



## МЕЖДИНЕН ДОКЛАД

### ЗА ДЕЙНОСТТА НА “ХИДРОИЗОМАТ” АД ЗА ВТОРОТО ТРИМЕСЕЧИЕ НА 2008Г.

*Акционерното дружество “Хидроизомат”* е юридическо лице отделно от акционерите със седалище и адрес на управление гр. София, ул. „Илия Бешков” №8. То има съдебна регистрация съгласно Решение на СГС по фирмено дело № 23429 от 1991 г. и е записано в Търговския регистър под № 112, том 3, стр.140.

Предметът на дейност на дружеството производство на хидроизолационни продукти на битумна основа, внос на хидроизолационни материали и тяхната реализация на вътрешния и външния пазар. Извършване на строително-монтажни работи по поставяне на хидроизолация и топлоизолация на обекти. Търговия на дребно със строителни материали.

Капиталът на дружеството възлиза на 1 299 122 лева и е разпределен е в 1 299 122 броя акции с номинална стойност 1 лев всяка.

Основни съдружници:

БУЛСТАТ/ ЕГН	ИМЕ	Брой акции	Дял
0121683066	ИНДУСТИАЛЕН ХОЛДИНГ - ДОВЕРИЕ АД	590190	45.43%
0121575489	ДОВЕРИЕ - ОБЕДИНЕН ХОЛДИНГ АД	137900	10.61%
7604153682	ЖЕКО ГЕОРГИЕВ ЖЕКОВ	50621	3.90%
7604116523	БОРИСЛАВ ЦОНКОВ НЕДЯЛКОВ	938	0.07%

Съгласно чл. 20 от устава на дружеството, то се ръководи от Общото събрание и Съвет на директорите и се представлява от Изпълнителен Директор.

Членове на Съвета на Директорите са:

- Председател – Борислав Цонков Недялков
- Заместник-председател – инж. Гаврил Стоянов Гаврилов
- Изпълнителен Директор – инж. Жеко Георгиев Жеков

През изминалия период работата на Съвета на директорите бе съобразена с изискванията на устава на дружеството и съгласно правилата за работа в системата на “Доверие – Индустриален Холдинг”. Тя се планираше предварително, като се приемаше шестмесечен план за работа с уточнени въпроси и проблеми за обсъждане.

Съгласно правилника за работа на Съвета, като орган, управляващ дружеството, бяха конкретизирани правата и задълженията на членовете му.

Председателят и останалите членове на съвета подработваха въпросите и проблемите, за които се преценяваше, че трябва да бъдат обсъдени и се вземат съответни решения на заседания на съвета на директорите, както и лично докладваха по отделни въпроси.

Съгласно приетия план за работа, изпълнителният директор поставяше задачите за подготовка на предстоящите за обсъждане въпроси на съответните звена в дружеството.

Повечето от разгледаните въпроси и взети решения са свързани с изпълнение на производствено-стопанските задачи, одитиране на ИСО 9001-2000 и последващо на отделите, проблемите с несъответстващата продукция, ремонта и състоянието на оборудването, усвояване на нови технологии, обезпечението на производството със суровини и материали, организацията на производствения процес, маркетинговата и рекламна дейност, дистрибуторската мрежа, договорна система, реализация на продукцията, подобряване управленческата структура и дейност вътре в дружеството, контрол по изготвянето на счетоводните отчети и произтичащите от тях финансови резултати и анализи, намаляване на разходите, охраната на труда и екологията, заплащането и социалните въпроси, организацията на работа, охраната на дружеството от посегателства и злоупотреби и редица други. Наред с

всички тези въпроси, като главна задача и внимание пред съвета на директорите естествено стоеше изпълнението на бизнес-програмата на дружеството за 2008 година.

Съветът на директорите изпълняваше правомощията си с дължимото чувство на отговорност и в интерес на дружеството.

Поради либерализиране на българския пазар и стагнация в световен мащаб, през последните две години от страна на сериозни производители – главно руски, италиански, чешки, се прави всичко възможно за трайно настаняване на местния пазар. Фирмите-вносители на хидроизолационни материали постепенно увеличават пазарния си дял, като за това основно способства възможността им за гъвкавост при реализацията на продуктите и на получаваните на практика преференцирани условия за продажба.

Допълнителен натиск върху пазара оказват и местни частни производители, с нерегламентирани действия и с по-ниско качествена, но по-евтина продукция. Ние отговорихме на това предизвикателство, като отделихме специално внимание по разширяване на асортимента и качеството на продукцията и устояхме докрай на определените цени.

Дружеството се насочи към строително-ремонтни услуги и участие на търгове за държавни поръчки на обекти. Независимо от съживяване на работата в областта на услугите все още от тази дейност се очакват много по-големи резултати. За съжаление продължава тенденцията да се обявяват търгове за държавни поръчки с технически характеристики на материалите, които предопределят доставчика и изпълнителя. Това на практика обезсмисля участието ни в подобни търгове.

През първото тримесечие на 2008 г. “Хидроизомат” АД предлагаше на своите клиенти топлоизолации, както и богата гама строителни материали на изплащане. На територията на завода е изграден търговски център, като за основната част от продуктите “Хидроизомат” АД е директен вносител. За целта разполагаме с високо квалифицирани специалисти за хидроизолации, топлоизолации и вътрешни ремонти.

Голямо внимание беше отделено на договорната дисциплина и извършваните разходи. За осъществяване дейността на дружеството най-голям е дялът на разходите за суровини и материали от общите разходи; за заплати и други възнаграждения, разходи за социални осигуровки и надбавки; разходи за амортизация.

По-съществена сделка, повлияла на финансовото състояние на дружеството, извършена през отчетния период, е продажбата на акции през февруари месец, като общата стойност на сделката е 333 хил. лв. Акции, притежавани от „Хидроизомат” АД са на акционерно дружество „Момина Крепост”, което също е част от Холдинговата структура „Доверие”.

Наложително е и да организираме и друго производство, което да води до оптимизиране на наличните материални и трудови ресурси.

През 2008 г., като отчитаме сложните тенденции, неяснотата с цените на основните суровини, усилията на ръководството би трябвало да се насочат към:

- усъвършенстване организацията на производството и реструктуриране на производствената номенклатура;
- усъвършенстване системата за управление на качеството, чрез утвърждаване на ИСО 9001-2000 и СПК;
- поддържане и подобряване нивото на качеството и снижение на себестойността, с оглед увеличаване пазарният ни дял;
- работа и гъвкавост в ценовата политика;
- разширяване значително делът на строителните услуги чрез комплексно реализиране на обекти;
- по-ефективно използване на наличната територия, сграден фонд и трудови ресурси за реализиране на нови производства.

## **Основни рискове, пред които е изправено дружеството**

Върху дейността на дружествата влияние оказват множество рискове, които могат да бъдат систематизирани като:

*Политически риск* - степента на политическия риск се определя с вероятността за промени в неблагоприятна посока на водената от правителството дългосрочна икономическа политика. Външната политика се определя от това, че Република България е присъединена към ЕС и във връзка с това страната ни е поела редица ангажименти.

*Инфлационен риск:* Този риск е свързан с вероятността от намаление на покупателната способност на местната валута, което би повишило общото ценово равнище в страната. Инфлацията намалява реалните доходи и намалява възвращаемостта в стопанския сектор. Овладяните инфлационни процеси през последните години позволяват да се генерират реални /а не инфлационни/ доходи от дейността.

*Валутен риск:* По-голямата част от сделките на Дружеството се осъществяват в български лева и евро, чийто курс е фиксиран към курса на лева. Чуждестранните транзакции, деноминирани в щатски долари, излагат Дружеството на валутен риск, но те са сведени до минимум (за 2008 година няма осъществени такива). Дружеството провежда консервативна политика по отношение на валутните си експозиции, на вземанията и задълженията си.

*Лихвен риск* – Политиката на Дружеството е насочена към минимизиране на лихвения риск. Към 30.06.2008 година Дружеството има сключени банкови заеми на обща стойност 141 хил. лв и задължения по заеми към свързани лица в размер на 350 хил. лв. Дружеството ползва активно финансов лизинг като начин на финансиране. Има сключени 4 лизингови договора за машина и три транспортни средства. Общата сума на месечната вноска е 3 хил.лв (заедно с лихвите), което не представлява проблем за дружеството при обема на приходите, които реализира. Договорите се обслужват редовно.

*Зависимост от дългосрочни договори:* Всички дългосрочни договори са свързани с основния предмет на дейност на Дружеството и са съобразени с изискванията на Търговския закон. Договорните условия са обвързани с възможността Дружеството да осъществява плащанията си по тях, без това да нарушава нормалната му търговска дейност.

*Управленски риск:* В хода на обичайната си дейност “Хидроизомат” АД осъществява редица управленски и инвестиционни решения, които могат да не доведат до очаквания положителен ефект и възвръщаемост. Съществува риск инвестициите да не генерират очакваните парични потоци, като по този начин влошат ликвидността и финансовото

състояние на дружеството. Влиянието на тези рискове се ограничава от факта, че “Хидроизомат” АД е с дългогодишна репутация.

*Ценови риск:* С цел управление на ценовия риск, Дружеството заявява доставката на необходимите суровини предваритено, договаря цените на тези суровини, за които това е възможно и съответно се стреми да сключва договори за цялата финансова година.

*Кредитен риск:* Излагането на Дружеството на кредитен риск е ограничено до размера на балансовата стойност на търговските и кредитни вземания. Дружеството няма значителна концентрация на кредитен риск. Неговата политика е отсрочени плащания да се предлагат само на клиенти, които имат дълга история и търговско сътрудничество с дружеството, добро финансово състояние и липса на нарушения при спазване на кредитните условия. За останалата част от клиентите продажбите се извършват при получаване на стоката, което гарантира вземанията на Дружеството.

*Ликвиден рис:* Дружеството провежда консервативна политика по управление на ликвидността като внимателно следи входящите и изходящите парични потоци, възникващи в хода на оперативната дейност.

**ИЗПЪЛНИТЕЛЕН ДИРЕКТОР**

*/д-р инж. Жеко Жеков/*