- кабинет по лъчелечение
- дерматологичен кабинет
- урологичен кабинет
- кабинет по болката
- кабинет по горна и долна ендоскопия
- кабинет за електрокардио графии

#### **АПТЕКА**

#### **АДМИНИСТРАТИВНО-СТОПАНСКИ БЛОК**

- АДМИНИСТРАТИВНО-ПРАВЕН СЕКТОР
- ФИНАНСОВО СЧЕТОВОДЕН СЕКТОР,ДЕЛОВОДСТВО И ТЕХН.ПОДДРЪЖКА

### **АНАЛИЗ НА МЕДИЦИНСКАТА ДЕЙНОСТ**

Комплексен онкологичен център Русе, обслужва район със средногодишен брой население (по последни статистически данни от 2015 г.) 456 163 жители от общините Русе, Разград и Силистра.

На фона на продължаващият процес на застаряване на населението в България, и частност населението обслужвано от КОЦ Русе, изразяващ се в намаляване на относителният дял на децата до 15 г. и увеличаване дела на населението над 65 г., се увеличава броя на новозаболените от злокачествени заболявания както следва:

Таблица 1

<i>Новозаболели</i>	<i>2016 г.</i>	<i>2015г.</i>	<i>2014 г.</i>
Област Русе	1 270	1213	1159
Област Разград	456	443	416
Област Силистра	473	474	502
Общо:	2 199	2130	2077

По последно публикувани данни за 2013 г. от Националният раков регистър *фактическата заболяемост и смъртност* от злокачествени новообразувания нараства и при двата пола. Водещи се запазват локализациите при жените на млечната жлеза, а при мъжете – рактът на бял дроб. Не се отчита динамика и в показателя за *стандартизирана смъртността* от злокачествени новообразувания, които се нареждат на второ място след сърдечно-съдовите заболявания.

От последно публикуваните данни за стандартизираната заболяемост от злокачествени новообразувания в България, изчислена на 100 000 души от населението- Русенска област се нарежда на пето място при мъжете - 302,8 заболели, при жените - 264,4.

От водещите локализации при жените област Русе е на второ място от регистрираната заболяемост при рака на кожата- 35,1; пето място от рак на млечната жлеза - 62,6; на шесто място от рак на тялото на матката с 17,5 на 100 000 от 28 области в страната.

При мъжете Русе област е съответно на: второ място при рака на панкреаса – 14,5; трето място при рака на правото черво – 19,0 и едва единнадесето място от карцинома на бял дроб с 52,8 на 100 000 в България.

Тенденциите при заболяемостта от злокачествени новообразувания и техният анализ спомагат за определяне действията на профилактиката за активно и своевременно откриване на заболелите от рак при лесно достъпните локализации.

В област Разград отчетената заболяемост от рак на бял дроб е еднаква с тази на област Русе – 52,8- единнадесето място при мъжете от всички 28 области в страната.

През 2016г., сравнено към 2014 г. се отчита увеличение на регистрираните новозаболели случаи.

В представената таблица са изнесени по-важните показатели от дейността на КОЦ Русе ЕООД за периода 2014 до 2016г.

**Показатели за дейността на КОЦ-Русе -ЕООД за периода 2014- 2016г**

Таблица 2

<b>Показатели</b>	<b>2016 г.</b>	<b>2015 г.</b>	<b>2014 г..</b>
-------------------	----------------	----------------	-----------------

Общ брой дисп. болни		19 462	19211	18619
Диспансеризация в %		96.04	96,2	95,7
Ранна диагностика в %		60.2	58,9	52,6
Брой прегледи в диагн. – консултативните кабинети		47 993	50570	48052
Лабораторни изследвания		634 187	532894	589616
Брой сцинтиграфски изследвания в РИЛ		650	618	593
Брой функц. изследвания в РИЛ		1 917	1958	1783
Брой рентгенови изследвания в т. ч. мамографски изследвания		15 630	13676	13261
Брой мамографски изследвания		4 184	4007	4094
Брой гастроскопии		69	95	34
Брой колоно и ректоскопии		258	263	98
Брой ехографии		3 039	3749	3485
Брой ЕКГ изследвания		4 826	2542	2325
Брой цитологични изследвания		1 471	2152	1399
Брой хистологични изследвания		10 261	10014	9761
Облъчени на TERABALT 80/ACS		248	499	880
<i>Процедури</i>		12 310	21419	39213
Дълбока Ro терапия		50	27	232
<i>Процедури</i>		325	174	2242
Повърхностна Ro терапия		180	202	0
<i>Процедури</i>		2 246	2339	0
Линеен ускорител		254	581	*
<i>Процедури</i>		41120	55559	*
Използваемост в дни		333.52	276,52	284,3
Брой преминали в стационара		12 907	12925	11222
Използваемост в % (към 365 дни)		91.4	75,8	77,9
Среден престой		3.9	3,2	3,8
Оборот на едно легло		85.5	85,6	74,3
Предоперативен престой	X	1.1	1,2	1,3
	Г	0.8	0,6	0,9
Следоперативен престой	X	2.9	2,3	2,5
	Г	2.3	1,4	2,6
Следоперативен леталитет	X	0.8	0,5	0,3
	Г	0	0	0
Общ брой операции(без биопсии)		1 675	1911	1828
Оперативна активност в %	X	77.6	81,4	95,4

	Г		65,7	99,2
		63.4		
Лъчетерапевтична активност в %	РО	97.5	97,5	99,6
Химиотерапевтична активност в %		86.7	86,7	91,5
Съвпадение на патологоанатомична с окончателна диагноза (в %)		100	100	100
Болничен леталитет в %		1.6	1,3	1,4
Процент изписани здрави		8.5	10,3	11,3
Процент изписани с подобрение		15.9	15,8	14,9
Процент изписани без промяна		75.3	73,0	73,3
Процент изписани с влошаване		0.3	0,9	0,5

Х - хирургия

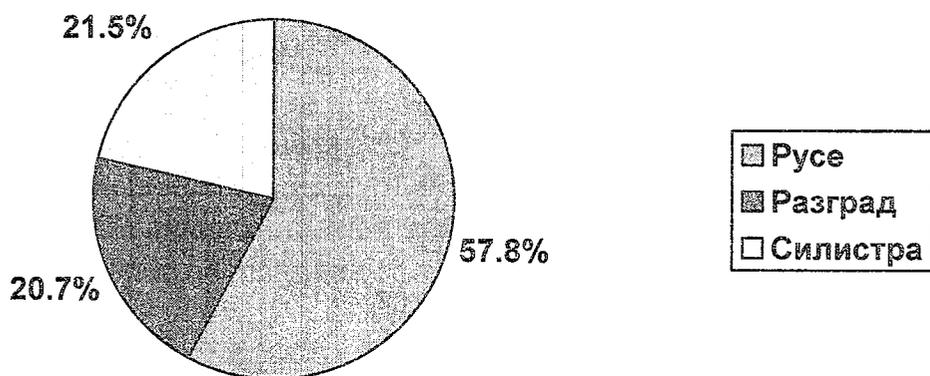
Г – гинекология

### Диспансерна дейност

Извършвайки основната си дейност – активно издирване, регистриране и диспансерно наблюдение, през 2016г. лечебното заведение води на учет 19462 случая с преканцерози, carcinoma in situ и злокачествени новообразувания. През последните години диспансеризацията е добра- около 96 %.

На диаграма са изнесени относителните дялове на диспансеризираните по области, където се вижда, че относителния дял на диспансеризираните от Русе област е по висок от областите Разград и Силистра взети заедно.

### Относителен дял на диспансеризираните по области



## Профилактична дейност

КОЦ ръководи и извършва профилактика на злокачествените новообразувания в района – първична, вторична и третична. Ранната диагностика на злокачествени новообразувания запазва тенденцията към повишаване на показателя, като за 2016г. е 60,2%.

Лечебното заведение привлича за саниране преканцерозите и ги наблюдава.

В диагностично-консултативните кабинети, съгласно методични указания от СБАЛО гр. София се извършва третична профилактика.

През 2016г. са отчетени общ брой 832 профилактични прегледа проведени в кабинетите на ДКБ на КОЦ Русе както следва: хирургичен кабинет прегледани профилактично 71 жени, гинекологичен кабинет -89 жени и дерматологичен кабинет - 672 пациента.

### Профилактични прегледи 2014-2016 г.

Таблица 3

Кабинет	2016 г.	2015 г.	2014 г.
Хирургичен	71	117	233
Гинекологичен	89	145	81
Урологичен	0	127	0
Дерматологичен	672	0	19
<b>Общ брой проф. прегледи:</b>	<b>832</b>	<b>389</b>	<b>333</b>
Проф.изсл.- PSA			
Проф. мамографии	3161	3627	3607

## Амбулаторна дейност

Отчетените данни в табличната справка 2 показатели, касаещи извършена дейност на КОЦ Русе за 2016 г., сочат намаляване броят на проведените клиничните прегледи.

Лабораторните изследвания се увеличават, тъй като се изискват за провеждане на определени процедури.

Нараства броят на сцинтиграфиите и рентгеновите изследвания.

Увеличеният брой на проведените хистологични и цитологични изследвания се дължи на промяната в метода на диагностика.

Увеличение се отчита в броят на извършените ЕКГ изследвания.

Общият брой на облъчените болни със злокачествени новообразувания намалява.

## Стационарна дейност

Преминалите през стационар пациенти са 12907.

Общият брой на операциите е 1675. Висок е и относителният дял на оперираните с предракови заболявания- 41.2%

Благоприятен е фактът, че неонкологичните операции са малко.

Намалява относителният дял на изписаните от стационара с влошаване – 0.3%

## Икономически показатели

### Справка за икономическите показатели на КОЦ- Русе ЕООД 2014г. – 2016г.

ГОД.	Ст. на 1 лекарство ден	Ст. на 1 храноден	Ст. на 1 леглоден	Ст. на 1 легло	Ст. на 1 прем. болен
2014	98.64	1,99	213.34	67089.28	1098.25
2015	212.39	2,83	387.38	107117.35	1251.43
2016	355.57	3.56	565.84	128357.94	2320.61

#### Финансов резултат

	2016 год.	2015 год.	2014 год.	2013 год.
Приходи	18594855.62	16132045.35	14309544.62	12281053.31
Разходи	18609055.02	16174719.51	14495931.08	12055367.01
Ф.Резултат печалба/загуба	-14199.40	-42674.16	-136731.21	225686.90
Натрупана печалба/загуба от минали години	1493942.38	1484784.28	1621515.49	1621487.11

Реализираните приходи през 2016г.са увеличени спрямо предходните години в резултат на увеличеният брой пациенти и лабораторни изследвания.

Разходите за дейността също са завишени и имат следната структура:

	2016г.	2015г.-х.лв.
-за материали	11 732	9 178
-за външни услуги	968	653
-за персонала	4 771	5 036
-за амортизация	983	1 217
Други разходи	152	77
финансови разходи	3	14
<b>ОБЩО:</b>	<b>18 609</b>	<b>16175</b>

В структурата на разходите най голям е дела на разходите за материали/медикаменти и консумативи/-63,04%.

След тях са разходите за РЗ-25,65%,а най малко са финансовите разходи.

Счетоводният финансовият резултат е отрицателен -14 хлв. **Балансовият финансов резултат е печалба 13 хлв**

Дружеството няма доставчици или клиенти в чужбина.

## **Човешки, материални и финансови ресурси**

### **Кадри**

При увеличаване на медицинските дейности и изискване за по-доброто им качество не е достигнат оптималния брой кадри, а се работи на принципа на “достатъчния минимум”. По щат се водят 194.25 длъжности:

- Лекарни-41.75
- Маг.фармацевт-1
- друг с висше образование –9
- специалисти по здравни грижи –99.5
- друг персонал –9
- санитарни –34

От лекарите, работещи на основен трудов договор в КОЦ – Русе с една специалност са 89.7% и 17.9% са с две специалности.

Съотношението между лекари и медицински сестри е 1 : 2,4

### **Материално-техническа база**

През 2016г. са закупени следните ДМА:

#### **МАШИНИ И СЪОРЪЖЕНИЯ**

МАШИНИ И ОБОРУДВАНЕ	502;БИОХ.АНАЛИЗАТ.LW C200 СОФТУЕР
МАШИНИ И ОБОРУДВАНЕ	503;ЕЛЕКТРОНОЖ-ДО -ДЖИ ЕС ЕВРО Б-Я
МАШИНИ И ОБОРУДВАНЕ	504;12 КАН.ЕКГ АП.AsCARD CORAL1022
МАШИНИ И ОБОРУДВАНЕ	505;НИСКТЕМП.СТЕРИЛЗАТОР ОПЕР.ЛАМП
МАШИНИ И ОБОРУДВАНЕ	508;ВИДЕОПЛАТФ.ЕНДОСКОП.ИЗСЛ.ГЕК
МАШИНИ И ОБОРУДВАНЕ	509;ЦИФР. ЕХОГРАФ MINDRAY Z5-ГО К-
МАШИНИ И ОБОРУДВАНЕ	516;УЛТРЗВ.БЕЗЖ.СКАЛПЕП SONICISIFN
МАШИНИ И ОБОРУДВАНЕ	518;УЛТРАЗВ.АПАРАТ LOGID V2- ГЕК
МАШИНИ И	520;ВИС.ГЕНЕРАТ.БИПОЛ.ЕНЕРГ.И ИНСТ

## ОБОРУДВАНЕ

СТОПАНСКИ ИНВЕНТАР	507;ОФИС ОБОРУДВАНЕ ЮРИСТ
	519;ДОЛЕН РЕД КУХН.ШКАФОВЕ- ЮНИС
СТОПАНСКИ ИНВЕНТАР	8
СТОПАНСКИ ИНВЕНТАР	521;КОПЛ.ВАКУМ РЕГУЛАТОР ДИРЕК.ЗАХ
СТОПАНСКИ ИНВЕНТАР	522;АСПИРАЦИОН.ПОМПА 2*2Л
СТОПАНСКИ ИНВЕНТАР	524;ВОДНА БАНЯ-ОМО -МОНТЮПЕ
СТОПАНСКИ ИНВЕНТАР	525;К-Т ИНСТРУМЕНТИ ОПЕР.-МОНТЮПЕ

### ДРУГИ ДМА

КОМП.	
ТЕХНИКА	
КОМП.	
ТЕХНИКА	506;МЕДИЦИНСКИ ДИСПЛЕИ 3 БР. РЕНТГ
КОМП.	
ТЕХНИКА	510;ПРЕНОСИМ КОМПЮТЪР-ИНФО КОПИ
КОМП.	
ТЕХНИКА	511;ПРЕНОСИМ КОМПЮТЪР-ИНФО КОПИ
КОМП.	
ТЕХНИКА	512;ПРЕНОСИМ КОМПЮТЪР-ИНФО КОПИ
КОМП.	513;ПРЕНОСИМ КОМПЮТЪР- ИНФО
ТЕХНИКА	КОПИ
КОМП.	
ТЕХНИКА	515;МФУ BROTHER -ИНФ.С-Р ИНФОЕЛ
КОМП.	
ТЕХНИКА	517;КОМП.КОНФИГУРАЦИЯ- Л.СЪСТАВ
КОМП.	
ТЕХНИКА	523;КОМП.КОНФИГУР.ЕКГ К-Т -ИНФО КО

### Към 31,12,2016г.дружеството няма висящи дела с материален интерес над 10% от собствения капитал.

През анализирания период дружеството формира положителен паричен поток от основната си дейност в размер на 218х.лв. и отрицателни парични потоци от инвестиционна и финансови дейности в размер на 242х.лв.

Отрицателния паричен поток от инвестиционна дейност се дължи на вложените средства за закупуване на медицинска апаратура,а от финансовата дейност –за плащане на лихви .

Капиталовият ресурс на дружеството е в размер на 8183х.лв.От тях - 6630х.лв.е регистриран капитал,9х.лв-е резерв от последващи оценки ,и 37 х.лв. са резерви. Неразпределената печалба е 1969х.лв.,а непокритата загуба 475х.лв.Текущата печалба е 13х.лв.

Балансовата стойност на нетекущите активи на дружеството към 31.12.2016г.са в размер на - 9036х.лв.,в т.ч. отсрочени данъци-431х.лв.

Текущите краткотрайни активи през отчетния период са - 3216х.лв.,представляващи материални запаси -494х.лв.,предоставени аванси-

37х.лв., вземания от клиенти-1682 х.лв. други вземания 180 хлв , парични средства-823х.лв., а краткосрочните задължения са-892х.лв.

Формиран е положителен нетен оборотен капитал ,което предполага стабилно финансово положение и доверие от страна на кредитори.

Платежоспособността на дружеството измерена в коефициент от отношението на сбора от краткосрочните вземания, краткосрочните финансови активи и паричните средства, към текущите задължения е 360,54% През отчетния период дружеството е работило само със собствени парични средства.

Вземанията са основно по договор с РЗОК за оказани медицински услуги на пациенти .

Задълженията са към доставчици в размер на 454х.лв., към персонала за РЗ и осигуровки и данъци за м.12.2016г.-406х.лв. ,и други-32х.лв. Същите са текущи и са дължими в сроковете, съгласно договорите за доставки, Правилника за РЗ и др.

През 2016г. дружеството не е развивало научно-изследователска дейност, освен клинични проучвания.където лечебното заведение е подизпълнител посредством предоставянето на материално-техническа база.

През 2016г. на управителните органи е начислено възнаграждение в размер на 80х.лв. Награди и възнаграждения произтичащи от разпределение на печалбата не са раздавани.

Финансовият отчет е изготвен на базата на предположението, че предприятието е действащо и ще продължи да функционира в предвидимото бъдеще. Ръководството не възнамерява да ликвидира предприятието или да прекрати неговата дейност.

Дружеството няма изготвена декларация за корпоративно управление по чл.100н, ал.7 от Закона за публично предлагане на ценни книжа, със съдържание по чл.100н, ал.8. Кодексът за добро корпоративно управление касае специфичните правоотношения в борсово търгуваните дружества. „КОЦ- Русе” ЕООД не попада в обхвата на дружествата, чиито акции са допуснати до търговия на регулирания пазар на ценни книжа.

След годишното счетоводно приключване няма настъпили важни събития, които биха променили представения финансов отчет.

Годишното счетоводно приключване е съгласувано с годишния финансов отчет. Данните посочени в оборотната ведомост, счетоводните регистри и главната книга съответстват на отразената информация в ГФО. Годишния финансов отчет дава вярна и точна представа за състоянието на дружеството.

## II.БИЗНЕС ПРОГРАМА

Изработената програма съдържа поредица от мероприятия за бъдещ период от една година, при ограничени ресурси, за изпълнение на основните лицензни права на лечебното заведение и сключените договори с други лечебни заведения и НЗОК

### **Цели и подцели**

**Основна цел:** Задоволяване потребностите на населението от медицинска онкологична помощ в обслужвания от лечебното заведение район, при стриктно изпълнение на онкологичната доктрина за комплексно лечение на пациентите с онкологични заболявания, преканцерози и доброкачествени туморни заболявания, както и провеждането на профилактични мероприятия с цел ранно откриване на тези заболявания и максимално добри лечебни резултати с наличния финансов ресурс.

**Дългосрочна цел:** Намаляване на смъртността от злокачествени заболявания, а също така повишаване на преживяемостта на пациентите с тези заболявания.

### **Подцели:**

- поддържане на висока квалификация на персонала, колегиалност и добра репутация сред обществото;
- поддържане на благоприятна работна среда за стимулиране на личната инициатива на персонала;
- интензификация на дейността с ефективно използване на работното време, обновяване на старата и въвеждане на нова съвременна апаратура и медикаменти;
- рационално използване на легловата база;
- подобряване на информираността на пациентите относно заболяванията им, лечението, неговата цел и очаквани резултати, както и плана на следлечебното проследяване (диспансеризация), както и неговото финансиране.
- адекватно поддържане на интернет страницата за по-добра информативност на обществото за дейността на КОЦ;
- осигуряване на максимален комфорт на пациентите в рамките на постижимото и възможностите на лечебното заведение;
- повишаване обхвата на дейностите финансирани от НЗОК с цел поддържане на стабилно финансово състояние на дружеството;

- повишаване на контрола върху дейностите финансирани от НЗОК и МЗ с цел по-добро разпределение и усвояване;
- подобряване на инфраструктурата на сградния фонд и прилежащите терени с цел лесен достъп на гражданите в неравностойно физическо положение.

## **Развитие на дейностите**

### **Принципи:**

- повишаване качеството на дейността;
- подобряване на управлението на дейността ;
- намиране на алтернативни източници на финансиране;
- продължаване на сътрудничеството със СБАЛО- София, университетските онкологични центрове, комплексните онкологични центрове и специализираните онкологични болници;
- подобряване на сътрудничеството с лечебните заведения извън онкологичната мрежа за комплексно обслужване на гражданите с онкологични заболявания;
- повишаване на сътрудничеството с пациентските организации за по-добро разбиране на общите проблеми и тяхното решаване;
- подобряване на контактите с други граждански организации проявяващи интерес към онкологичната помощ и профилактика;
- разширяване научната дейност;
- повишаване квалификацията на персонала на всички нива и звена;
- проучване на общественото мнение относно дейността на лечебното заведение и отношението на персонала към гражданите.

### **1. Управленска дейност**

#### **1.1. Оптимизиране на легловия фонд.**

#### **1.2. Договориране на максимален брой дейности с НЗОК.**

#### **1.3. Сключване на договор с НЗОК за финансиране на диспансерните пациенти и лекарствената терапия.**

- 1.4. Поддържане на обучението на персонала за работа с документацията за амбулаторната лекарствена терапия и диспансерно наблюдение на пациентите с онкологично заболяване, финансирани от НЗОК.
- 1.5. Договориране на медицински дейности с други лечебни заведения .
- 1.6. Договориране и отдаване на кабинети под наем на частно практикуващи лекари.
- 1.7. Контрол върху решенията на Онкологичния комитет и тяхното изпълнение.
- 1.8. Подобряване на структурата на разходите и намаляване на постоянните – за ел. енергия, вода, телефони, като за целта се отстраняват своевременно повреди.
- 1.9. Периодичен анализ по отделенията на показателите за дейност и запознаване на персонала с тях. Същите да се предоставят на Управителя.
- 1.10. Периодичен анализ на комисиите по ЛКК, ВБИ и СЗГ след извършени тематични проверки по отделения. Същите да се предоставят на Управителя.
- 1.11. Периодичен контрол на източниците на йонизиращо лъчение.
- 1.12. Ритмичност в снабдяването с противотуморни медикаменти, конвенционални медикаменти и медицински консумативи и изделия финансирани от НЗОК.
- 1.13. Обучение на новопоступилият персонал за работа с болничната информационна система .

## 2. Профилактична дейност

За развитие на профилактиката КОЦ-Русе да продължи изпълнението на регионалната програма за борба със злокачествените новообразувания в района като се направи както следва:

### Първична профилактика

- Да се съдейства на “Фондация за борба с рака” и сдруженията на онкологично болните за изготвяне на здравно просветни материали, брошури, календари, диплянки.
- Да се използват активно медиите за запознаване с рисковите фактори на рака, здравословния начин на живот, необходимостта от профилактични прегледи за ранното откриване на рак на млечната жлеза, шийка на матката, простата.
- Участие на „КОЦ-РУСЕ” ЕООД в програми за профилактика и скрининг на онкологични заболявания инициирани и финансирани от държавни, общински, НПО и други организации.

#### Вторична профилактика

- Да продължи извършване на профилактични прегледи за ранно откриване на социално значимите онкологични заболявания: мъжка и женска полови системи, млечна жлеза, дебело и право черво и бял дроб във връзка с високата заболяемост в Русенска област.
- Да продължи активното проследяване, saniране, диспансеризиране и своевременно скемане от учет на гражданите с преканцерозите и доброкачествени туморни заболявания, съгласно “Методични указания за борба със злокачествените образувания” .

#### Третична профилактика (диспансеризация)

- Продължаване наблюдението на пациентите, провели комплексно лечение, с оглед ранно откриване на рецидиви и метастази, с периодичност, определена в “ Методични указания” , Методиката на МЗ и НЗОК, като за целта всеки лекар да бъде снабден с такива.

### 3. Организационно-методична дейност

Във връзка с подобряване на оказваната организационно-методична дейност от КОЦ-Русе в района е необходимо:

3.1. Създаване и подобряване на комуникациите с ОПЛ, специализирани практики, ДКЦ, МЦ, “МБАЛ- Медика”, “МБАЛ-Русе” АД, СБАЛО, “Медика Кор” и лечебните заведения от обслужвания район.

3.2. За своевременно получаване на уточняваща информация за болни да се търси съдействието на РЗОК Русе, Разград и Силистра.

3.3. Във връзка с поддържане на канцер регистъра периодично да се извършват патронажни посещения или писмена комуникация с лечебните заведения от областите Русе, Разград и Силистра за издирване на нови случаи и активна диспансеризация на всички болни.

#### 4. Диспансерна и диагностично-консултативна дейност

За поддържане на високото качество на медицинските услуги в ДКБ да се развият следните дейности:

4.1. Оптимизиране на организацията по приема и изписване на пациенти в и от стационарите чрез:

- управление на списъците на чакащите за прием, пълна предприемна обработка на пациентите в ДКБ, с оглед скъсяване на престоя в стационарите и осигуряване на по-добро разпределение на финансовите средства;
- усъвършенстване на регистрацията на постъпващите пациенти в стационарите с оценка по TNM, стадиране и пълна обработка на единното онкологично досие, включително предоперативно.

#### 5. Лечебна дейност

5.1. Пълно обхващане на новооткритите болни с екипни обсъждания от Онкологичния комитет и контрол върху изпълнение на решенията му за комплексното лечение.

5.2. Продължаване на традицията за органосъхраняващи операции при рак на млечната жлеза в рутинната практика.

5.3. Разширяване дейността на диагностичната и лечебна лапароскопия.

5.4. Насочване на пациентите с регионален оток след лимфна дисекция към специализирани лечебни заведения за подобряване на лимфния дренаж на горен и долен крайник.

5.5. Своевременно включване в лечебния процес нови противотуморни медикаменти одобрени за ползване в Република България и НЗОК.

#### 6. Информационна дейност

6.1. Актуализиране на програмата за контрол върху разхода на лекарствата, консултативите, реактивите в лабораториите и канцеларските материали.

6.2. Усъвършенстване на болничната информационна система

6.3. Информирание на обществеността чрез масмедииите за дейността на центъра, проблемите на пациентите с онкологични заболявания и мерките за тяхното решаване.

## 7. Квалификация и научна дейност

7.1. Участие на центъра в клинични изпитвания на лекарствени средства.

7.2. Осигуряване на обучение на персонала за работа с новозакупена апаратура.

7.3. Провеждане на лекарски и сестрински колегиуми по актуални онкологични теми и презентации на нови лекарствени средства.

7.4. Участие по утвърдена програма на висшите и средни кадри в следдипломно обучение.

7.5. Своевременно зачисляване на лекари за специализация.

7.6. Участие в специализираните национални конференции по специалности.

## III. Инвестиционна програма

### 1. АПАРАТУРА

#### СТРОИТЕЛСТВО и РЕМОНТИ

1.1. Закупуване апаратура по Оперативна програма ТГС.

Оборудване за операционен блок:

1.Лапароскопска система за 2-Д визуализация-	60 хил.евро
2.Енергийна платформа за отворена лапароскопска хирургия	40 хил.евро
3.Операционна маса 1 бр. -	50 хил.евро
4.Операционна лампа -	25 хилевро
5.Газова колона за операционна зала 3 бр. -	10 хил.евро
6.Хирургичен инструментариум за конвенционална хирургия -	20 хил.евро
7.Аспирационни помпи 4 бр. -	4 хил.евро
8.Анестезиологични апарати с газов и пациентски монитор 2	50 хил.евро
9.Видеоларингоскоп 1 бр -	10 хил.евро
10.Подвижни плотове за опер.зала 6 бр.-	2хил.евро
11.Негативоскоп-	2 хил.евро

Оборудване за ОАИЛ

1.Реанимационно легло 7 бр. -	35 хил.евро
2.Дефибрилатор 1 бр. -	10 хил.евро
3.Дози за медицински газове - кислород 7 бр.,сг-н въздух 7 бр, аспирационна с-ма 14 бр. -	10 хил.евро
4.Пациентни понитори 2 бр.-	20 хил.евро

**ОБЕКТ: ПРЕУСТРОЙСТВО И РЕКОНСТРУКЦИЯ IV ет НА БОЛНИЧНА СГРАДА ПРЕДСТАВЛЯВАЩ САМОСТОЯТЕЛЕН ОБЕКТ С ИДЕНТИФИКАТОР 63427.2.5105.1.5 ,ул."НЕЗАВИСИМОСТ"№2, УПИ I-5105,кв.919 ЗА НУЖДИТЕ НА ХИРУРГИЧЕСКО ОТДЕЛЕНИЕ КЪМ КОЦ- Русе ЕООД**

1.2. Закупуване на рециклиран КТ за нуждите на “ Отделение образна диагностика”

Стойност: до 400 000 лв.

Източник на средства: КОЦ-Русе

1.3. Закупуване на оборудване за горна и долна ендоскопии за нуждите на “ Кабинет по горна и долна ендоскопии”

Стойност: 170 000 лева с ДДС

1.4. Закупуване на потационен микротом за нуждите на “ Отделение по патологоанатомия”

Стойност: 20 000 с ДДС

Източник на средства: КОЦ- Русе

## **2. СТРОИТЕЛСТВО И РЕМОНТИ**

2.1 Ремонт на Операционен блок и ОАИЛ, като първи етап от:

**ОБЕКТ: ПРЕУСТРОЙСТВО И РЕКОНСТРУКЦИЯ IV ет НА БОЛНИЧНА СГРАДА ПРЕДСТАВЛЯВАЩ САМОСТОЯТЕЛЕН ОБЕКТ С ИДЕНТИФИКАТОР 63427.2.5105.1.5 ,ул."НЕЗАВИСИМОСТ"№2, УПИ I-5105,кв.919 ЗА НУЖДИТЕ НА ХИРУРГИЧЕСКО ОТДЕЛЕНИЕ КЪМ КОЦ- Русе ЕООД**

Стойност: 350 хил. Евро с ДДС  
Източник: ОП ТГС/ КОЦ- Русе

2.2 Ремонт на пътната настилка на задния вход на сградата.

Стойност: до 10 000 лв.  
Източник: КОЦ- Русе

### **3. КАДРИ**

3.1. Финансово обезпечаване на специализациите и следдипломното обучение на кадрите в КОЦ-Русе

Стойност: до 10 000 лв.  
Източник на средства: КОЦ-Русе

### **4. ИНВЕСТИЦИОННИ НАМЕРЕНИЯ**

Участие за финансиране от Европейски съюз по Оперативни програми .

24.02.2017г.



.....  
д-р Камен Кожухаров/