

**ДРУЖБА СЪКЛАРСКИ ЗАВОДИ АД**  
**ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА И ИНДИВИДУАЛЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ**  
за годината, приключваща на 31 декември 2009 г.

**ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА**

Ръководството на Дружба Стъкларски Заводи АД представя годишния Доклад за дейността за 2009 г. и годишния индивидуален финансов отчет за годината приключваща на 31 декември 2009 г., изготвени в съответствие с Международните стандарти за финансово отчитане, приети от Европейския съюз. Финансовият отчет е одитиран от Ърнст и Янг Одит ООД.

**Въведение**

„Дружба Стъкларски Заводи“ АД е водещ производител на опаковъчно стъкло. Дружеството е регистрирано на 2 юни 2003 г., при вливането на „Стинд“ АД (гр. София) в „Дружба“ АД (гр. Пловдив). „Дружба Стъкларски Заводи“ АД (по-нататък наричано „Дружба СЗ“ или „Дружеството“) има две производствени звена, в гр. София и в гр. Пловдив. Дружеството е водещ производител на стъклени бутилки и буркани за България и региона. Настоящият доклад на Ръководството предоставя допълнителна информация към индивидуалния финансов отчет на „Дружба Стъкларски Заводи“ АД за 2009 г., изготвен съгласно Международните стандарти за финансови отчети, приети от ЕС, както и планове за развитието на Дружеството през 2010 г.

**1. Преглед на дейността**

**Основна информация**

„Дружба Стъкларски Заводи“ АД произвежда и продава опаковъчно стъкло и предлага на своите клиенти услуги, свързани с продажбата на своята продукция.

През 2009 г., продажбите на Дружеството отбелязаха очакван спад в сравнение с предходната 2008 г. вследствие на световната икономическа криза. Нетните приходи от дейността възлизат на 163,780 хил. лв, като се забелязва намаление от 21,8% спрямо приходите от 209,475 хил. лв за 2008 г. През 2009 г. продажбите на стъклени опаковки са намалели с 21,4% до 154,588 хил. лв. Брутната печалба на Дружба е намалела с 34,2 % спрямо 2008 г., от 56,765 хил. лв до 37,315 хил. лв. Административните разходи и разходите по реализация през 2009 г. са намалели с 1,3% в сравнение с 2008 г. от 14,454 хил.лв. на 14,262 хил.лв. Финансовите разходи за годината са намалели от 7,464 хил.лв. на 4,982 хил.лв, което е вследствие на намалението на лихвените равнища. Другите разходи са се увеличили до 5,578 хил.лв., което се дължи основно на бракове и обезценка на материални запаси, направени с оглед на продължаващата икономическа рецесия.

Дружба отчита намаление на печалбата преди данъци за 2009 г. до 13,548 хил. лв.

**Продажби**

През 2009 г. продажбите на готова продукция и стоки на Дружба за външния пазар достигат 105,866 хил. лв. или 65% от общите продажби, а продажбите на българския пазар достигат 57,914 хил. лева - 35% от общите приходи. Дружеството изнася своята продукция в над 20 страни в Европа и региона, като основни външни пазари, на които Дружба реализира своята продукция са Сърбия, Гърция, БЮР Македония, Турция, Румъния, Обединеното Кралство и Италия. Дружба е основния доставчик на международните производители на бирени и безалкохолни напитки в региона. На българския пазар Дружеството запазва позициите си на основен производител на опаковъчно стъкло за международните компании производители на вино, алкохолни напитки, както и компаниите опериращи в сферата на консервната промишленост.

През 2010 г. се очаква леко повишение на общия обем на продажбите спрямо 2009 г.

**Производство, суровини, горива и доставчици**

Общото производство през 2009 г. е намалено с 20,8% спрямо нивата от 2008 г.

Намалението на обема на производство се дължи най-вече на спирането на една от пещите на площадка Пловдив през м. юли 2009 г. Намеренията на ръководството са след извършване на текущ ремонт на пещта и възстановяване на пазарните нива, той отново да бъде въведен в експлоатация.

## **ДРУЖБА СЪКЛАРСКИ ЗАВОДИ АД**

### **ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА И ИНДИВИДУАЛЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ**

за годината, приключваща на 31 декември 2009 г.

#### **ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА**

През 2009 г. цените на горивата на българския пазар нарастнаха както следва: средно-годишната цена на газта и тока през 2009 г. е нарастнала съответно с 11,8% и 2% спрямо средните цени през 2008 г. Транспортните цени и цените на суровините също бележат увеличение през 2009 г. спрямо предходната година. Към м. декември 2009 г. годишната инфлация в България възлиза на 0,6%. Световната икономическа криза забави тенденцията на растеж на инфлацията, но въпреки това производствените разходи за 2009 г. бележат ръст. Въпреки предприетите от ръководството на Дружеството мерки за намаление на разходите, нивото на себестойността на продажбите се повиши спрямо предходната година.

Доставчик на газ на Дружба е Булгаргаз. За доставки на електроенергия, Дружеството работи с ЕВН и Група ЧЕЗ, но е регистрирано и на свободния пазар.

Основни суровини за производството на стъкло са сода, която Дружеството доставя от Солвей и пясък, който се доставя основно от Каолин и други местни производители. Други суровини, използвани в производствения процес, са варовик, доломит, фелдшпат и сулфат, които също се доставят от местни производители. Основна суровина за производството на стъкло е счупено стъкло, т.нар. трошки. Дружба е основен преработвател на отпадно стъкло от стъклен амбалаж и работи с всички основни организации за събиране и рециклиране на отпадъци. В Дружеството работи инсталация за третиране на трошки в Пловдив.

Не е имало значителни транзакции извън обичайната дейност на Дружеството и не се очакват такива през следващия отчетен период.

Продажбите на и поупките от свързани лица се извършват съгласно договорените условия. Повече информация за тези сделки може да бъде намерена в годишния финансов отчет на Дружеството. Няма заведени съдебни, административни или арбитражни дела във връзка с вземания или задължения на Дружеството в размер над 10% от собствения му капитал.

Дружба има следните участия в други компании :

- „Амбалаж София-град“ ЕООД – София –Участието на Дружба в дружеството е 100%;
- Белуксен Ентерпрайсес ООД – Кипър – Участието на Дружба в дружеството е 100%. На 15-ти декември 2009 г. Дружба придоби 100% от капитала на Белуксен Ентерпрайсес ООД - Кипър. От своя страна Белуксен Ентерпрайсес ООД е собственик на 100 % от капитала на Хеленик Рисайклинг Папайоану ЕПЕ – Гърция. Рисайклинг Папайоану ЕПЕ е собственик на 74,28% от капитала на Сръбска Фабрика за Рециклациране – Република Сърбия.
- „Съкло и Фина Керамика“ ООД – 10% собственост;
- „Балансиран фонд-ОББ- София“ - Дружеството притежава 100 акции с номинална стойност 100 лв./акция;
- „Екобулпак“ АД - 0.3% от капитала.

„Дружба Стъкларски Заводи“ АД няма клонова мрежа.

#### **Развойна дейност**

Като основен производител на стъклени опаковки, Дружеството разполага с екип от дизайнери, осъществяващи разработката на нови продукти, основно според изисквания на наши клиенти. Дружба стъкларски заводи АД е основен новатор в тази област. През 2009 г. новоразработените продукти са над 130, от тях 52 бр. (16 в София и 36 в Пловдив) са внедрени в производството и са представени на пазара чрез клиентите ни. Тази дейност има важна роля, потребителите на стъклени опаковки да предпочетат продуктите ни.

## ДРУЖБА СЪКЛАРСКИ ЗАВОДИ АД

### ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА И ИНДИВИДУАЛЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

за годината, приключваща на 31 декември 2009 г.

## ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

### Системи за управление на качеството

В Дружеството е изградена и внедрена Интегрирана Система за Управление, включваща Система за управление на качеството, Система за управление безопасността на храните, Система за управление на околната среда и Система за здравословни и безопасни условия на труд. Получените сертификати по ISO 9001:2008 - Системи за управление на качеството (получен 2003 г) и ISO 22000:2005 - Системи за управление безопасността на храните (от 2005 г., а през 2008г. - осъществена ресертификация) са признание за организационния напредък в Дружеството, високото ниво на стандарти, които се спазват, гаранцията която Дружба предоставя на своите бизнес партньори, клиенти и доставчици, и резултатите от пазарно-ориентираната политика на Ръководството. През 2006 г. Дружба бе сертифицирана по ISO 14001:2004 - Системи за управление на околната среда. Дружеството беше сертифицирано по OHSAS 18 001:2007 през януари 2008 г. Дружеството е сертифицирано и по четирите стандарта от Lloyd's Register Quality Assurance, водеща сертифицираща организация в световен мащаб. През април 2009 г. Дружеството премина през два ре-сертификационни одита – по ISO 9001:2008 (актуална версия от 2008 г., което е второто подновяване на ре сертификацията на Дружеството по този стандарт) и ISO 14 001:2004. Два надзорни одита са проведени през април 2009 г. – по ISO 22 000:2005 и OHSAS 18 001:2007. През ноември са проведени надзорни одити по ISO 9001, ISO 14001 и OHSAS 18001.

### Информация, свързана с околната среда

След влизането на България в ЕС, страната беше включена в Схемата за търговия с емисии на парникови газове. Дружеството притежава съответни Разрешителни за търговия с емисии, издадени от Министерството на околната среда и водите (МОСВ) за всичките си инсталации. Според изискванията на Разрешителните Дружеството осъществява мониторинг на емисиите на CO<sub>2</sub> и към настоящия момент е извършена верификация за 2009 г. от Lloyd's Register Quality Assurance. Емисионните квоти се признават във финансовия отчет, като нетни задължения за целия период от пет години, т.е. когато реалните емисии надвишат предоставените квоти, Дружеството ще осчетоводи цялото финансово задължение. На база на стратегията за развитие на Дружеството и модернизацията на производствените мощности Дружеството не очаква да премине предоставените квоти да края на петгодишния период. Към датата на настоящият доклад квотите за 2009 не са отпуснати по сметката на Дружеството по разпределителният план на страната, поради очакване на одобрение на плана от Европейската комисия. Дружеството предприема действия и за намаляване на количеството на NO<sub>x</sub>, отделяно от ванните пещи. Емисиите са високи, поради естеството на производствения процес, който протича при много високи температури.

В изпълнение на условията от Комплексните разрешителни (КР) през 2009 г. Дружеството продължи да осъществява собствен мониторинг на емисиите на отпадъчните газове и води. Ръководството на Дружба се ангажира и подкрепя дейностите, необходими за опазването на околната среда. Същността на нашата дейност, която е производството на най-здравословните и безвредни за природата опаковки, ни задължава да работим в подкрепа на всички дейности за опазване на околната среда. Към датата на изготвяне на настоящия доклад Дружба е получила ново Комплексно разрешително в Пловдив във връзка с промяна в броя на инсталациите, работещи там.

### Персонал

Средният брой на персонала, зает в Дружба СЗ през 2009 г. се е променил в сравнение с 2008 г., както е показано в следната таблица:

Среден брой на персонала	2008	2009
София	232	216
Пловдив	507	463
<b>ОБЩО</b>	<b>739</b>	<b>679</b>

## **ДРУЖБА СЪКЛАРСКИ ЗАВОДИ АД**

### **ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА И ИНДИВИДУАЛЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ**

за годината, приключваща на 31 декември 2009 г.

## **ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА**

През 2009 г. броят на работещите в Дружба е намален, като основни причини затова са, както спиране една пещ на площадка Пловдив, така и поради функциониращата от 2008 нова пещ с високотехнологично оборудване. Това доведе до значително намаляване на разходите за персонала, в сравнение с предходните години. Общият разход за персонал през 2009 г. възлиза на 13,305 хил.лв., което е с 10.4% по-малко спрямо 2008 г. През 2010 г. ръководството на Дружеството продължава започнатия процес на пълен преглед на организацията, който доведе до оптимизиране на дейността и увеличаване на производителността. Ръководството на Дружеството ще продължи да привлича и обучава високо-квалифициран персонал, както и да осигурява отлични условия на работа и възможности за развитие.

### **Планирани инвестиции**

Общите инвестиции през 2009 г. възлизат на 8,274 хил. Лв (28,928 през 2008 г.). Световната икономическа криза, която започна през 2008 г. и продължи през 2009 г., доведе до отлагане на планираните инвестиции за развитие. През 2009 бе преустановено изграждането на започналото през 2008 г. изграждане на нова пещ в Пловдив. Намеренията на Дружеството са изграждането да продължи при възстановяване на пазарните нива.

През 2009г. основно бяха реализирани инвестиции в разработката на нови формови комплекти с цел да се поддържат изискванията на клиентите на Дружба, което в условията на силно стеснения пазар в страната и в света, е гаранция за запазване на дългогодишните ни контрагенти. Инвестициите за подобрения, които ще бъдат направени през 2010 г., са насочени основно към увеличаване на енергийната ефективност, намаляване на разходите и опазване на околната среда. Всички инвестиции за подобрения се финансират от собствени средства.

## **2. Капиталови ресурси**

### **Привлечен дългосрочен капитал към 31 декември 2009 г.**

(1) Размер на кредита – 20,000 хил. евро (39,117 хил. лв.).

Падежът на задължението е 15 септември 2010 г. Погасява се на десет вноски от по 2,000 хил. евро (3,912 хил. лв.), дължими два пъти годишно – на 15 март и 15 септември за периода от 15.03.2006 г. до 15 септември 2010 г. Лихвата по кредита е EURIBOR + надбавка.

(2) Размер на кредита – 8,600 хил. евро (16,820 хил. лв.).

Падежът на задължението е 15 септември 2015 г. Погасява се на дванадесет вноски от по 717 хил. евро (1,402 хил. лв.) Лихвата по кредита е EURIBOR + надбавка.

(3) Размер на кредита – 2,000 хил. евро (3,912 хил. лв.).

Падежът на задължението е 15 март 2011 г. Погасява се на четири равни вноски от по 500 хил. евро (978 хил. лв.), дължими два пъти годишно – на 15 март и 15 септември за периода от 15 септември 2009 г. до 15 март 2011 г. Лихвата по кредита е EURIBOR + надбавка.

Наличните дългосрочни кредити към 31 декември 2009 г. са инвестиционни и за тях има направени залози и ипотeki на земи, сгради, машини и съоръжения с балансова стойност към 31 декември 2009 г. 53,517 хил.лв. (2008 г.: 62,816 хил.лв.)

## ДРУЖБА СТЬКЛАРСКИ ЗАВОДИ АД

### ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА И ИНДИВИДУАЛЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

за годината, приключваща на 31 декември 2009 г.

## ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

### Привлечен краткосрочен капитал към 31 декември 2009 г.

- (1) Размер на кредита – 7,500 хил. евро (14,669 хил.лв.). Падежът на задължението е 30 септември 2010 г. Лихвата по кредита е EURIBOR + надбавка.
- (2) Размер на кредита – 6,000 хил. евро (11,735 хил. лв.). Падежът на задължението е 4 април 2010 г. Лихвата по кредита е EURIBOR + надбавка.
- (3) Размер на кредита – 6,500 хил. лв. Падежът на задължението е 30 април 2010 г. Лихвата по кредита е SOFIBOR + надбавка.
- (4) Размер на кредита: 14,000 хил. лв. Падежът на задължението е 30 септември 2010 г. Лихвата по кредита е SOFIBOR/EURIBOR + надбавка.
- (5) Размер на кредита: 3,000 хил.евро (5,867 хил. лв.). Падежът на задължението е 31 март 2010 г. Лихвата по кредита е EURIBOR + надбавка.;
- (6) Размер на кредита: 4,000 хил.евро (7,823 хил. лв.). Падежът на задължението е 28 февруари 2011 г. Лихвата по кредита е EURIBOR/SOFIBOR + надбавка.
- (7) Размер на кредита: 4,000 хил.евро (7,823 хил. лв.). Падежът на задължението е 18 ноември 2010 г. Лихвата по кредита е EURIBOR+ надбавка.

Към 31 декември 2009 г. ползваните краткосрочни банкови кредити са обезпечени със залози върху вземания и готова продукция в размер на 53,643 хил. лв., дълготрайни активи с балансова стойност 2,295 хил.лв и банкова гаранция на стойност 5,867 хил.лв.

### Поети гаранции

Дружба Стькларски заводи АД, заедно с други дъщерни дружества от Група Юла е поело гаранция по дългосрочен облигационен заем на Юла Гласуъркс СА, Гърция. Съгласно условията на гаранцията дружествата поръчителстват изпълнението на задълженията на Юла Гласуъркс СА, Гърция, произтичащи от облигационен заем за обща първоначална сума от 140,000 хил.евро, заедно с последващи емисии до общ размер на 200,000 хил. евро, при годишна лихва 9% за срок от 10 години (до 31 декември 2015 г.)

### 3. Капиталова структура

Регистрираният капитал на „Дружба Стькларски Заводи“ АД възлиза на 53,516,496 лв. и се състои от 53,516,496 акции с номинална стойност 1 лев. Капиталът на Дружеството е внесен изцяло и всички акции се водят в Акционерна книга и са с право на глас в Общото събрание на акционерите. Акциите на Дружеството могат да се прехвърлят само на регулирания пазар. Прехвърлянето на акции влиза в сила в момента на регистрирането им в „Централен депозитар“ АД. Дружеството не е придобивало или прехвърляло акции през годината и към датата на настоящия доклад. Дружеството не притежава собствени акции. Няма класове от акции, които да са забранени за търговия на българския или международния пазар. Няма ограничения относно прехвърлянето на акции или необходимост от съгласието на Дружеството или друг акционер за придобиване или прехвърляне на акции, освен ако такива не се изискват от българското законодателство. Няма акционери със специални контролни права в Дружеството, както и няма ограничения относно правата за гласуване.

Структурата на акционерите е следната:

Акционер	Брой акции	Номинална стойност в лева	% Собственост
Барек Овърсийз Лимитид	28,150,280	28,150,280	52.60%
Гласинвест Лимитид	25,106,232	25,106,232	46.91%
Физически лица	204,715	204,715	0.38%
Юридически лица	55,269	55,269	0.11%
<b>ОБЩО</b>	<b>53,516,496</b>	<b>53,516,496</b>	<b>100%</b>

## **ДРУЖБА СТЬКЛАРСКИ ЗАВОДИ АД**

### **ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА И ИНДИВИДУАЛЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ**

за годината, приключваща на 31 декември 2009 г.

### **ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА**

„Дружба Стькларски Заводи“ АД е учредено при вливането на „Стинд“ АД (София) в „Дружба“ АД (Пловдив). „Стинд“ АД е основан през 1931 г. и приватизиран през 1997 г. от „Гласинвест Лимитид“, а „Дружба“ АД е основана през 1962 г. и приватизирана през 1998 г. от „Барек Овърсийз Лимитид“. Горната таблица показва дела на собственост на акционерите в Дружба Стькларски Заводи АД, след вливането на двете дружества. Дружеството няма информация за споразумения между акционерите, които биха могли да доведат до ограничения в прехвърлянето на акции, правата за гласуване, или структурата на акционерния капитал. Дружеството не е издавало облигации.

## **4. Информация за Борда на Директорите**

### **Членове**

„Дружба Стькларски заводи“ АД има едностепенна система на управление – Съвет на Директорите (СД). Дружеството се управлява и представлява от неговите Изпълнителни директори г-н Николаос Ефстрариос Георгопулос и г-н Христодулос Харидимос Цилопулос, заедно и поотделно. Дружеството също се представлява от прокуристите г-н Атанасиос Коцикас, г-н Панайотис Ликос и г-н Ханс Питър Тента. Прокуристите имат ограничени правомощия, свързани с възложената им оперативна дейност и според пълномощните предоставени им от Изпълнителните Директори. Членове на СД са:

- Димитър Лазаров Коев – Председател на СД;
- Николаос Ефстрариос Георгопулос – Член на СД и Изпълнителен Директор;
- Христодулос Харидимос Цилопулос – Член на СД и Изпълнителен Директор;
- Константинос Георгиус Кавурас – Член на СД;
- Евангелос Кирякос Вулгаракис – Член на СД;
- Теодорос Евангелос Зитунис – Член на СД;
- Георгиус Пантелис Фрагулис – Член на СД

Членовете на СД се избират за 5 годишен период и могат да бъдат преизбирани отново без ограничение. Към момента на изготвяне на този доклад няма промени в състава на СД на Дружба Стькларски Заводи АД. Членове на СД, притежаващи повече от 25% от капитала на други компании са:

- Димитър Лазаров Коев – съдружник (50%) в „Булко Трейдинг“ ЕООД, град София;
- Евангелос Вулгаракис – съдружник (33 %) в „Марко Проперти“ ООД, град София; съдружник (30 %) в „Евроглас“ ЕООД, град София;

Членове на СД, участващи в управлението на други компании:

- Димитър Лазаров Коев – като управител на „Евроглас“ ООД, град София.

Членовете на СД не участват в търговски дружества като неограничено отговорни съдружници. През 2009 г. Членовете на СД на Дружба Стькларски Заводи не са придобивали и/или прехвърляли акции от капитала на Дружеството. Правата на членовете на СД за придобиване на акции не са специално уредени в Устава на Дружеството. Членовете на СД не притежават акции на Дружеството.

## **ДРУЖБА СТЬКЛАРСКИ ЗАВОДИ АД**

### **ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА И ИНДИВИДУАЛЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ**

за годината, приключваща на 31 декември 2009 г.

## **ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА**

### **Права на органите на управление на Дружеството**

В Устава на „Дружба Стыкларски Заводи“ АД е предвидено, че дейността на Съвета на Директорите се регулира от Правила за работата на СД. В Устава на Дружеството не е предвиден специален ред за обратно изкупуване или издаване на акции от СД. Към датата на изготвяне на настоящия доклад няма промени в основните принципи на управление на Дружеството, както и в правилата на действие на СД.

### **Възнаграждения на СД**

Възнагражденията на членовете на СД, Изпълнителните директори и прокуристите през 2009 г. възлизат на 450 хил. лв. и представляват краткосрочни доходи. Не съществуват договорени с членовете на СД възнаграждения, които към момента да са забавени или да не са изплатени. Няма специални споразумения за изплащане на компенсации при пенсиониране или при напускане на който и да е от членовете на СД на Дружеството. Не съществуват споразумения между органите на управление и Дружеството за изплащане на специални компенсации, с изключение на предвидените в Българското законодателство.

## **5. Потенциални рискове и предизвикателства**

### **Рискове, свързани с дейността на Дружеството**

Възможните предизвикателства, пред които е изправено Дружеството са следните:

**Цени на енергоносители** – През 2009 г. цените на горивата в България се увеличиха. Ръководството на Дружеството е разработило и успешно прилага Програма за енергийна ефективност, целяща както да допринесе за намаляване на разходите, така и за опазване на околната среда.

**Цени на суровини и материали** – Световната икономическа криза задържа драстичното увеличение на цените на суровини през 2009 г., но въпреки всичко има такива очаквания при съживяване на икономиката. Увеличението на цената на транспорта в България обаче оказва ефект и върху разходите за суровини и материали за Дружба. Основните суровини се закупуват главно от местни производители, резервните части и другите суровини са основно от внос. За да управлява този риск, Дружеството периодично прави анализ на потреблението на материали, като търси нови доставчици, предлагащи благоприятни търговски условия.

**Стьклопроизводството, като непрекъсваем процес** – Осъзнавайки възможният неблагоприятен ефект, който спирането на производството може да има върху финансовата стабилност на Дружеството, ръководството на Дружба работи в изключително тесни взаимоотношения с доставчиците. Основните ни доставчици на Дружба са партньори на Дружеството от десетилетия и тези партньорски взаимоотношения продължават да се развиват. Освен това, Дружеството е инвестирало в различни технологични решения, които да осигурят продължение на производствения процес и при аварийни ситуации. Част от тези съоръжения бяха успешно използвани по време на газовата криза през януари 2009 г.

**Висококвалифициран и професионален персонал** – Дружба е предприятие, което използва върхови технологии и има автоматизиран производствен процес. Ръководството осъзнава и приноса на служителите и важноста на повишаване на техния професионализъм, квалификация и мотивация. В тази връзка Дружеството продължава изпълнението на своите Програми за развитие на персонала, с които да се осигури възможност за професионално развитие и квалификация. Мениджърският екип на „Дружба Стыкларски Заводи“ АД осъзнава, че амбициозната програма за развитие на Дружеството може и ще бъде осъществена единствено с активното участие на всички служители и затова техните усилия са високо ценени.

## **ДРУЖБА СЪКЛАРСКИ ЗАВОДИ АД**

### **ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА И ИНДИВИДУАЛЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ**

за годината, приключваща на 31 декември 2009 г.

#### **ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА**

**Нарастващи изисквания по отношение на околната среда** – Производството на стъкло е тежка индустрия, обект на норми, закони, правила и постановления за опазване на околната среда. Дружеството изпълнява всички вътрешни и външни мониторингови дейности с максимална прозрачност и точност. Техническото ниво на производственото оборудване осигурява съответствие с нормите за опазване на околната среда. Важен елемент, над който усилено се работи е намаляването на емисиите на NOx. В Дружеството работи висококвалифициран еколог, който с подкрепата на целия персонал на Дружба, осигурява всички мероприятия по опазване на околната среда.

**Резултатите от световната икономическа криза** – Икономическата криза доведе до намаляване на търсенето на стъклен амбалаж. Регистрираният спад в продажбите беше очакван от ръководството. Поради доброто си позициониране и предварително подготвени мерки по отношение на очакваните последствия от кризата, Дружба запази лидерските си позиции в доставката на стъклени опаковки в България и региона. Основно конкурентно предимство на Дружба е възможността да произвежда висококачествени продукти с разнообразен цвят и форма. На база на това ръководството на Дружеството вярва, че ще остане лидер на пазара.

#### **Финансов риск**

**Кредитен риск** - Дружба Стъкларски Заводи АД е изложена на кредитен риск, който е свързан с риска някой от контрагентите да не бъде в състояние да изпълни изцяло и в предвидените срокове задълженията си. Финансовите активи са концентрирани в две групи: парични средства и вземания от клиенти. Паричните средства на Дружеството са съсредоточени в няколко първокласни търговски банки с добра репутация и стабилност на пазара. Дружеството е в дългогодишни взаимоотношения с кредиторите си. В тази връзка рискът свързан с паричните средства на Дружеството е много лимитиран. Дружеството има политика да приема отсрочено плащане от свои клиенти. Събираемостта и концентрацията на вземанията от клиенти се следи текущо, съобразно установената кредитна политика, което гарантира минимален риск за потенциално неизпълнение от клиентите. Настоящата финансова ситуация е увеличила този риск, поради лимитираността на финансови ресурси на пазара. Основна част от клиентите на Дружба, освен мултинационалните компании, са дружества с дългогодишна история, работещи на своите пазари от много години. Ръководството на Дружеството работи в силно сътрудничество с клиентите на Дружеството.

**Ликвиден риск** – Ликвидният риск се изразява в потенциалната възможност, Дружеството да не бъде в състояние да посрещне безусловно всички свои задължения, съгласно техния падеж. Основната дейност на Дружеството е стъклопроизводство, което е непрекъсваем процес. Това изисква наличието на достатъчно стокови запаси, за да се гарантира производствения процес. Две са основните характеристики, които оказват влияние при управление на този риск: сезонността на продажбите и системата за отложено плащане с основните клиенти. В допълнение на това, настоящата икономическа криза предоставя голяма несигурност относно навременната продажба на наличното производство. Дружеството използва краткосрочни привлечени кредитни ресурси, за осигуряване на стабилност на паричните си потоци в „слабите“ сезони.

**Валутен риск** – Голяма част от клиентите и доставчиците на Дружеството са чуждестранни компании. Основна част от паричния обмен е в български лева и евро. Дружеството поддържа и минимално количество парични средства във валута различна от националната или евро. Съществува нисък валутен риск, произтичащ основно от курса на британски паунди и щатски долари. Някои покупки са договорени в щатски долари, а продажбите във Великобритания са предимно в британски паундове. За контролиране на този риск, Дружеството договаря своите сделки с международните си контрагенти в евро. Дружба не използва хеджиране като финансов инструмент.

**Лихвен риск** - Лихвеният риск произтича от колебанията в цената на финансови инструменти в зависимост от промените в лихвените нива. Дружеството не притежава лихвоносни активи освен паричните средства в банки и затова, приходите и оперативните й парични потоци са независими от промените в пазарните лихвени равнища. Същевременно, Дружеството е изложено на лихвен риск, тъй като ползва дългосрочни и краткосрочни заеми за финансиране на дейността си. Лихвите по тези заеми са обичайно с фиксирана надбавка върху EURIBOR и СОФИБОР респективно за еурови и левови кредити, което излага на риск паричния поток. За

## **ДРУЖБА СЪКЛАРСКИ ЗАВОДИ АД**

### **ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА И ИНДИВИДУАЛЕН ФИНАНСОВ ОТЧЕТ**

за годината, приключваща на 31 декември 2009 г.

#### **ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА**

регулиране на този риск, ръководството на Дружеството постоянно подобрява своите взаимоотношения с обслужващите банки, което наред с добрите финансови резултати и коректността в погасяване на всички задължения към банките, позволява договаряне на по-добри лихвени нива.

#### **6. Добро корпоративно управление**

В качеството си на публично дружество, Дружба стъklarски заводи АД осъществява дейността си съгласно изискванията на Закона за публично предлагане на ценни книжа, наредбите и изискванията на Комисията за финансов надзор и спазвайки Програма за добро корпоративно управление, наричана по-нататък „Програмата“.

При управлението си през 2009 г. изпълнителните директори и членовете на СД последователно и стриктно са следвали и прилагали принципите на ефективна защита правата на акционерите, както и тяхната равнопоставеност. Отчитани са правата и интересите на всички заинтересовани лица. Осигурявано е своевременно и точно информиране относно финансовите резултати, собствеността и управлението през годината. Ръководството на Дружеството е спазвало действащото законодателство, осъществявало е ефективен управленски контрол над дейността с оглед интересите на акционерите.

Директор за връзки с инвеститорите на Дружеството е г-жа Мая Станкова, сл.тел 032 908 512, електронен адрес: mstankova@drujba.bg

#### **7. Събития, настъпили след датата на баланса**

Настоящият отчет е изготвен съгласно Българското законодателство и МСФО, действащи към 31 декември 2009 г. със сравнителни данни към 31 декември 2008 г. Докладът за дейността е одобрен от СД с решение от 31 март 2009 г.. Събитията след датата на баланса включват тези, произтекли в периода 1 януари 2010 – 31 март 2010 г.

В периода след 1 януари 2010 г. до 31 март 2010 г. Дружеството е преподписало следните краткосрочни договори:

- Удължаване датата на падеж по краткосрочен кредит от 6 500 хил. лв. до 30 април 2010г.
- Удължаване датата на падеж на краткосрочен кредит от 3 000 хил. евро (5 867 хил.лв) до 31 март 2010 г..
- Удължаване датата на падеж на краткосрочен кредит от 4 000 хил. евро (7 823 хил. лв) до 28 февруари 2011 г.
- Удължаване датата на падеж на краткосрочен кредит от 6 000 хил. евро (11 735 хил. лв) до 4 април 2010 г.

През месец март 2010 г. Дружба Стъklarски заводи е изплатила падежираща главница лихви в размер на 3,216 хил. евро (6,290 хил.лв.) по дългосрочен кредит от Международна Финансова Корпорация (МФК).